

# 1 Cellnex

Acercar el mundo mediante la conectividad de las telecomunicaciones



### 2023 principales acciones y KPIs

En octubre de 2023, Cellnex presentó su nueva estructura organizativa	Cellnex creó una Dirección Regulatoria independiente que se centrará en liderar todos los asuntos regulatorios y en fortalecer la posición de Cellnex en los organismos reguladores de la UE
Cellnex creó un departamento de Estrategia que liderará la estrategia y planificación empresarial, la transformación y la inteligencia de mercados	En 2023, Cellnex realizó un Análisis GAP con la CSRD
Cellnex creó el puesto de <i>Chief Operating Officer</i> para reforzar sus capacidades comerciales y operativas	Todos los empleados han sido integrados en la Remuneración vinculada a ESG dentro de los objetivos de su grupo y/o país
En 2023, Cellnex llevó a cabo una revisión intermedia del Plan Director ESG	Cellnex fue el primer <i>TowerCo</i> en incorporarse al selectivo DJSI Europa en 2023

- Portafolio de 113.175 emplazamientos ubicados en 12 países europeos
- 90,9 % de los ingresos provienen de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones (TIS), el 5,7 % de Redes de Radiodifusión y el 3,4 % de Servicios de Red y otros
- Se llevaron a cabo 26 proyectos de innovación
- 5,9 millones de euros invertidos en el desarrollo, prueba y lanzamiento de nuevos productos
- Desarrollo del Plan Director ESG: 99% de avance en la planificación y 90% de avance en la implementación de las líneas estratégicas 2023

### Seguimiento de los objetivos del Plan Director ESG

	Año objetivo	Objetivo		2023
Empleados del Grupo Cellnex que han realizado la formación anual ESG	2023	80 %		69 %

### Hitos para los próximos años

Para 2024, Cellnex pretende aprovechar los avances logrados integrando aún más las operaciones entre países. Esta integración tiene como objetivo impulsar mejoras sostenidas en el desempeño operativo

El Grupo prevé extender la implantación de TIS (Telecom Infrastructure Sharing) al resto de países.

En 2024 se definirá un modelo estandarizado de relación con los grupos de interés (modelo de gobernanza y definición de la estrategia de implementación) con el objetivo de desplegar la nueva Política de relación con los grupos de interés



# 1.1 Quiénes somos

**Propósito de Cellnex:  
Infinitas oportunidades  
para acercar el mundo a  
través de la conectividad  
de las  
telecomunicaciones.**

La conectividad desempeña un papel fundamental a la hora de impulsar el éxito de la humanidad en el siglo XXI. Como operador de infraestructuras independiente, Cellnex se compromete a establecer una plataforma de telecomunicaciones eficiente, imparcial y de alta calidad con prácticas de gestión innovadoras para impulsar la digitalización en toda Europa.

La revolución digital ha remodelado las conexiones humanas, permitiendo el intercambio de ideas

que definen el mundo contemporáneo y darán forma al futuro. La conectividad empodera a las personas, por eso Cellnex aboga por la eliminación de barreras, ya sea en pueblos rurales, ciudades bulliciosas, pequeñas escuelas rurales o corporaciones tecnológicas globales.

Crear oportunidades para que diversas personas, culturas y regiones se conecten es esencial para fomentar nuevas soluciones. Colaborando con sus clientes, Cellnex busca acortar distancias, garantizando la igualdad

de oportunidades para que las personas se conecten y contribuyan a abordar los desafíos futuros. La empresa tiene como objetivo generar valor para la sociedad, los clientes, los accionistas y todos los grupos de interés, a través de un enfoque ético basado en la tolerancia, el respeto y la cooperación, y adhiriéndose a criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).



**Integridad**

**Haciendo lo correcto**



**Compromiso**

**Manteniendo  
nuestras promesas**



**Inclusión**

**abrazando  
todas las voces**



**Emprendimiento**

**Tomando el  
liderazgo**



**Sostenibilidad**

**Aportando soluciones**

*Tras definir nuestro "Siguiete Capítulo", el objetivo de nuestra empresa ha sido alinear la estrategia y la ejecución. De este modo, podemos centrarnos y priorizar nuestros recursos en satisfacer mejor las necesidades de nuestros clientes, prestar servicios con excelencia operativa y tener un crecimiento sostenible al tiempo que impulsamos la industria y la conectividad del futuro.*

**Vincent Cuvillier**  
 Chief Strategy Officer - Cellnex  
 Corporación

## Siguiente capítulo: Fuerza y compromiso

Cellnex es el operador líder europeo de infraestructuras de telecomunicaciones inalámbricas, nacido en 2015 fruto de una escisión de la división de telecomunicaciones del Grupo Abertis. Posteriormente, Cellnex salió a bolsa como empresa independiente.

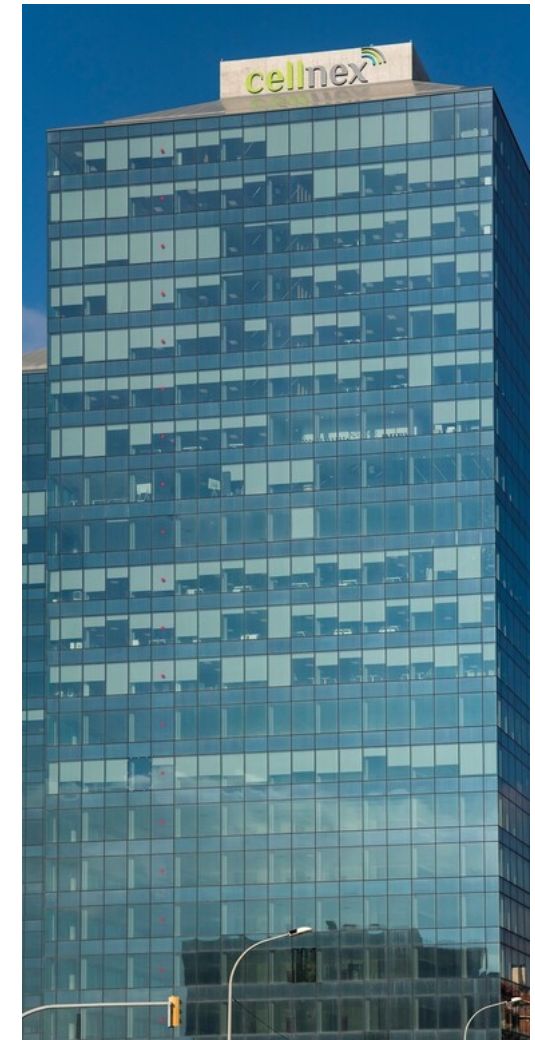
Con el creciente volumen y complejidad de los servicios de comunicaciones móviles y el desarrollo de la tecnología inalámbrica en la era digital, se ha producido un aumento paralelo en toda Europa de la demanda de una infraestructura de red sólida y eficiente. Desde su salida a bolsa en 2015, Cellnex ha experimentado un crecimiento significativo en Europa, pasando de 110.830 emplazamientos en 2022 a 113.175 emplazamientos en 2023, ejecutando o comprometiéndose a inversiones por valor de c.40 mil millones de euros en c.40 operaciones, impulsadas principalmente por:

- Crecimiento inorgánico internacional con un gran número de carteras disponibles,
- Crecimiento orgánico de activos, especialmente con crecientes MNOs y demandas de implementación de redes, y
- Un bajo coste de capital que permitió a Cellnex combinar diversos recursos financieros para permitir el crecimiento y ejecutar la visión de Cellnex

A lo largo de este recorrido, Cellnex se ha mantenido fiel a los principios fundamentales que hacen que la compañía sea única y exitosa: (i) capacidad para ejecutar transacciones creadoras de valor, (ii) ser un operador independiente que ofrece MSA atractivos a múltiples clientes ancla, (iii) visibilidad fuerte y estable de ingresos a largo plazo, (iv) desarrollar un modelo industrial con una base para la gestión integrada de la infraestructura de telecomunicaciones, (v) diversificación de países junto con la adaptación local, y (vi) garantizar la credibilidad del mercado y seguir un criterio de inversión de prudencia financiera.

Esto ha llevado a Cellnex no sólo a ampliar su presencia a nuevos mercados geográficos, sino también a explorar nuevas oportunidades más allá de la torre, especialmente en colaboración con los clientes. La compañía lo consigue haciendo más atractivos la mayoría de sus activos y servicios para los actuales y nuevos clientes, respondiendo a sus necesidades y al mismo tiempo aprovechando las capacidades actuales de la empresa.

Como empresa de infraestructuras de telecomunicaciones, Cellnex ha demostrado un liderazgo visionario al capitalizar de forma proactiva la oportunidad de consolidación europea de *TowerCo* que surgió en los últimos años. Esto se logró mediante el desarrollo de un modelo industrial resiliente y a largo plazo, que permitió a la empresa mantener un perfil orientado al crecimiento dentro de un clima macroeconómico favorable.



## Impulso actual del mercado

La industria de las telecomunicaciones móviles se enfrenta a un contexto acelerado e incierto que se caracteriza por (i) el contexto económico y geopolítico, (ii) los avances tecnológicos, (iii) la dinámica de la industria de las telecomunicaciones y (iv) el marco regulatorio.

- **El contexto económico y geopolítico:** la inflación está aumentando los costes de la red, lo que hace más necesario que nunca buscar eficiencias para la sostenibilidad. La presión sobre los márgenes podría mantenerse hasta 2025, y el aumento de las tasas de interés está impactando las valoraciones, especialmente las de las empresas de infraestructura de telecomunicaciones, con sensibilidad a mayores ratios de endeudamiento.
- **Avances tecnológicos:** Los despliegues de 5G están en curso en la mayoría de los mercados europeos, lo que genera una demanda significativa de inversiones, incluidas las subastas restantes de espectro 5G. Se espera una mayor demanda de densificación de capacidad y cobertura 5G adicional. Al mismo tiempo, la topología de la red está evolucionando debido a los avances tecnológicos en arquitecturas centralizadas y basadas en la nube, lo que podría hacer que las redes sean más interoperables y potencialmente más eficientes.

- **Dinámica de la industria de las telecomunicaciones:** la presión de los márgenes, la creciente demanda de Capex y la disminución del ARPU están llevando a los actores de las telecomunicaciones a explorar movimientos de consolidación, que deben anticiparse como oportunidades para consolidar la participación de mercado, diluir los costes estructurales y lograr sinergias para sostener el crecimiento de su negocio por razones competitivas y financieras. En el ámbito de *TowerCo*, el último ciclo empresarial de consolidación ha finalizado y se espera que llegue uno nuevo en los próximos años. Sin embargo, aún quedan algunas oportunidades en mercados específicos.

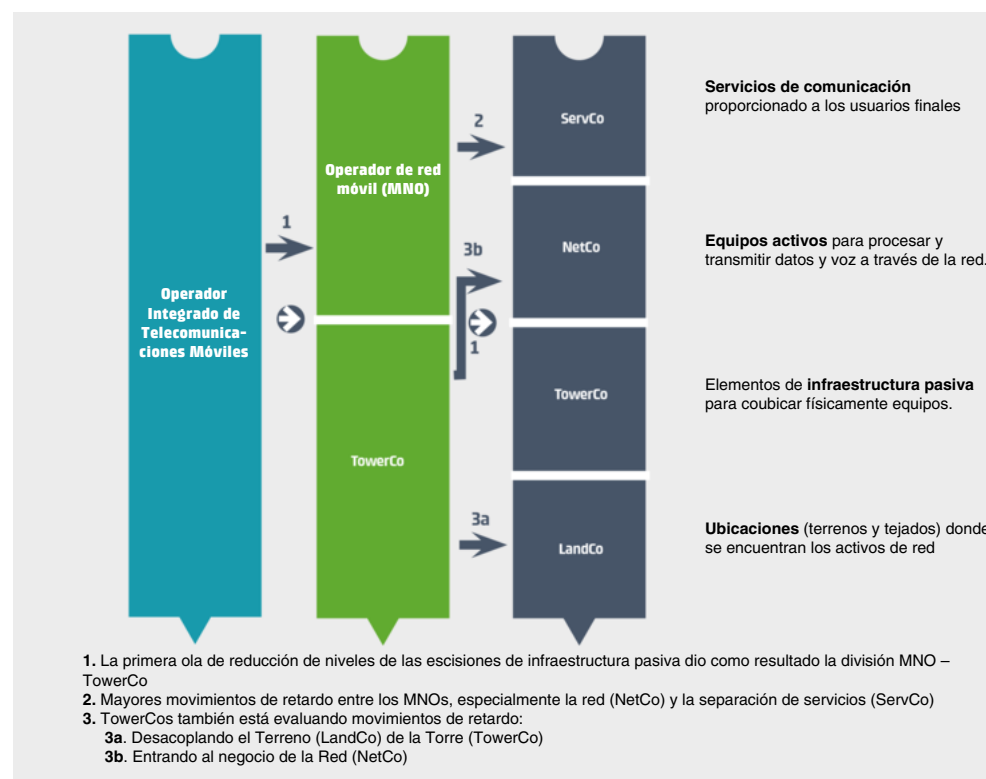
- **Marco regulatorio:** Por un lado, los reguladores y las autoridades de competencia se enfrentan a la posible consolidación de actores clave de la industria en varios mercados, y se puede esperar que persistan obligaciones y limitaciones para garantizar la competencia. Por otro lado, se ponen sobre la mesa subastas de espectro que implican obligaciones de cobertura e incentivos para fomentar el desarrollo del 5G y cerrar la brecha digital entre territorios.

Además, La Comisión Europea está trabajando en la ley de telecomunicaciones, aún por publicar (Ley de Redes Digitales) que, junto con la Ley de Infraestructuras Digitales, casi terminada, redefinirá el panorama

regulatorio del sector de telecomunicaciones de la UE.

Directamente correlacionados con todas estas tendencias macroeconómicas, nuevos movimientos han estado remodelando la industria de las telecomunicaciones y, como era de esperar, continuarán remodelándola al fragmentar la pila de telecomunicaciones en más niveles.

La diferente naturaleza de cada uno de los niveles impulsa modelos de negocio, perfiles de riesgo y desafíos altamente diferenciados. Cellnex cree firmemente que el posicionamiento de cada actor y grupo de interés de las telecomunicaciones dentro de la evolución de este sector impulsará su estrategia industrial.



En este escenario:

- Es posible que aparezcan o se desarrollen nuevos actores especializados en cada nivel (es decir, agregadores de tierras - *land aggregators*).
- Los actores actuales pueden desacoplar una capa de su negocio. (es decir, la separación de los MNOs de ServCos y empresas de infraestructura de red independientes)

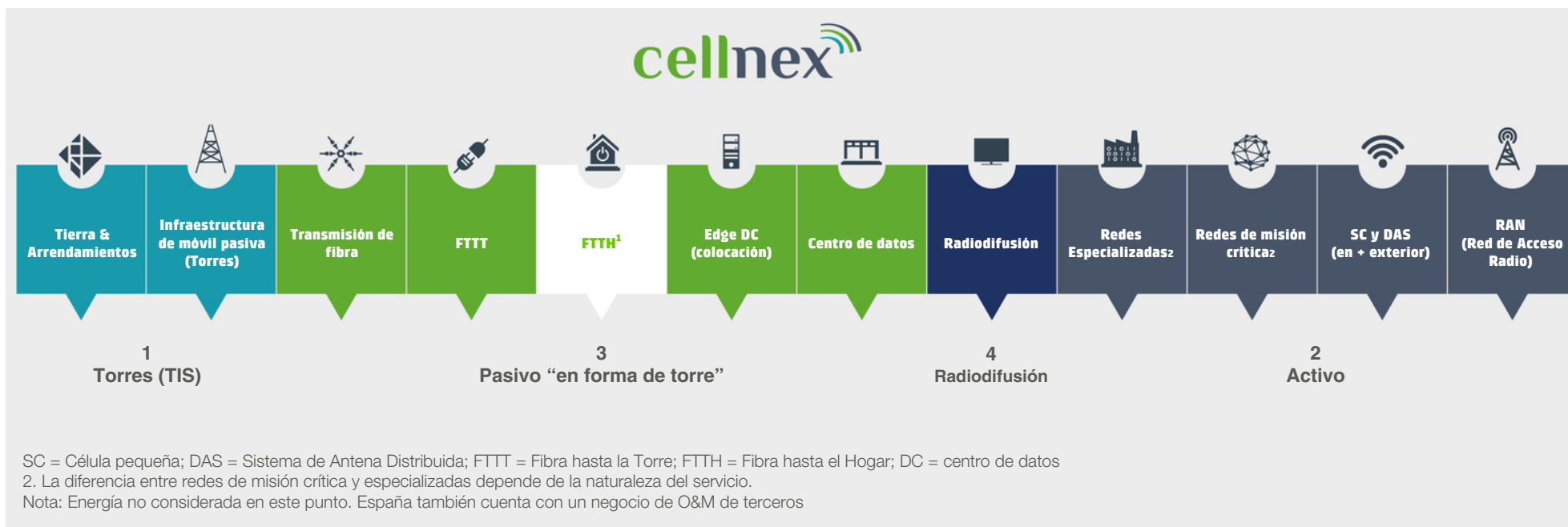
- Los actores actuales pueden consolidarse dentro de una asociación o colaboración dentro de cada nivel (es decir, consolidación de MNOs, creación de infraestructuras de red dedicadas, empresas conjuntas y acuerdos para compartir RAN)
- Los actores de un nivel se reintegrarán de manera óptima en niveles adyacentes para convertirse en verdaderas plataformas para terceros.

### Perfil de crecimiento-rendimiento

Con el panorama de las telecomunicaciones en rápida evolución y los cambios en el entorno macro, el siguiente paso en la historia de Cellnex incluye la priorización de la variedad de líneas de negocio en su cartera y la huella geográfica en la que la compañía está presente actualmente, dentro de cuatro arquetipos operativos diferenciados:<sup>1</sup>

- *Pure Towerco*: con una clase de activos principalmente en el ámbito de las torres pasivas.

- *Fast Building InfraCo*: con una clase de activos y servicios también en el ámbito de los centros de datos de fibra y *edge data*.
- *Active TowerCo*: con una clase de activos y servicios también operativos, incluyendo RAN y de transmisión.
- *Digital Infraco*: con una clase de activos y servicios más amplios más allá del ámbito de las torres pasivas, como transmisión, centros de *edge data* y redes de misión crítica.



<sup>1</sup>Cellnex no está presente en FTTH.

En términos generales, la priorización compuesta de las diversas líneas de negocio de su cartera y geografías ayuda a Cellnex a reequilibrar su perfil de empresa para buscar un "rendimiento con crecimiento". Esto implica utilizar el flujo de caja generado para oportunidades de crecimiento selectivas y al mismo tiempo cumplir con los compromisos de los clientes, sino también para fortalecer el balance de la empresa y remunerar a sus accionistas.

### Estrategia industrial

Cellnex consideró varios factores a la hora de priorizar su cartera, entre los que se incluyen, entre otros:

- Ajuste estratégico, incluyendo la proximidad del negocio al modelo de negocio principal y las condiciones del panorama competitivo, entre otros.

- Viabilidad, incluyendo la intensidad del Capex asociado y las capacidades requeridas, entre otros.
- Impacto potencial, incluyendo la evolución del mercado en el ámbito de las líneas de negocio y el derecho a ganar en cada terreno, entre otros.

La clasificación de las líneas de negocio resultó en una escala de priorización de Core, Core+, Selectivo y Sin prioridad.



**La estrategia industrial de Cellnex permitirá a la compañía cumplir sus compromisos con el mercado y sus clientes, y preparar a la compañía para el próximo ciclo empresarial y la futura transformación de la industria**

El enfoque principal de Cellnex es:

- i. Continuar desarrollando su crecimiento orgánico, maximizando el uso de las infraestructuras compartibles de la compañía, especialmente en su negocio principal de torres, sin ampliar su huella geográfica.
- ii. Desarrollar el negocio pasivo 'Core+' reforzando sus capacidades, siendo diferencial, de la mano de sus clientes -en particular sus anclas- en los mercados donde la compañía opera actualmente. Además, seguir potenciando el negocio de la radiodifusión.
- iii. Evaluar, ser escrupuloso y disciplinado en la dedicación y asignación del Capex y en el desempeño del negocio por mercado de forma selectiva: cuanto más lejos del core, más exigente con un riesgo acotado.
- iv. Desinvertir y no considerar negocios no priorizados en todos los mercados que, por su naturaleza, están lejos del encaje central y estratégico de Cellnex.

Desarrollar más palancas de eficiencia también es imprescindible para una mejor consolidación de las operaciones de Cellnex, incluyendo una mayor automatización de sus procesos de negocio en sus sistemas informáticos, junto con el refuerzo del programa de eficiencia territorial de la compañía, entre otros.

## Ejecución de la estrategia

De este modo, para priorizar la creación de valor para los grupos de interés, Cellnex se centra en los siguientes objetivos clave:

- Mejorar el balance junto con el compromiso invariable de obtener la calificación crediticia de Grado de Inversión (BBB-) de S&P a más tardar en 2024, y mantener este estado de calificación crediticia de Fitch. La venta de participaciones minoritarias o enajenaciones totales en negocios y/o mercados donde la oportunidad de tener crecimiento a escala en el mediano plazo es limitada para Cellnex, es una opción para obtener ingresos comprometidos a reducir la deuda.
- Reducir la complejidad y eliminar líneas de negocio operativamente complejas, que en comparación con el negocio principal de torres pasivas de Cellnex, (i) son pequeñas en términos de volumen de negocio, (ii) son demasiado complejas para alcanzar la escala y (iii) no son mercados principales o líneas de negocio- con el objetivo de mejorar la eficiencia de Cellnex y simplificar el portfolio de la compañía.
- Permitir la expansión y los esfuerzos conjuntos asociándose con entidades financieras o industriales con un ajuste estratégico en proyectos futuros seleccionados que sean relevantes para el crecimiento a largo plazo de la empresa.

## Enfoque de rotación de activos

Cellnex ya ha dado pasos hacia la ejecución de su estrategia:

- Nuevo acuerdo industrial y sinérgico con SFR en Francia combinando el despliegue de nuevos PoPs en emplazamientos nuevos y existentes.
- Acuerdo con Stonepeak para adquirir una participación del 49% en los países Nórdicos para posicionarse ante futuras oportunidades en estos mercados.
- Desinversión del negocio de redes privadas de Cellnex con el objetivo de dirigir esfuerzos únicamente a las actividades Core e implementar un modelo de gestión ágil.
- Posibles cesiones en los mercados de Cellnex para simplificar la cartera de la compañía y comprometer los ingresos a reducir deuda.

Cellnex cree que su estrategia industrial permitirá a la compañía cumplir sus compromisos tanto con el mercado como con sus clientes, y preparar a la compañía para el próximo ciclo empresarial y la futura transformación de la industria.



## La nueva estructura organizativa de Cellnex

En octubre de 2023, alineada con su nueva estrategia de negocio, Cellnex presentó su nueva estructura organizativa, centrada en el crecimiento orgánico, la excelencia operativa y la consolidación de la cartera adquirida hasta la fecha. Como parte de esta nueva estructura organizativa, Cellnex ha:

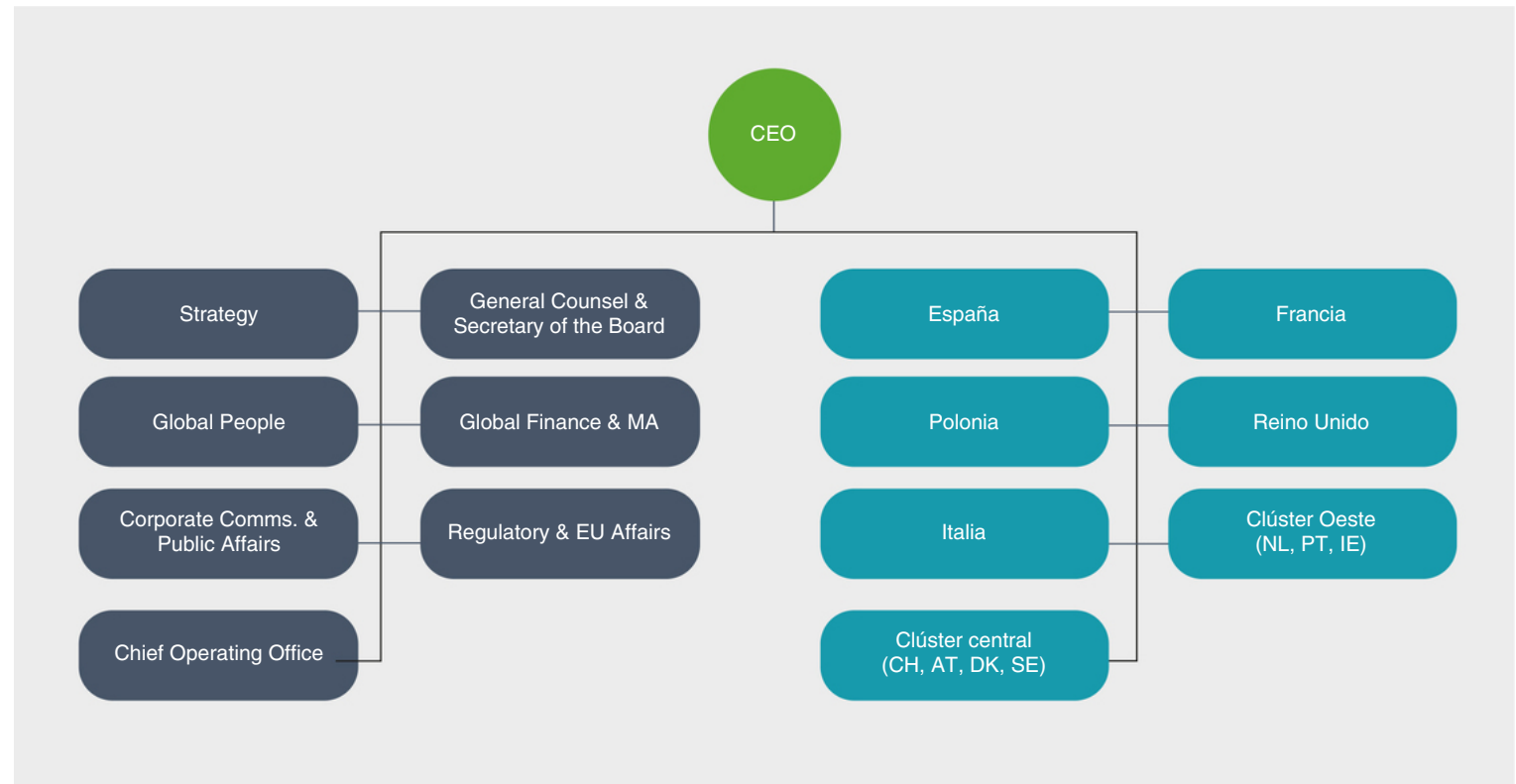
- Creado un departamento de Estrategia bajo el liderazgo del *Chief Strategy Officer* (CSO) que liderará la estrategia comercial, la planificación, la transformación y la inteligencia de mercado.
- Creado el cargo de *Chief Operating Officer* (COO) para fortalecer sus capacidades comerciales y operativas, a quien reportarán las siguientes áreas: Excelencia en Ventas; Innovación, Desarrollo y Tecnología de Clientes y Productos; Excelencia Operacional; y Servicios IT.
- Creado una Dirección Regulatoria independiente que se centrará en liderar todos los asuntos regulatorios y fortalecer la posición de Cellnex en los organismos reguladores de la UE.

Estas funciones reportarán directamente al Consejero Delegado y formarán parte del Comité Ejecutivo de la compañía, junto con el Secretario General y Vicesecretario del Consejo, el CFO, el *Group People Director* y el *Corporate Communications & Public Affairs Director*. También forman parte del Comité Ejecutivo del Grupo los Consejeros Delegados de Países y

Clústeres que reportan directamente al Consejero Delegado de Cellnex.

Además, durante el año, varios países de Cellnex se han organizado en "clústeres". Esta nueva reorganización pretende hacer la estructura más ágil y eficiente y, por tanto, mejorar sus formas de trabajo, compartir mejores prácticas en todo el Clúster y

fomentar una única cultura común. Las funciones de soporte que brindan servicios al negocio se beneficiarán de esta nueva organización, generando eficiencias y aprovechando capacidades en todo el clúster.





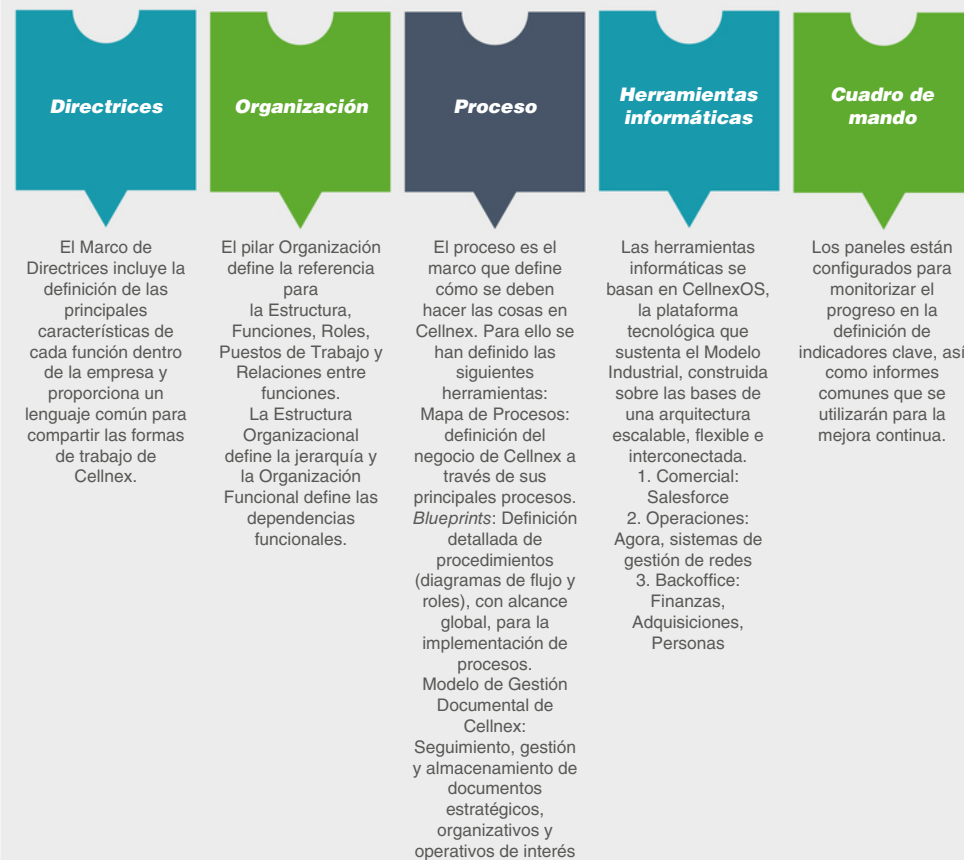
## El modelo industrial de Cellnex

De cara al futuro, el modelo industrial de Cellnex está adaptando un modelo de integración más sencillo al actual enfoque de optimización. Este marco no solo permite operaciones consistentes, sino que también contribuye significativamente a agilizar y optimizar los procesos en toda la organización, mejorando los servicios ofrecidos a los clientes y la vida diaria de los empleados, a la vez garantizando la creación de valor para todas las partes interesadas y un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad.

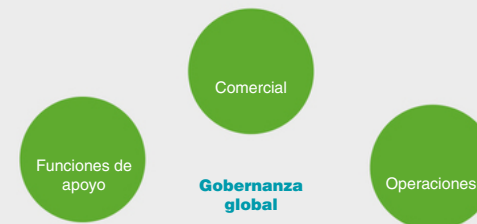
El Modelo Industrial de Cellnex:

1. Incorpora un enfoque estandarizado que garantiza replicabilidad, escalabilidad y uniformidad, facilitando un crecimiento rápido sin aumentos proporcionales en los costes o en el consumo de recursos. Por lo tanto, el Modelo Industrial de Cellnex ha sido la herramienta clave para apoyar la estrategia de Cellnex y garantizar un crecimiento sostenible y escalable en el pasado y será crucial a medida que Cellnex vaya cambiando su enfoque para crear más valor y mejora continua, asegurando eficiencia y eficacia en la forma en la que Cellnex opera.
2. Está supervisado por la Alta Dirección de Cellnex a nivel corporativo y país (Gobernanza Global), a través de un Modelo de Gestión común para el seguimiento de la estrategia, objetivos y resultados. Sirve como elemento de apoyo para una toma de decisiones eficaz en este aspecto..
3. Se implementa a través de los cinco elementos siguientes y se adapta a cada departamento en función de sus necesidades:

### Modelo industrial



El Modelo Industrial está implantado en todas las unidades de negocio y departamentos de Cellnex



## 1.2 Soluciones de conectividad

Una cartera de

# 113.175

**emplazamientos situados en 12 países europeos**

### Modelo de negocio y cadena de valor

Cellnex es el principal operador neutral<sup>2</sup> e independiente de infraestructuras de telecomunicaciones inalámbricas en Europa, centrado en la gestión neutral y compartida. Cellnex nació en 2015 fruto de una escisión de la división de telecomunicaciones del Grupo Abertis, y a partir de ahí Cellnex salió a bolsa como empresa independiente bajo el nombre de Cellnex Telecom.

Cellnex Telecom, S.A. (sociedad cotizada en las Bolsas de Barcelona, Bilbao, Madrid y Valencia) es la sociedad matriz de un grupo del que es accionista único y mayoritario de las sociedades que operan en las distintas líneas de negocio y mercados geográficos. Cellnex ofrece a sus clientes un conjunto de soluciones y tecnologías diseñadas para garantizar unas condiciones de transmisión fiables y de máxima calidad para la difusión inalámbrica de voz, datos y contenidos audiovisuales. La empresa también ofrece soluciones de conectividad innovadoras y

desarrolla el ecosistema de infraestructura necesario para el despliegue de nuevas tecnologías.

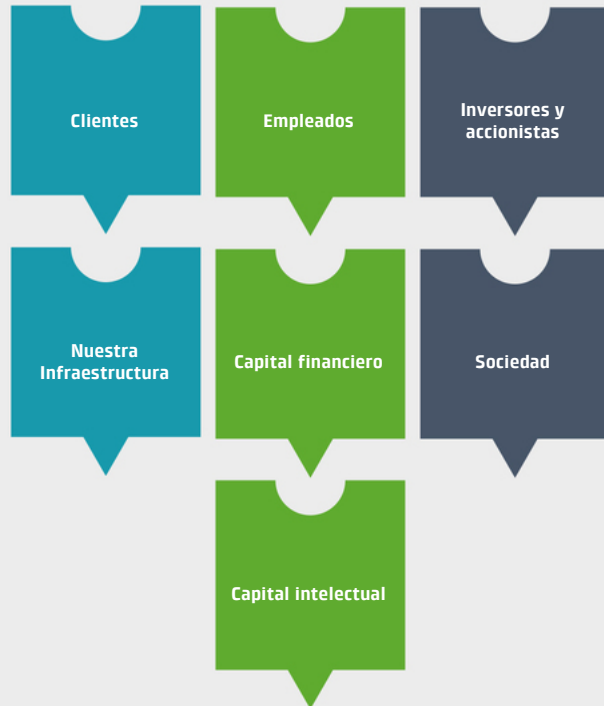
El modelo de negocio de Cellnex se centra en la gestión neutral y compartida de las infraestructuras de telecomunicaciones, al tiempo que refuerza su compromiso con la sostenibilidad, ya que Cellnex pretende seguir mejorando en este ámbito y extender su compromiso a toda su cadena de valor y grupos de interés. La Compañía integra en su estrategia factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG), midiendo y gestionando su impacto en la sociedad y el medio ambiente de forma eficiente y responsable.

El modelo propio de creación de valor de Cellnex, centrado en la gestión compartida de infraestructuras de telecomunicaciones, fomenta la sostenibilidad, la eficiencia, y la responsabilidad en el uso de los recursos con los que trabaja. Al establecer alianzas con sus clientes, Cellnex disfruta de una relación a largo plazo con ellos y gestiona la Compañía teniendo en cuenta el ciclo a largo plazo, consciente de los principios de ética, buen gobierno, respeto a los derechos humanos y diálogo con sus grupos de interés.



<sup>2</sup> Neutral e independiente: sin que el operador de red móvil posea como accionista (i) más del 50% de los derechos de voto o (ii) el derecho a nombrar o remover a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración. La pérdida de la posición neutral del Grupo (es decir, tener uno o más operadores de redes móviles como accionista principal) puede hacer que los vendedores de activos de infraestructura sean reacios a entrar en nuevas empresas conjuntas, fusiones, desinversiones u otros acuerdos con el Grupo (lo que también afecta a la crecimiento orgánico del negocio). A medida que el Grupo crece, la dirección espera que los grandes operadores de redes se abran a colaborar con el Grupo de diversas formas, como vendiendo sus emplazamientos u otros activos de infraestructura a Cellnex, incluso a cambio de acciones, lo que podría afectar negativamente al negocio del Grupo y perspectivas futuras, ya que este tipo de transacciones podrían afectar la neutralidad percibida del Grupo.

**NUESTROS "INPUTS"**



**NUESTRO NEGOCIO**

**NUESTROS CLIENTES**

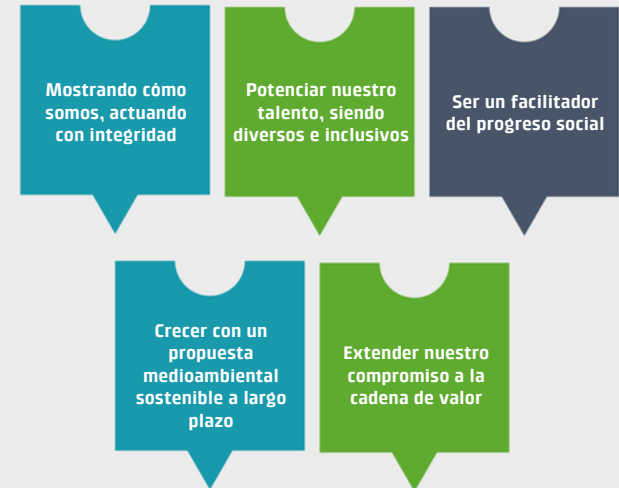


Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones (TIS)  
Servicios de Red y Otros  
Redes de difusión audiovisual

Modelo industrial  
Crecimiento orgánico e inorgánico  
Cultura, Liderazgo y Talento  
Estrategia ESG

Desarrollo sostenible  
Creación de valor a largo plazo  
Gestión de la contribución ambiental y social  
Expectativas de las partes interesadas

**NUESTROS "OUTPUTS" Y RESULTADOS**



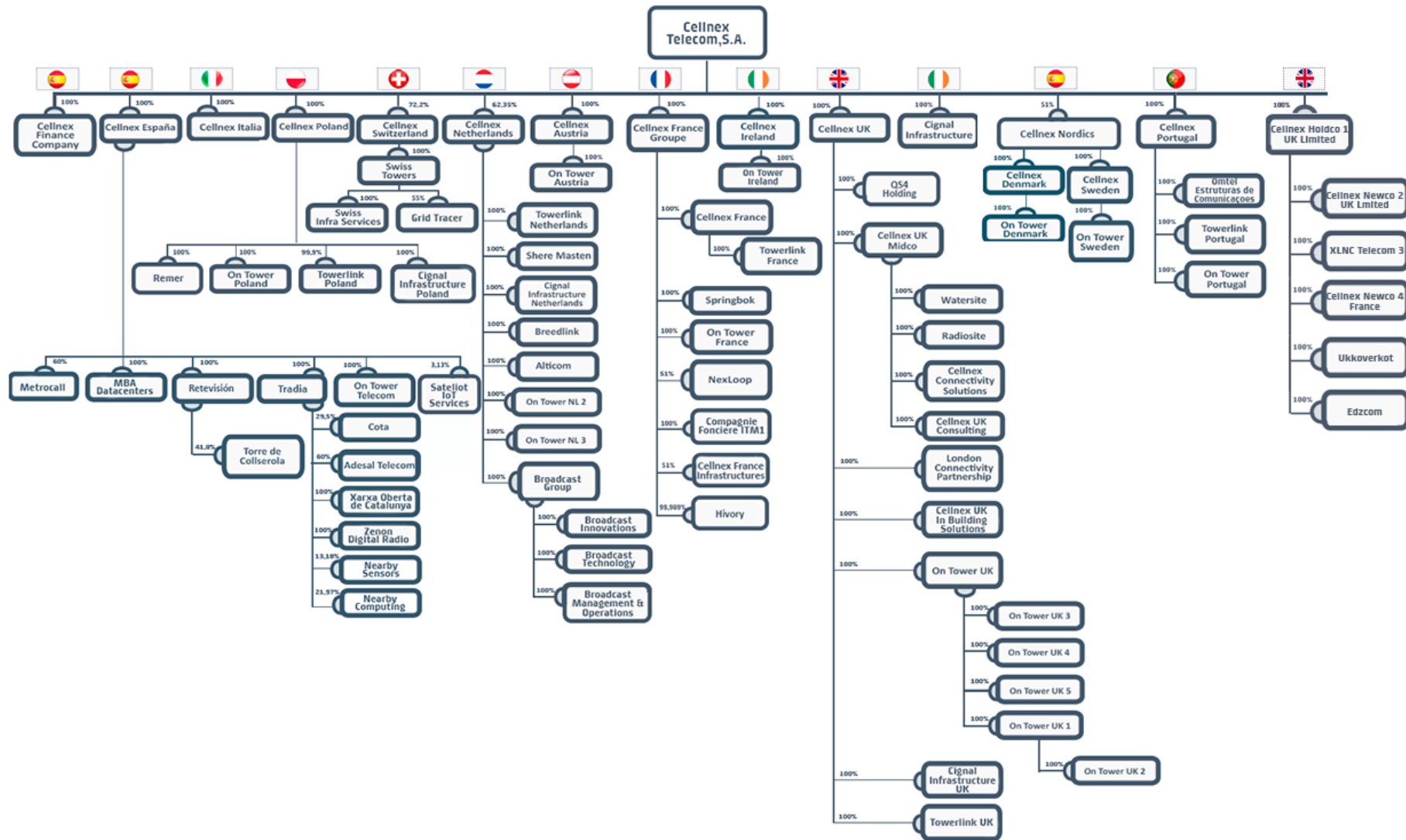
Garantizar la conciencia de nuestra forma responsable de comportarnos	Desempeño y resultados del negocio	Impacto socioeconómico de Cellnex
---	------------------------------------	-----------------------------------

La compañía cotiza en el mercado continuo de la Bolsa española y forma parte de los índices selectivos IBEX 35 y EuroStoxx 100. También está presente en los principales índices de sostenibilidad, como CDP (Carbon Disclosure Project), Sustainalytics, FTSE4Good y MSCI.

Entre los accionistas de referencia de Cellnex se encuentran GIC, Edizione, TCI, Blackrock, CPP Investments, CriteriaCaixa y Norges Bank.

La estructura societaria del Grupo es la siguiente:





2000	2005	2006	2012	2014	2015	2016
<p>Acesa Telecom (posteriormente Abertis Telecom y ahora Cellnex Telecom) adquiere el 52% de las acciones de Tradia.</p>	<p>Abertis Telecom (ahora Cellnex Telecom) cuenta con la única red de Televisión Digital Terrestre de toda España que cubre al 80% de la población.</p>	<p>Abertis Telecom (ahora Cellnex Telecom) se convierte en el operador de la señal TDT para dar cobertura nacional a las emisoras de radio españolas.</p>	<p>La compañía adquiere 1.000 torres de telecomunicaciones a Telefónica y sienta las bases de su futuro como operador neutral.</p>	<p>Abertis Telecom (ahora Cellnex Telecom) compra TowerCo, el operador de telecomunicaciones que gestiona las torres de telefonía móvil ubicadas en la red de autopistas italianas.</p>	<p>Cellnex Italia llega a un acuerdo con WIND para adquirir el 90% del capital de Galata Towers (7.377 torres).            "Tocando la campana" de Cellnex Telecom en la Bolsa de Madrid.            Emisión inaugural de bonos por valor de 600 millones de euros en el marco del programa EMTN.</p>	<p>Cellnex Telecom adquiere Protelindo Holanda BV y Shere Masten BV en Holanda y llega a un acuerdo con Bouygues Telecom en Francia y el grupo Shere en Reino Unido.            Se aprueba el Plan Director de RSC 2016-2020.            Adquisición de Commscon.</p>
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<p>Cellnex Italia adquiere a WIND el 10% del capital de Galata Towers que aún no controlaba.            Cellnex entra en el mercado suizo con la adquisición de Swiss Towers AG.            FTSE Russell añade Cellnex Telecom al FTSE4Good Index Series.            Adquisición de Alticom y 551 torres de Masmóvil.</p>	<p>Deutsche Telekom certificó a Cellnex como "Proveedor de Cero Cero".            Cellnex se incorpora al índice de sostenibilidad ESG de la mano de Sustainalytics.            Primera emisión de un bono convertible de 600 millones de euros.</p>	<p>Ampliación de capital de 1.200 millones de euros y 2.500 millones de euros.            El Directorio adoptó una Política de Equidad, Diversidad e Inclusión.            Cellnex anunció un acuerdo para adquirir la división de telecomunicaciones de la empresa inglesa Arqiva.            Cellnex ingresa en el índice MSCI Europa.            Cellnex anunció la adquisición del operador irlandés Signal. Opera 546 emplazamientos en Irlanda.            Acuerdo con Iliad y Salt: Cellnex adquirió 10.700 emplazamientos en Francia, Italia y Suiza y desplegó un programa "built to adapt" para hasta 4.000 nuevos emplazamientos.</p>	<p>Cellnex adquiere OMTEL y NOS Towering en Portugal.            Cellnex se unió a la "A List" de empresas líderes en la lucha contra el cambio climático y fue reconocida como "Supplier Engagement Leader" por CDP.            Cellnex crea un fondo de 10 millones de euros durante 2020-2021 para la "Iniciativa de Ayuda Covid-19 de Cellnex".            Cellnex completa la adquisición de la división de telecomunicaciones de Arqiva en Reino Unido.            Ampliación de capital de 4.000 millones de euros.            Cellnex llega a un acuerdo con Iliad para adquirir la red de cerca de 7.000 emplazamientos Play en Polonia.            Cellnex ha llegado a un acuerdo para incorporar a su cartera cerca de 25.000 emplazamientos de CK Hutchison (Italia, Reino Unido, Irlanda, Austria, Suecia y Dinamarca).            Acuerdo Saint Malo/Nexloop con Bouygues para desplegar fibra hasta la torre en Francia.            6 emisiones de bonos y la utilización de un bono existente por valor de 4.000 millones de euros, incluido un bono convertible de 1.500 millones de euros.</p>	<p>Nombramiento de Bertrand Kan como nuevo presidente no ejecutivo de Cellnex.            Cierre de la adquisición de varios de los activos de CK Hutchison.            Adquisición de Hivory con una cartera de 10.500 emplazamientos en Francia.            Acuerdo con Deutsche Telekom para integrar los 3.150 emplazamientos de T-Mobile Infra BV en Países Bajos.            Renovación por cuarto año consecutivo de la certificación de Cellnex por parte de Deutsche Telekom como "Proveedor Cero Cortes" en España.            Ampliación de capital de 7.000 millones de euros para financiar el crecimiento de Cellnex.            8 emisiones de bonos por un importe de 6.000 millones de euros, incluida una emisión inaugural en el mercado del dólar estadounidense.            Adquisición de Polkomtel Infrastruktura en Polonia. Presentación del modelo Augmented TowerCo.            Aprobación de los objetivos de reducción de emisiones de Cellnex por la iniciativa Science Based Targets (SBTi).            Lanzamiento del primer programa de aceleración de startups de impacto social de la Fundación Cellnex.</p>	<p>Cellnex está incluida en el Índice Bloomberg de Igualdad de Género por su compromiso con la equidad, la diversidad y la inclusión.            Cellnex es reconocida por CDP como "Supplier Engagement Leader 2021".            Cellnex completa con éxito el precio de una emisión de bonos por un importe total de 1.000 millones de euros.            Cellnex entre las cinco empresas mundiales de telecomunicaciones líderes en sostenibilidad.            Cellnex adquiere el proveedor de conectividad británico Herbert In-Building Wireless.            Cellnex se asocia con Paris La Défense para desarrollar un piloto 5G mmWave en el distrito financiero de la capital francesa.            Cellnex llega a un acuerdo con WIG para la venta de cerca de 1.100 solares al operador de infraestructuras británico, como parte del cierre de la transacción con CK Hutchison en Reino Unido.            Cellnex completa la adquisición de los activos de torres de telecomunicaciones de CK Hutchison en Reino Unido.            Cellnex finaliza con éxito el programa piloto para probar y validar el uso de baterías de aluminio-aire como energía de respaldo en sus instalaciones.            Cellnex recibe el premio de la Asociación Catalana de Contabilidad y Gestión (ACCID) a las mejores prácticas en materia de información financiera.            CDP reconoce a Cellnex por su compromiso para abordar el cambio climático, consiguiendo un lugar en la prestigiosa 'A List' de CDP.            Cellnex France Groupe, Bouygues Telecom y Phoenix France Infraestructuras alcanzan acuerdos para enajenar aproximadamente 3.200 emplazamientos en Francia en zonas muy densas, sujeto a la aprobación de la FCA, para cumplir con los requisitos de cierre de Hivory.</p>	<p>Nombramiento de Marco Patuano como consejero delegado, Anne Bouverot como presidenta no ejecutiva, Raimon Trias como director financiero, Vincent Cuvillier como Director de Estrategia y Simone Battiferri, como Director de Operaciones.            RTVE adjudica a Cellnex los derechos de retransmisión de sus señales de radio y televisión para los próximos cinco años.            Cellnex pasa a formar parte por segundo año consecutivo del Índice Bloomberg de Igualdad de Género.            S&amp;P Global incluye por primera vez a Cellnex en su "Sustainability Yearbook".            Cellnex presenta en el Mobile World Congress su modelo industrial "Augmented Towerco".            El proyecto 5G Catalunya de Cellnex recibe el "Premio GSMA Foundry Excellence Award".            Cellnex es reconocida por CDP como "Supplier Engagement Leader" por segundo año consecutivo.            Cellnex participa en el proyecto CRETA para promover la movilidad sostenible y reducir las emisiones del tráfico.            AENA y Cellnex llevan la tecnología 5G al aeropuerto de San Sebastián.            IBETEC adjudica a Cellnex los derechos de retransmisión de sus señales de radio y televisión para los próximos cuatro años.            El BEI y Cellnex firman un préstamo de 315 millones para apoyar el despliegue de infraestructuras 5G y la transición digital en Europa.            Boldyn adquiere la unidad de negocio de redes privadas de Cellnex.            Stonepeak finaliza la adquisición del 49% de Cellnex Nordics.            Cellnex se incorpora al Índice Europeo de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI Europe).</p>

El Grupo Cellnex alcanzó numerosos hitos durante 2023:

**10 de enero:** Three UK se suma al proyecto de conectividad que Cellnex UK está desplegando en la línea ferroviaria Brighton Mainline que une Londres y Brighton en Reino Unido.

**11 de enero:** Tobías Martínez presenta su dimisión como consejero delegado de la empresa. Dejará el cargo tras la Junta General de Accionistas del grupo prevista para junio de 2023.

**12 de enero:** Vapor IO expande su red Edge Computing en Europa a través de Cellnex.

**16 de enero:** Cellnex proporciona conectividad móvil interna en las instalaciones de *The Social Hub* en Países Bajos y Austria.

**18 de enero:** RTVE adjudica a Cellnex los derechos de retransmisión de sus señales de radio y televisión para los próximos cinco años.

**19 de enero:** Cellnex y Nokia desplegarán la red 5G en los centros logísticos de ADIF.

**24 de enero:** Cellnex es homologada por sexto año consecutivo como “Zero Outage Supplier” de DT.

**31 de enero:** Cellnex pasa a formar parte del Bloomberg Gender Equality Index por segundo año consecutivo.

**3 de febrero:** Cellnex prueba las emisiones Broadcast 5G en ISE y MWC.

**7 de febrero:** S&P Global incluye por primera vez a Cellnex en su “Sustainability Yearbook”.

**8 de febrero:** Cellnex y Dublin City University (DCU) se asocian para crear el primer “Smart Campus” 5G de Irlanda.

**14 de febrero:** Cellnex instala un DAS en el estadio de El Sadar (CA Osasuna) para el despliegue de la tecnología 5G.

**27 de febrero:** Cellnex presenta su modelo industrial “*Augmented Towerco*” en el Mobile World Congress de Barcelona. El proyecto 5G Catalunya, liderado por Cellnex, recibe el “Premio GSMA Foundry Excellence”. Cellnex cierra un acuerdo con el Principado de Asturias para implementar proyectos piloto de IoT en la Asturias rural.

**15 de marzo:** Cellnex es reconocida por CDP como “*Supplier Engagement Leader*”, por segundo año consecutivo.

**27 de marzo:** El Consejo nombra a Anne Bouverot presidenta no ejecutiva de Cellnex.

**4 de abril:** Bertrand Kan y Peter Shore abandonan el Consejo de Cellnex después de ocho años.

**26 de abril:** El Consejo nombra a Jonathan Amouyal como nuevo consejero dominical –en representación de TCI– y a Maite Ballester como nueva consejera independiente de la compañía.

**28 de abril:** Cellnex anuncia el nombramiento de Marco Patuano como nuevo consejero delegado.

**16 de mayo:** Cellnex participa en el proyecto CRETA para promover la movilidad sostenible y reducir las emisiones del tráfico.

**23 de mayo:** Airbus y Cellnex refuerzan su colaboración en comunicaciones “*mission-critical*”.

**1 de junio:** La Junta General de Accionistas de Cellnex ratifica a Marco Patuano como consejero delegado.

**8 de junio:** Cellnex mejora su calificación en el Sustainability ESG Risk Rating.

**14 de junio:** AENA y Cellnex llevan la tecnología 5G al aeropuerto de San Sebastián.

**30 de junio:** Cellnex pasa a controlar el 100% de OnTower Polonia.

**5 de julio:** IBETEC adjudica a Cellnex los derechos de retransmisión de sus señales de radio y televisión para los próximos cuatro años.

**19 de julio:** La Fundación Cellnex incorpora a su programa de aceleración cinco nuevas *startups* de impacto social.

**24 de julio:** El BEI y Cellnex firman un préstamo de 315 millones para apoyar el despliegue de infraestructuras 5G y la transición digital en Europa.

**28 de julio:** Cellnex concluye la colocación de 1.000 millones de euros en nuevos bonos convertibles con vencimiento en 2030 y anuncia la recompra simultánea de aproximadamente 787,6 millones de euros en

bonos convertibles actualmente en circulación y con vencimiento en 2026.

**8 de agosto:** FTSE Russell confirma el rating ESG de Cellnex.

**6 de septiembre:** Cellnex vende 2.353 emplazamientos en Francia.

**29 de septiembre:** Cellnex presenta su nueva estructura organizativa. Stonepeak adquiere una participación del 49% en las filiales de Cellnex en Suecia y Dinamarca por aproximadamente 730 millones de euros.

**10 de octubre:** Cellnex obtiene la máxima puntuación ESG en el ranking GRESB.

**23 de octubre:** Cellnex nombra a Raimon Trias nuevo director financiero.

**Noviembre 10:** Boldyn adquiere la unidad de negocios de redes privadas de Cellnex.

**Noviembre 30:** Stonepeak finaliza la adquisición del 49% de Cellnex Nordics.

**Diciembre 11:** Cellnex se une al Índice de Sostenibilidad Europeo Dow Jones (DJSI Europe).

**Diciembre 12:** USP y Cellnex firman un acuerdo para desplegar antenas 5G en quioscos de noticias.



## Operaciones

El foco de operaciones gira en torno al desarrollo de infraestructuras y redes para brindar servicios a los clientes. Esto implica asegurar no sólo el despliegue de nuevas infraestructuras y redes, sino también el mantenimiento y aseguramiento de las existentes.

Cellnex cuenta actualmente con las siguientes infraestructuras y redes en funcionamiento:

- 111.409 emplazamientos que brindan servicios de colocación.
- 114 Centros de Datos (DC) y Edge DC.
- 36k + km de cable de fibra óptica brindando servicios de conectividad.
- Servicios de cobertura y densificación interior (DAS & *Small Cells*) con más de 9.678 nodos.
- Servicios de radiodifusión, redes de seguridad y servicios de emergencia.
- Radionodos 8,348 y radioenlaces 27,460 en redes activas de telefonía móvil.

Para lograr este objetivo, las operaciones se organizan en torno a la gestión de los propietarios de las ubicaciones, las infraestructuras y las redes.

El área de *Site Management* supervisa todo el ciclo de vida de los propietarios y las ubicaciones, incluyendo:

- Adquisición de nuevos emplazamientos.
- Negociación de contratos de arrendamiento con propietarios de inmuebles.
- Asegurar contratos de emplazamiento para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las infraestructuras y la protección contra actividades especulativas de terceros (agregadores de terrenos, etc.).
- Planes de compra de arrendamiento de terrenos o adquisición de terrenos a propietarios actuales.

El departamento de Operaciones Técnicas gestiona todo el ciclo de vida de las infraestructuras y redes:

- Ingeniería, construcción y despliegue de infraestructuras y redes.
- Prestación de servicios a los clientes.
- Mantenimiento y aseguramiento de infraestructuras, redes y servicios.
- Planes de continuidad.

En Cellnex se ha desarrollado un modelo operativo común para aprovechar sinergias y economías de escala, facilitando la aceleración de la mejora continua, el intercambio de mejores prácticas, etc. A lo largo de 2023, los esfuerzos se han centrado en la implementación y desarrollo del modelo operativo junto con las actividades habituales de negocio.

## Modelo operativo

En 2023, se avanzó en la integración de operaciones entre países con la integración de operaciones en Francia y Polonia. Esta integración permitirá la mejora continua del desempeño operativo en la construcción y aseguramiento de infraestructuras y redes en 2024.

Además, en 2023 se completó la implementación de herramientas informáticas de operaciones TIS (*Telecom Infrastructure Sharing*) en Reino Unido, Italia, Suiza, Portugal, Suecia, Dinamarca y parcialmente en Francia. El objetivo es acometer esta implementación en el resto de países a lo largo de 2024.

Se ha iniciado un proyecto para mejorar la eficacia y eficiencia en la gestión de las relaciones con los propietarios a través de la digitalización de los procesos relacionados con la atención al cliente, la contratación y la facturación. El objetivo de este proyecto es agilizar las interacciones con ellos.

Continúa el avance en el despliegue de sistemas de acceso físico a emplazamientos con cerraduras electrónicas, en su mayoría sin baterías. Actualmente, más de 43.000 emplazamientos han implementado Smart Access.

Además, ha ido avanzando el proyecto piloto del Gemelo Digital de Cellnex, con más de 3.000 emplazamientos caracterizados en la plataforma de gemelo digital (BIM) mediante modelado basado en documentación, planos, capturas con drones, sensores láser, etc.

## Actividad

Durante 2023 las operaciones experimentaron un nivel de actividad muy alto. **1.**

### Infraestructuras y servicios:

- Construcción de nuevos emplazamientos: se han construido e integrado 4.639 emplazamientos, incluidas 833 obras viales.
- Actualizaciones técnicas: Se han realizado más de 19.800 modificaciones en las instalaciones debido a cambios en la configuración de red de los clientes, incluido 5G, cambios en el proveedor de tecnología RAN, ampliaciones de ancho de banda, etc.
- Actividades de mantenimiento (preventivo y correctivo): Se realizaron más de 51.800 inspecciones de mantenimiento preventivo y reglamentario en los emplazamientos, así como 44.000 intervenciones correctivas de diversa magnitud.
- Gestión de accesos (presencia): Un total de 1,2 millones de accesos a emplazamientos han sido gestionados por clientes (para tareas de mantenimiento o actualización de red) y equipos propios (para adecuaciones de infraestructura o mantenimiento). Este volumen representa una media de 10 accesos gestionados por emplazamiento.
- Mejora y renovación de la red: Incluyó planes de renovación de equipos para RAN en Polonia y la red DWDM, etc.

## 2. Gestión de emplazamientos:

- En 2023, se renegociaron las condiciones con aproximadamente el 10% de los arrendamientos de emplazamientos para acordar prórrogas de los contratos, mejorar las condiciones contractuales de los emplazamientos o negociar la compra de arrendamientos de terrenos.
- También han proseguido los esfuerzos para asegurar los emplazamientos, protegiéndolos contra actividades especulativas por parte de ciertos agregadores de terrenos (land aggregators).

Cellnex dispone de las palancas necesarias para garantizar la respuesta esperada a la estrategia empresarial y proporcionar las capacidades necesarias para apoyar el crecimiento y la transformación empresarial. Para ello, Cellnex ha desarrollado una serie de proyectos asociados a la definición del modelo industrial de una función de la empresa y/o de un pilar específico de la función, como Ágora, Billing Industrial Model, Process Design, People IT Map y Active Network. .

En esta fase de la compañía, el Modelo Industrial prioriza la eficiencia de los procesos, por lo que el foco principal de los proyectos actuales gira en torno a este objetivo.

## Ágora

Ágora es el soporte tecnológico (herramienta informática) del Modelo Industrial de Operaciones de la Línea de Negocio TIS. Ágora admite las siguientes funciones de operaciones:

- Inventario de Servicios.
- Inventario de Equipos e Infraestructuras de un emplazamiento.
- Gestión de incidencias.
- Mantenimiento preventivo y correctivo.
- La prestación de servicios.
- Gestión de permisos con las administraciones.
- Gestión de acceso al emplazamiento.
- Gestión de la documentación asociada a un emplazamiento.
- Negociación de contratos con los propietarios.

El objetivo de Ágora es facilitar el uso del Modelo Industrial de Cellnex en estos ámbitos con un sistema que sea:

- Homogéneo: recoger simultáneamente las mejores prácticas de cada país así como sus necesidades específicas.
- Integrado: facilitando la ejecución de procesos de un extremo a otro.
- Escalable: incorporando nuevos países, empresas y usuarios de forma ágil.
- Conectado con los clientes de Cellnex y sus subcontratas.



## Modelo Industrial de Facturación

A partir del análisis del modelo de facturación para clientes realizado en 2022, se trabajó a lo largo de 2023 con el objetivo de definir el Modelo de Facturación Objetivo para que sea escalable a todo el grupo.

Esta fase del proyecto también fue liderada por el equipo Global Comercial, con el apoyo de los equipos de Operaciones, Finanzas y Servicios IT, y Organización y Procesos para obtener una visión extremo a extremo del modelo.

El nuevo modelo implementará iniciativas transformadoras:

- Proceso común de facturación de extremo a extremo.
- Un nuevo Modelo Organizativo que aporta responsabilidades comunes para cada tarea relacionada con la facturación.
- Mapas de Sistemas Objetivos asociados al proceso.

Definición e implementación de una estrategia priorizando iniciativas para lograr tres beneficios principales:

- Mejora del capital de trabajo y maximización del flujo de caja.
- Eficiencia del modelo organizativo y formas de trabajo.
- Aseguramiento de Ingresos.

## Diseño de procesos

En 2023 se ha analizado cómo Cellnex diseña y comparte la definición de los procesos. Como resultado de este estudio, se seleccionó Aris de Software AG como herramienta para respaldar esto y ayudar a la empresa a mejorar esta actividad. Durante el último trimestre de 2023 se ha migrado todo el Mapa de Procesos de Cellnex y se lanzará una campaña de comunicación a todos los empleados de Cellnex animándoles a compartir las novedades. En 2024 se determinará un plan con la participación de todos los países de Cellnex, con el objetivo de desplegar esta herramienta también para procedimientos específicos de cada país.

## Mapa de IT de personas

Durante 2023, el equipo de People trabajó en la revisión y definición, cuando sea necesario, de todas las políticas y procesos de People relevantes con el objetivo de establecer formas claras de trabajo, responsabilidades y procesos, y garantizar que todos los países de Cellnex apliquen criterios similares, si no es necesario lo contrario, por ley. Paralelamente y con el objetivo de dar soporte a dichos procesos, Cellnex seleccionó SAP *Success Factors* como herramienta global de Personas. En 2023, Cellnex inició la definición e implementación del módulo principal que soportará la información organizativa de la compañía así como la información principal de los empleados, necesaria para poner en marcha todos los procesos de personas. Esta herramienta se desplegará en todos los países de Cellnex en 2024. Cellnex también definió en 2023 una hoja de ruta para la

implementación de una nueva herramienta que englobe las principales funcionalidades de People y mejore estos procesos en nuevas fases del proyecto.

## Red activa

Con la integración de *Polkomtel Infrastruktura* en Polonia, además de la compra de la infraestructura pasiva, Cellnex también ha adquirido la red de Acceso y Transmisión Radio. Al tratarse de la primera compra de este tipo de infraestructuras, Cellnex Polonia, con la colaboración de los equipos

Corporativos, está trabajando en la definición del Modelo de Red Activa. Además, el desarrollo de este modelo pretende ser la base del Modelo Industrial Cellnex en países potencialmente futuros donde se pueda desarrollar esta línea de actividad.



## Ambición Europea

Las operaciones de Cellnex han crecido exponencialmente en los últimos años. Producto de este crecimiento ha sido la expansión de su presencia europea, aumentando la complejidad operativa y ampliando el alcance de productos y servicios

ofrecido por la empresa. Con las oficinas principales del Grupo en España, este crecimiento ha hecho que la presencia de Cellnex abarque un total de 12 países europeos (Austria, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Países Bajos, Polonia, Portugal, España, Suecia, Suiza y Reino Unido) . Esta huella geográfica responde al objetivo de Cellnex de impulsar la digitalización y crear una plataforma de infraestructura de telecomunicaciones paneuropea.

Cellnex tiene una cartera de 113.175 emplazamientos, que se eleva a 127.489 si se incluyen los emplazamientos en proceso de finalización o con despliegue previsto hasta 2030. El número total resultante de emplazamientos construidos o adquiridos por Cellnex, a 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

### Cartera de Cellnex

**113.175**

emplazamientos

<b>Austria</b> <b>4.616</b> emplazamientos	<b>Polonia</b> <b>16.040</b> emplazamientos
<b>Dinamarca</b> <b>1.638</b> emplazamientos	<b>Portugal</b> <b>6.541</b> emplazamientos
<b>Francia</b> <b>23.737</b> emplazamientos	<b>España</b> <b>10.535</b> emplazamientos
<b>Irlanda</b> <b>1.985</b> emplazamientos	<b>Suecia</b> <b>3.114</b> emplazamientos
<b>Italia</b> <b>22.160</b> emplazamientos	<b>Suiza</b> <b>5.487</b> emplazamientos
<b>Países Bajos</b> <b>4.104</b> emplazamientos	<b>Reino Unido</b> <b>13.218</b> emplazamientos



## Cellnex en Europa

### Cellnex Austria



Cellnex Austria se incorporó al Grupo en 2020, fruto del acuerdo entre Cellnex y CK Hutchison. Desde su entrada en el mercado austriaco, Cellnex se ha convertido en el principal operador independiente de torres de telecomunicaciones del país. Cellnex Austria opera 4.616 emplazamientos de telecomunicaciones ubicados en zonas urbanas, periféricas y rurales de toda Austria. En particular, se han desplegado varias docenas de emplazamientos de Cellnex para proporcionar cobertura móvil a localidades rurales aisladas en áreas que antes se consideraban puntos muertos. Todo ello ha sido logrado por los empleados de Cellnex Austria, un equipo que cuenta con años de experiencia en el sector y aporta soluciones eficientes y de calidad a los clientes.

### Cellnex Dinamarca



Cellnex Dinamarca posee 1.638 emplazamientos en toda Dinamarca, dando servicio a operadores de telecomunicaciones y empresas tecnológicas a través de infraestructuras de telecomunicaciones de última generación. Cellnex Dinamarca forma parte del Grupo desde 2020. Al frente de estos esfuerzos se encuentra un equipo proactivo de profesionales con amplia experiencia en telecomunicaciones, comprometidos con proporcionar servicios de infraestructuras de telecomunicaciones en beneficio de todas las partes interesadas.

En el segundo semestre de 2023, Cellnex completó la desinversión de una participación

del 49% en sus filiales Cellnex Suecia y Cellnex Dinamarca a Stonepeak a cambio de aproximadamente 730 millones de euros. El Grupo continuará gestionando y consolidando estas operaciones. Para más detalle véase la Nota 2 (cambios en el perímetro de consolidación) de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas.

### Cellnex Francia



Cellnex Francia se fundó en julio de 2016 como parte de un acuerdo inicial para comprar más de 500 emplazamientos de telecomunicaciones a Bouygues Telecom. El Grupo Cellnex France, que a su vez forma parte del Grupo Cellnex, está formado por siete empresas: Cellnex France, On Tower France, Nexloop France, Springbok Mobility, ITM 1, Hivory y Cellnex France Infrastructure. La gran mayoría de los emplazamientos están en ubicaciones de calidad en zonas densamente pobladas, una situación ideal para el futuro despliegue del 5G. On Tower France, fundada en diciembre de 2019, gestiona actualmente más de 9.000 emplazamientos en toda Francia. Nexloop France nació en mayo de 2020 en el marco de una asociación estratégica entre Bouygues y el Grupo Cellnex France. Nexloop diseña, implementa, posee, administra, opera y mantiene redes de infraestructura de fibra óptica y numerosos emplazamientos de recolección regionales, así como servicios de marketing relacionados con estas actividades. *Springbok Mobility*, filial 100% del Grupo desde 2019, desarrolla y opera infraestructuras interiores dedicadas para empresas y negocios inmobiliarios, en edificios existentes o planificados, en el marco de su contrato de servicio global *Mobile*

*Inside*, que se basa en garantizar que los edificios estén 100% conectados. Hivory, una adquisición reciente en 2021 de Altice France y Starlight Holdco, gestiona los 11.000 emplazamientos que prestan servicios principalmente al operador francés de telefonía móvil SFR. En total, el Grupo Cellnex Francia gestiona 23.737 emplazamientos. Francia es el único país donde Cellnex cuenta con tres clientes ancla (Bouygues, Iliad y SFR) con los que está desplegando programas build-to-suit.

Además, Cellnex ha ejecutado la venta de 2.353 emplazamientos en Francia a Phoenix Tower International (PTI) y a una *joint venture* entre PTI y Bouygues Telecom. Estas transacciones se realizaron en cumplimiento de los acuerdos alcanzados de conformidad con los remedios establecidos por la Autoridad de Competencia francesa, tras la adquisición de Hivory por parte de Cellnex en 2021. El Grupo ha recibido aproximadamente 631 millones de euros por la venta de estos activos. Tras esta ejecución, Cellnex espera transferir los c.870 emplazamientos adicionales restantes, que finalizará en 2024.

Además, Cellnex reforzó su colaboración con Altice, a través de un acuerdo adicional para desplegar hasta 1.800 nuevos PoPs en emplazamientos existentes y nuevos para SFR. Existe un contrato asociado de prestación de servicios a largo plazo por un periodo de 20 años a partir de la fecha de inicio de cada nuevo PoPs y renovación a todo o nada, y se espera que la inversión total en un periodo de 6 años sea de hasta 275 millones de euros..



Cellnex también alcanzó un acuerdo con Bouygues Telecom para ampliar el despliegue del proyecto de fibra hasta la torre iniciado en 2020 a través de Nexloop, ampliando el contrato de prestación del servicio hasta 2050, prorrogable por periodos sucesivos adicionales de 5 años (2050+5+5 ). Este nuevo acuerdo también incluye la construcción de hasta 65 nuevas oficinas metropolitanas diseñadas para albergar centros de procesamiento de datos (Edge Computing). La inversión asociada durante un período de 6 años asciende a hasta 275 millones de euros.

### Cellnex Irlanda



La cartera de emplazamientos de Cellnex Irlanda está compuesta por 1.985 emplazamientos repartidos por todo el país, incluidos los emplazamientos de CK Hutchison, para los que se alcanzó un acuerdo en 2020. Cellnex Irlanda se centra principalmente en el desarrollo y gestión de infraestructuras de fibra y emplazamientos de torres para dar respuesta a los requisitos de la industria de las comunicaciones inalámbricas. Además, Cellnex Irlanda se compromete a proporcionar la infraestructura necesaria para apoyar la mejora y disponibilidad de la banda ancha inalámbrica de alta velocidad en zonas rurales y ayudar a los operadores móviles a abordar la cobertura en dichas comunidades.

### Cellnex Italia



Cellnex Italia está operativa desde 2014 y fue el primer mercado internacional del grupo fuera de España. Cellnex gestiona una compleja y extensa red de alto valor estratégico para las telecomunicaciones

móviles, así como para el desarrollo de las actuales redes móviles ultrarrápidas 4-4,5G y la nueva tecnología 5G, que cubre toda Italia con un total de 22.160 emplazamientos.

Cellnex Italia ofrece múltiples servicios en modalidad multioperador, un concepto clave para el desarrollo de redes y servicios inalámbricos, con el fin de optimizar las inversiones y asegurar un uso más racional y eficiente tanto en términos de operaciones como de impacto ambiental de la red existente y futura.

### Cellnex Países Bajos



La infraestructura de Cellnex Países Bajos está gestionada por un equipo experto de profesionales con años de experiencia en los sectores de telecomunicaciones, radiodifusión y centros de datos. Sus oficinas principales están ubicadas en Utrecht. La infraestructura de telecomunicaciones de Cellnex en Países Bajos está formada por antenas, tejados, torres y redes de radiodifusión, centros de datos, instalaciones DAS y Redes Privadas, y torres publicitarias ubicadas estratégicamente tanto en zonas urbanas como rurales. Cellnex Países Bajos se incorporó a la compañía en 2016 tras las adquisiciones de Protelindo Países Bajos BV (en 2016), Shere Masten BV (en 2016), Alticom BV y Breedlink BV (en 2017), On Tower Países Bajos BV (en 2019), Cignal Infraestructura Países Bajos BV (originalmente T-Mobile Infra BV) (integrado en 2021), Media Gateway (comprado en 2021) y The Broadcast Group BV (en 2023). Cellnex Países Bajos gestiona 4.104 emplazamientos, 35 centros de datos y más de 700 transmisores de radiodifusión.

### Cellnex Polonia



En julio de 2023, Cellnex ejecutó su opción de compra del 30 por ciento restante de On Tower Polonia por 512 millones de euros (2.270 millones de PLN) al Grupo Iliad, propietario de Play, y ya tiene el 100 por ciento de On Tower Polonia.

En el primer semestre de 2023, Cellnex e Iliad Purple firmaron un acuerdo por el que Cellnex (a través de Cellnex Polonia, de la que Cellnex posee el 100%) adquiriría una participación adicional del 30% en el capital social de On Tower Polonia Sp. z o.o. zoo. ("On Tower Polonia") de Iliad Purple por un importe de aproximadamente 2.273 millones PLN (con un valor en euros de 512 millones de euros en la fecha de finalización), impuestos excluidos. Tras esta adquisición, Cellnex Polonia poseía el 100% de On Tower Polonia a 30 de junio de 2023. Así, la participación indirecta que Cellnex ostentaba en On Tower Polonia aumentó del 70% al 100% el 30 de junio de 2023. Cellnex Polonia gestiona 16.040 emplazamientos.





### Cellnex Portugal



Cellnex Portugal se incorporó en 2020 al grupo formado por Omtel (Omtel, Estruturas de Comunicações, S.A.), On Tower Portugal (On Tower Portugal, S.A.), Towerlink (Towerlink Portugal, S.A.), Infratower (Infratower, S.A.), Signal Infrastructure y Hivory Portugal. A través de Omtel, On Tower e Infratower, Cellnex posee 6.541 emplazamientos de telecomunicaciones en zonas urbanas, suburbanas y rurales de la Portugal continental y las islas de Madeira y Azores. La integración de Hivory e Infratower en Omtel en diciembre de 2023 tiene como objetivo optimizar las sinergias, simplificar la estructura corporativa y adoptar mecanismos de gobernanza más rápidos y eficientes, haciendo así que la empresa incorporada sea más sólida, competitiva y receptiva a los desafíos del presente y del futuro. En diciembre de 2023, Cellnex Portugal firmó un contrato de cinco años con SIRESP, S.A., para la prestación de servicios de operación y mantenimiento de infraestructuras pasivas que soportan la red SIRESP (Sistema Integrado de Redes de Emergencia y Seguridad de Portugal). La adjudicación de este contrato supone otro avance crucial en la historia de crecimiento de Cellnex en Portugal, poniendo de relieve la responsabilidad, exigencia y profesionalidad de la compañía en la gestión de infraestructuras críticas. Portugal sigue siendo un mercado estratégico para el desarrollo del Grupo Cellnex.

### Cellnex España



Las oficinas centrales del Grupo se encuentran en España y la actividad desarrollada en ese país la realiza la empresa

Cellnex España. Cellnex España cuenta con una extensa red de telecomunicaciones en España que engloba 10.535 emplazamientos operativos. Esta extensa red de emplazamientos tiene un amplio alcance geográfico y permite a Cellnex España ofrecer servicios a diferentes tipos de clientes, desde operadores móviles y radiodifusores hasta administraciones, entre otros. Cellnex España, como operador neutral, ofrece servicios a tres segmentos de clientes: (i) Operadores, (ii) Broadcasters y (iii) Administraciones Públicas y Grandes Empresas. (i) En lo que respecta a los Operadores, la empresa proporciona principalmente cobertura de estaciones base y conectividad (transmisión de datos). Cuenta con un alto grado de eficiencia en el despliegue de redes, un alto grado de continuidad en sus ubicaciones y está estratégicamente posicionado dentro del Área de Desarrollo de redes 5G. (ii) Los organismos de radiodifusión públicos y privados encomiendan a Cellnex la distribución y emisión de su señal. (iii) Cellnex España presta servicios a administraciones públicas estatales, autonómicas y locales, así como a grandes empresas para dotarlas de servicios de red como *Mission Critical Private Networks (PPDR, Public Protection and Catastrophe Response)* y *Critical Business Private Networks*, entre otros.

Por último, en cuanto a proyectos con fondos europeos NextGen, Cellnex ha participado en los programas sectorial Unique 5G, Unique 5G backhaul y Unique 5G de redes rurales activas, tanto de forma directa como indirecta, apoyando a sus clientes (Operadores y Grandes Empresas). El objetivo es lograr la

excelencia operativa en la prestación de servicios a los clientes.

### Cellnex Suecia



Cellnex opera en el mercado sueco desde 2021, tras la adquisición de los activos de CK Hutchison y la consiguiente incorporación de On Tower Suecia. Cellnex Suecia tiene 3.114 emplazamientos en todo el país e incluye desde torres de 72 metros hasta sistemas de antenas distribuidas para redes móviles y de otro tipo. Esto permite a la empresa ofrecer a los operadores instalaciones extremadamente rentables y respetuosas con el medio ambiente. Cellnex Suecia ofrece una gama completa de servicios, incluido el despliegue y optimización de emplazamientos y servicios de instalación, así como la operación y mantenimiento de emplazamientos. Cellnex Suecia es socio de colocación de infraestructuras de los principales operadores inalámbricos suecos. La empresa ofrece emplazamientos seguros y bien mantenidos para operadores de telefonía móvil, transmisión, IoT, Wi-Fi y fibra. Además, como se ha indicado anteriormente, Cellnex ha completado la desinversión de una participación del 49% de la operación a Stonepeak.

### Cellnex Suiza



Cellnex es el operador líder independiente y neutral de infraestructuras y servicios de telecomunicaciones en Suiza. Liderada por un equipo de expertos de la industria, Cellnex Suiza gestiona una amplia red de más de 5.487 emplazamientos de telecomunicaciones en todo el país. Cellnex Suiza está formada por las empresas Swiss

Towers AG y Swiss Infra Services SA. Swiss Towers AG fue adquirida en 2017 integrando la infraestructura de Sunrise Communications AG. En 2019 se creó Swiss Infra Services SA adquiriendo la infraestructura de Salt Mobile (90%).

En el primer semestre de 2019, el Grupo firmó una alianza industrial a largo plazo con Matterhorn Telecom Holding SA en virtud de la cual Swiss Towers AG compró el 90% del capital social de Swiss Infra SA. En el primer trimestre de 2021, Cellnex (a través de Cellnex Switzerland AG), firmó un acuerdo con Matterhorn Telecom Holding SA para adquirir el 10% del capital social de Swiss Infra Services SA. Tras esta adquisición, Swiss Towers AG poseía el 100% de Swiss Infra SA a 31 de diciembre de 2021.

### Cellnex Reino Unido



Cellnex UK tiene 13.218 emplazamientos y tiene acceso a cientos de miles de activos a nivel de calle esenciales para implementaciones de Small Cells exteriores y despliegue de 5G en áreas urbanas densas. Responsable de liderar el negocio de Cellnex en el Reino Unido, el equipo directivo está comprometido a desarrollar asociaciones de colaboración con clientes, socios de cartera y partes interesadas de toda la industria, impulsando la innovación y el crecimiento y creando valor para todos en el mundo conectado de hoy.

En 2023, Cellnex UK se centró en su negocio principal de TIS (*Tower Installation Services*), así como en su oferta de soluciones *Small Cells* e *In-Building*, tras un periodo de intensa

actividad de fusiones y adquisiciones entre 2020 y 2022. A lo largo de 2023, el equipo del Reino Unido entregó un total de 2.100 proyectos de actualización y 292 nuevos PoPs (Puntos de Presencia). Cellnex UK también logró sus volúmenes de entrega más altos hasta la fecha para dos de los cuatro operadores de redes móviles del Reino Unido en 2023.

El equipo adquirió 55 emplazamientos en Escocia como parte del programa S4GI (Scottish 4G Infill), desempeñando un papel importante en la mejora de la conectividad de las comunidades rurales de Escocia. Y tras adquirir *Herbert In-Building Wireless* en el cuarto trimestre de 2022, Cellnex UK ha seguido captando nuevos clientes para su negocio de *in-building*.







## Servicios compartidos globales

- Políticas contables comunes, modelo de presentación de informes y criterios fiscales
- Funciones contables y administrativas centralizadas y externalizadas en un BPO común
- Centralización de funciones de Tesorería

### Control Económico y de Gestión

- Criterios comunes para Entidades Legales, Directorio y Poderes
- Términos y condiciones del Contrato Compartido, seguros y políticas de protección de datos

### Asuntos legales y regulatorios

- Coordinación ESG
- Estrategia de comunicación
- Imagen corporativa, branding y redes sociales.

### Public Affairs y comunicación

- Políticas y reglas comunes de compras y procesos estándar. Eficiencias en el mapa de proveedores
- Equilibrio entre empoderamiento y control

### Compras

### Personas

- Estructura organizacional y modelo relacional.
- Cultura global
- Régimen de compensación y beneficios comunes
- Mismos programas de talento y liderazgo
- Trabajo inteligente

### Procesos

- Procesos comunes en todo el Grupo
- Metodología y herramientas compartidas

### IT

- Arquitectura de IT única
- Mismas aplicaciones para todo el Grupo
- Lugar de trabajo único

### Sistemas de gestión

- Políticas y criterios comunes
- Certificaciones

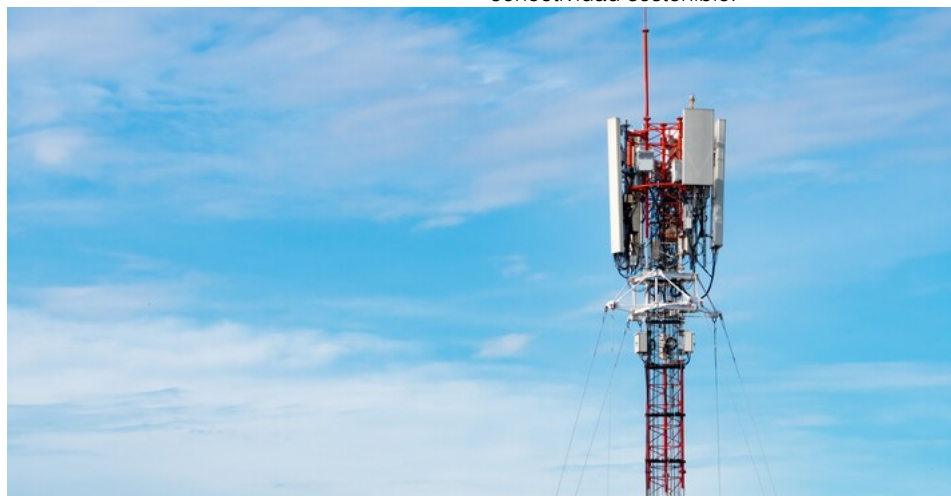
#### Servicios compartidos globales:

Funciones de Industrialización de Servicios Compartidos para definir políticas y lineamientos y brindar servicios a las diferentes BUs

Cellnex garantiza las condiciones para una transmisión fiable y de alta calidad

## Soluciones Tecnológicas y de Conectividad

Cellnex ofrece a sus clientes servicios de infraestructuras de telecomunicaciones para una conectividad sostenible, de modo que los clientes no tengan que gestionar las infraestructuras y redes sobre las que operan sus sistemas. El carácter neutral de Cellnex mejora su eficiencia, creando un modelo que gira en torno a emplazamientos multioperador. Esta estrategia da como resultado costos reducidos para los clientes, una mayor sostenibilidad en los ecosistemas de conectividad y telecomunicaciones, y una rápida satisfacción de las expectativas de todas las partes interesadas, ya que los servicios se despliegan rápidamente. En este sentido, los emplazamientos de Cellnex son la opción elegida de los Operadores de Redes Móviles (MNOs, por sus siglas en inglés), así como de otras empresas de telecomunicaciones y operadores para una conectividad sostenible.

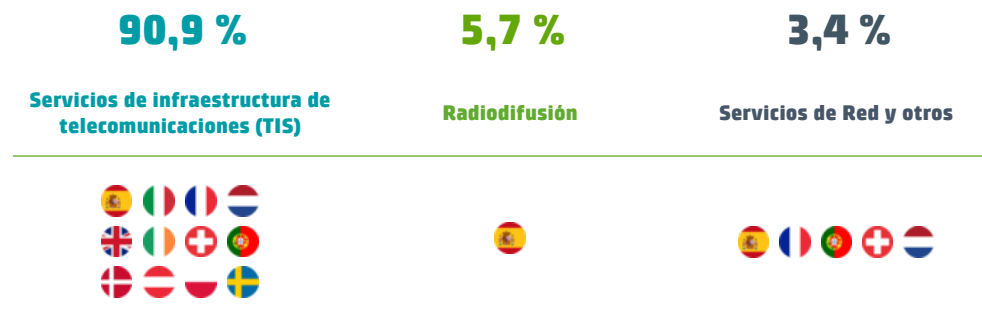


La gama de servicios de Cellnex tiene por objeto a garantizar las condiciones necesarias para una transmisión fiable y de alta calidad tanto en telecomunicaciones por fibra como inalámbricas. Los servicios prestados por Cellnex son:

- **Servicio de Infraestructura de Telecomunicaciones (TIS):** coubicación, *built-to-suit* y Sistema de Antena Distribuida (DAS), fibra hasta la torre (FTTT) y *Small Cells*.
- **Radiodifusión:** Operador de Red Terrestre para emisoras de TV (Usando TDT, Televisión Digital Terrestre) y Emisoras de Radio (Usando tecnologías FM y digital DAB/DAB+).
- **Otros servicios de red:** Redes privadas de misión crítica, servicios de conectividad, gestión de infraestructura, ciudades inteligentes y soluciones de Internet de las cosas (IoT).

Aunque el servicio principal son los Servicios de Infraestructuras de Telecomunicaciones, Cellnex ofrece otro tipo de servicios en los distintos países en los que está presente, tal y como se muestra a continuación. En este sentido, la cartera de servicios prestados por Cellnex puede comercializarse en todos los países en los que la compañía está presente, cumpliendo en todo momento con la normativa del mercado y cualquier otra normativa particular de cada país.

Por último, las opciones de recompra de activos pueden ejercerse en caso de incumplimiento explícito por parte de una empresa del Grupo de las obligaciones contractuales bajo los acuerdos de nivel de servicios con sus clientes (“SLA”) o si se incluye una cláusula de cambio de control en cualquiera de los contratos materiales del Grupo se desencadena. Estas opciones de recompra de activos se ejecutarán a un precio inferior a la valoración justa del mercado.



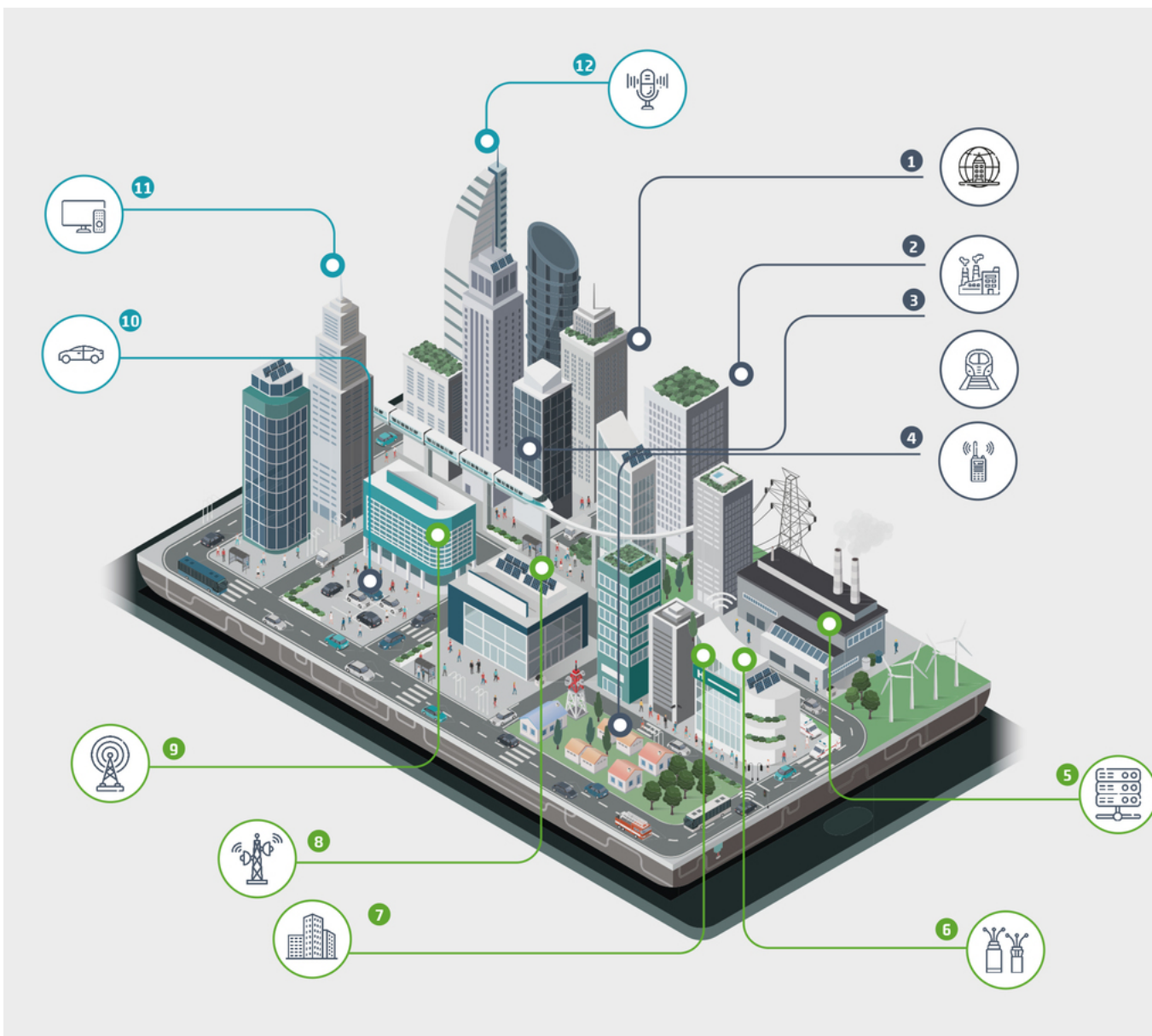
Se desarrollan políticas para asegurar la disponibilidad de los servicios a lo largo de la cadena de valor, desde las fases de ingeniería y diseño, la implementación de soluciones técnicas, hasta la Garantía del Servicio en la operación y mantenimiento de la red:

- En cuanto a la ingeniería, las políticas dirigidas a garantizar la disponibilidad y calidad de los servicios se basan en la elección de arquitecturas de red resilientes y de mínimo fallo, éstos son: la selección de fabricantes y proveedores de reconocido valor y con productos y procesos que cumplan con los máximos estándares de calidad y un nivel mínimo de fallo contemplados en el proceso de selección, el uso de sistemas de *backup* (redundancias de equipos completos y/o elementos internos como fuentes de alimentación, interfaces, amplificadores, conectividad *back-haul*, etc.) y duplicación de los tramos más críticas de la red (anillos de transporte, ubicaciones alternativas en las subidas vía satélite, tecnologías de *backup* de distinta naturaleza, etc.). Se requiere especial atención a la redundancia en los sistemas de aseguramiento energético, como conexiones duplicadas a la red eléctrica, sistemas de alimentación ininterrumpida o grupos electrógenos de respaldo, que se instalan en los centros más críticos de la red.

- En cuanto a la implantación, Cellnex realiza una vigilancia y gestión integral en todo el proceso, mediante un estricto control de cada fase de la implantación del servicio, un seguimiento de los trabajos realizados tanto por los ingenieros/as de campo internos como por los proveedores, la finalización de listas de verificación de aceptación de la instalación para verificar que la infraestructura técnica se instalada según lo definido en los diseños y estrictos protocolos finales de pruebas de aceptación del servicio para verificar que la infraestructura técnica brinda al cliente los niveles de calidad de servicio definidos en los requisitos iniciales.
- Para la operación y mantenimiento, las políticas para asegurar la disponibilidad de los servicios combinan aspectos tanto preventivos como correctivos. Se destaca el uso de protocolos de mantenimiento preventivo para asegurar una vida útil adecuada de los equipos instalados, así como la vigilancia de los servicios a través de sistemas de monitoreo administrados por un centro de control que cuenta con redundancia de ubicación, permitiendo operar y monitorear los servicios desde diferentes puntos físicos, ubicaciones para permitir trabajar en paralelo o uno reemplazando al otro. Asimismo, existen protocolos de contingencia para determinados servicios e infraestructuras críticas que, siguiendo procesos predefinidos dentro de los límites establecidos, permiten garantizar la continuidad de determinados servicios ante posibles incidencias de gran

alcance, como la Radiodifusión TDT y las Redes de Misión Crítica. En cuanto al mantenimiento correctivo, además de lo ya indicado, el centro de operación de la red gestiona las incidencias, dedicando y coordinando los recursos necesarios para solucionarlas y priorizando las tareas según los niveles de servicio acordados para minimizar el impacto en el negocio, teniendo en cuenta el objetivo de maximizar el cumplimiento de los SLAs acordados con los clientes. Dentro de las prácticas para maximizar la disponibilidad de los servicios, también se incluyen el análisis de la repetitividad y la gestión de problemas asociada, dentro de los procesos de mejora continua, cuyo fin es reducir la probabilidad futura tanto del volumen de interrupciones como de sus tiempos de restablecimiento, minimizando así la indisponibilidad del servicio.

Los servicios se prestan las 24 horas del día, los siete días de la semana, con presencia continua de personal técnico en el centro de control de servicios, así como personal del área de Unidades Técnicas y de los distintos niveles de escalamiento, para garantizar que no existan periodos de inactividad.



### Servicios de infraestructura de telecomunicaciones para conectividad sostenible

#### Otros servicios de red



- 1 Smartcities
- 2 Redes privadas
- 3 Conectividad y gestión de infraestructuras
- 4 Misión crítica

#### Servicios de infraestructuras de Telecomunicaciones (TIS)



- 5 Edge computing
- 6 Fibra
- 7 DAS (Sistema de Antenas Distribuidas) y Small cells
- 8 Built-to-suit
- 9 Coubicación

#### Radiodifusión



- 10 Internet de las Cosas (IoT)
- 11 Proveedores de servicios de televisión
- 12 Proveedores de servicios de radio

## Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones (TIS)

Cellnex opera en 154.795 Puntos de Presencia (PoPs), cuenta con una cartera de 111.409 emplazamientos, incluyendo despliegues comprometidos de BTS y apuesta por el desarrollo de redes de nueva generación. A continuación se presenta un resumen de la cartera de emplazamientos de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones al 31

de diciembre de 2023. Los centros de datos de Cellnex se han configurado en planta alta, compactos y modulares, por lo que siempre pueden configurarse según la última tecnología y ajustarse en función de los requisitos específicos individuales.

### RAN sharing

El uso compartido de RAN implica compartir todos los equipos de la red de acceso por radio (RAN), incluidos la antena, el mástil y el *backhaul*. Las frecuencias de diferentes MNOs se emiten desde el mismo equipo de telecomunicaciones, brindando servicios a los usuarios correspondientes. De esta forma, las

redes de acceso RAN de los distintos MNOs se incorporan en una única red física, que luego se divide en redes separadas en el punto de conexión al Core de cada MNOs (MORAN) o al mismo Core (MOCN).

Acuerdo marco	Proyecto	Nº de centros adquiridos (19)	Inicio del contrato	Plazos Iniciales + Renovaciones (1)
Telefónica	Babel (renovado, ver detalle nota al pie 18)	1.000	2012	10+10+5
Telefónica y Yoigo (Xfera Móviles)	Volta I (renovado, ver detalle nota al pie 18)	1.211	2013	10+10+5 (Telefónica) Hasta 2030+8 (Yoigo)
Telefónica	Volta II (renovado, ver detalle nota al pie 18)	530	2014	10+10+5
Combinación de negocios	Adquisición de TowerCo	321	2014	Hasta 2038
Telefónica y Yoigo (Xfera Móviles)	Volta III (renovado, ver detalle nota al pie 18)	113	2014	10+10+5 (Telefónica) Hasta 2030+8 (Yoigo)
Telefónica	Volta Extended I (renovado, ver detalle en la nota al pie 18)	1.090	2014	10+10+5
Neosky	Neosky	10	2014	10+10+5
Telefónica	Volta Extended II (renovado, ver detalle nota al pie 18)	300	2015	10+10+5
Combinación de negocios	Adquisición de Gálata	7.974	2015	15+15 (Viento) (2)
Combinación de negocios	Adquisición de Protelindo	261	2012 2016	+15 (KPN) +12 (T-Mobile)
Bouygues	Compra de activos	4.444 41	2016 - 2017 2018	20+5+5+5 / 25+5+5 (3) 20+5 (3)
Combinación de negocios	Adquisición del grupo Shere	1.114	2011 2015 2015	+15 (KPN) +10 (T-Mobile) +15 (Tele2)
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower Italia	11	2014 2015	9+9 (viento) 9+9 (Vodafone)
K2W	Compra de activos	32	2017	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Torres Suizas	2.239 381	2017 2019	20+10+10 (Telecomunicaciones Amanecer) (4) 20+10+10 (Telecomunicaciones Amanecer) (4)
Combinación de negocios	Adquisición del subgrupo Infracapital Alticom	30	2017	Varios

Acuerdo marco	Proyecto	Nº de centros adquiridos (19)	Inicio del contrato	Plazos Iniciales + Renovaciones (1)
Otros España	Compra de activos	45	2017	15+10
		36	2018	15+10
		375	2018	20+10
Masmovil España	Compra de activos	551	2017	18+3
		85	2018	6+7
Linkem	Compra de activos	426	2018	10+10
Combinación de negocios	Adquisición de TMI	3	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Sintel	15	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de la torre BRT	30	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de DFA	9	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de prensa de vídeo	8	2019	Varios
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower Holanda	114	2019	7 (5)
Combinación de negocios	Adquisición de infraestructura suiza	2.887	2019	20+10 (6)
Combinación de negocios	Adquisición de Cignal	814	2019	20 (7)
Combinación de negocios	Unidad de negocio de Iliad Italia, S.p.A.	4.037	2019	20+10 (6)
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower France	8.926	2019	20+10 (6)
Orange España	Compra de activos	1.500	2019	10+10+1 (8)
		3.509	2018	20+5 (9)
Combinación de negocios	Adquisición de Omtel	687	2021	20+5+5+5 (17)
		102	2022	20+5+5+5 (17)
		6.455	2020	10+1+1+4 (MBNL/EE) (10)
Combinación de negocios	Adquisición de Arqiva	6.455	2014	2024 (CTIL) (10)
Combinación de negocios	Adquisición imponente de NOS	2.243	2020	15+15 (11)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Austria	4.616	2020	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Irlanda	1.171	2020	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Dinamarca	1.638	2020	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Pequeñas fusiones y adquisiciones	9	2020	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Suecia	3.114	2021	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de infraestructura de T-Mobile	3.147	2021	15+10 (13)
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower Polonia	8.891	2021	20+10 (14)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Italia	9.289	2021	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de Polkomtelt	7.149	2021	25+15 (15)
Combinación de negocios	Adquisición de Ivory	10.326	2021	18+5+5+5 (16)
Combinación de negocios	Adquisición de Iaso	5	2021	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison en el Reino Unido	6.201	2022	15+15+5 (12)

Acuerdo marco	Proyecto	Nº de centros adquiridos (19)	Inicio del contrato	Plazos Iniciales + Renovaciones (1)
Compartido con empresas de radiodifusión.		1.682		
Otros		232		
Telefónica (Renovación)	Tramo I	1.543	2022	13+10+7 (18)
Telefónica (Renovación)	Tramo II	1.450	2022	10+10+10 (18)
Telefónica (Renovación)	Tramo III	1.400	2022	7+10+10+3 (18)

- (1) Renovaciones: la mayoría de estos contratos tienen cláusulas que prohíben la cancelación parcial y, por lo tanto, pueden cancelarse solo para toda la cartera de emplazamientos (normalmente denominadas cláusulas de "todo o nada"), y algunos de ellos tienen precios preacordados (positivos/negativos).
- (2) El plazo inicial del MSA con Wind es de 15 años, prorrogable por un periodo adicional de 15 años (previamente confirmado), en régimen de "todo o nada". Las tarifas del MSA con Eólica están ligadas en un 80% al IPC, teniendo en cuenta que el incremento no podrá exceder el 3% anual, sin mínimo en caso de que sea del 0%. Después del plazo inicial, la tarifa podría tener un ajuste de +5%/-15%.
- (3) De acuerdo con los acuerdos alcanzados con Bouygues durante el periodo 2016 – 2020, a 31 de diciembre de 2022 Cellnex se había comprometido a adquirir y construir hasta 5.300 solares que serán transferidos progresivamente a Cellnex hasta 2030 (ver Nota 8 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas). De los 5.300 emplazamientos en trámite, un total de 1.877 emplazamientos han sido traspasados a Cellnex a 31 de diciembre de 2022 (tal y como se detalla en la tabla anterior). Cabe señalar que todas las transacciones de Bouygues, como la mayoría de los programas BTS que Cellnex tiene en marcha con otros ORM, tienen una característica común "hasta", ya que Bouygues no tiene la obligación de llegar al mayor número de emplazamientos. Durante 2016 – 2017 se firmaron varios MSA con Bouygues en función de las diferentes transacciones realizadas (Glénan, Belle-Ille, Noirmoutier). Todos los MSA tienen un plazo inicial de 20/25 años con periodos posteriores renovables de tres o dos periodos de cinco años, sobre una base de "todo o nada". En relación con el MSA firmado con Bouygues en 2018 (transacción Quiberon), el plazo inicial es de 20 años con periodos posteriores renovables de 5 años (vencimiento indefinido). Los contratos con clientes están ligados a una escalera mecánica fija del 2%, excepto Nexloop que es del 1%.
- (4) El MSA con Sunrise tiene un plazo inicial de 20 años, prorrogable automáticamente por periodos de 10 años, a todo o nada, con vencimiento indefinido. Los contratos con clientes están indexados al IPC, teniendo en cuenta que el incremento no tiene máximo anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.
- (5) Los contratos con clientes están indexados al IPC y tienen una duración media de aproximadamente siete años, prorrogables automáticamente (vencimiento indefinido).
- (6) Los MSA con Iliad y Salt tienen un plazo inicial de 20 años, prorrogables automáticamente por periodos de 10 años, a todo o nada, con vencimiento indefinido. Los contratos con los clientes están ligados a una escalera mecánica fija del 1%.
- (7) Los contratos con clientes están indexados al IPC y tienen una duración media de unos 20 años y una probabilidad significativa de renovación debido al fuerte atractivo comercial de la cartera y al limitado solapamiento con emplazamientos de terceros.
- (8) El principal cliente de esta cartera de emplazamientos de telecomunicaciones es Orange España, con la que Cellnex tiene firmado un Master Lease Agreement indexado a la inflación por un periodo inicial de 10 años ampliable por un periodo posterior de 10 años y uno posterior automático. -años, sobre la base del "todo o nada".
- (9) El plazo inicial del Omtel MSA es de 20 años, sujeto a prórrogas automáticas por periodos adicionales de cinco años, a menos que se cancele, en régimen de "todo o nada", con vencimiento indefinido. Las tarifas del Omtel MSA están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no excederá el 2% anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.
- (10) La duración inicial del MSA con MBNL y EE es de diez años con tres derechos de prórroga. La duración del MSA con CTIL es hasta 2024 al menos dos años antes, extensión por discutir. Este MSA está indexado al IPC.
- (11) El MLA de NOS Towering tiene una duración inicial de 15 años, prorrogable automáticamente por periodos adicionales de 15 años, en régimen de "todo o nada", con vencimiento indefinido. Las tarifas del NOS Towering MLA estarán vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no excederá el 2% anual y la disminución no podrá ser inferior al 0%.
- (12) La duración inicial de cada MSA de CK Hutchison Continental Europe es de 15 años, con posibles extensiones por un periodo adicional de 15 años y periodos posteriores de 5 años, sobre una base de "todo o nada" (misma duración para todos los países). Las tarifas del MSA de CK Hutchison Continental Europe están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no podrá exceder el 2,25% anual y la disminución no podrá ser inferior al 0%.
- (13) Plazo inicial de 15 años + renovaciones automáticas posteriores por periodos de 10 años (todo o nada, base de vencimiento indefinida). Las tarifas bajo el MLA de T-Mobile Infra están vinculadas al IPC, tomando en consideración que el aumento no excederá el 3,5% anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.
- (14) Plazo inicial de 20 años prorrogable automáticamente por periodos posteriores de 10 años (a todo o nada). Las tarifas acordadas en el MSA de Iliad Polonia se ajustan anualmente de acuerdo con el IPC polaco siempre que el aumento no supere el 4% anual, sin un mínimo en caso de que sea del 0%.
- (15) 25 años con renovaciones automáticas a 15 años.
- (16) 18 años con renovaciones automáticas por 5 años. Cláusula de renovación a todo o nada, vencimiento indefinido. Los contratos con los clientes están ligados a una escalera mecánica fija del 2%.
- (17) MSA con 20 años + renovaciones automáticas a 5 años. Cláusula de renovación a todo o nada, vencimiento indefinido. Las tarifas del Omtel MSA están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no excederá el 2% anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.
- (18) Todos los contratos de Telefónica como inquilino ancla han sido renovados y unificados bajo un único MLA. El nuevo MLA está vinculado al IPC sin tope y con un piso del 0%. Asimismo, en cada tramo y una vez transcurrido el periodo inicial y las dos primeras prórrogas, el precio podrá revisarse en un +5%/-5%.
- (19) El número de emplazamientos adquiridos por proyecto incluye BTS desplegados tras el cierre, sinergias y otros.



"El despliegue del 5G en Cellnex España no solo demuestra nuestra excelencia técnica, sino también nuestra capacidad para trabajar en equipo, anticiparnos a las necesidades del mercado y priorizar la satisfacción del cliente, aspectos que nos distinguen como líderes en el sector."

**Gonzalo García de Frutos**  
Country head of engineering -  
Cellnex España

La solución Site Share (compartición de emplazamiento) de Cellnex permite a los MNOs desarrollar y hacer crecer sus redes de manera rentable y eficiente, ya que Site Share permite a los MNOs colocar sus estaciones en emplazamientos gestionados por Cellnex a cambio de una tarifa de licencia anual. Este servicio implica la adaptación de emplazamientos para nuevas coberturas o múltiples modificaciones de red requeridas por los operadores (instalación de nuevas tecnologías, cambios de equipos, actualizaciones, etc.). El objetivo es cumplir y mejorar los SLA ofrecidos por Cellnex, que se dividen en dos grandes categorías: El SLA de plazo de entrega, cuando un Operador solicita un nuevo refugio o una modificación de red para realizarlo con la máxima calidad y en el tiempo acordado o mejor; y el SLA de Operación y Mantenimiento (O&M) para brindar los servicios con la continuidad y el nivel de servicio acordados y trabajar de manera proactiva para mejorarlos.

Además, Cellnex ofrece una diversidad de topografías, desde ubicaciones densamente urbanas y suburbanas hasta ubicaciones rurales, incluida una selección inigualable de emplazamientos en posiciones altas y privilegiadas, lo que permite a sus clientes ampliar la cobertura para llenar vacíos y aumentar la densidad de PoPs y permitirles expandirse a nuevas bandas del espectro.



### Cellnex España adapta emplazamientos para acoger la tecnología 5G

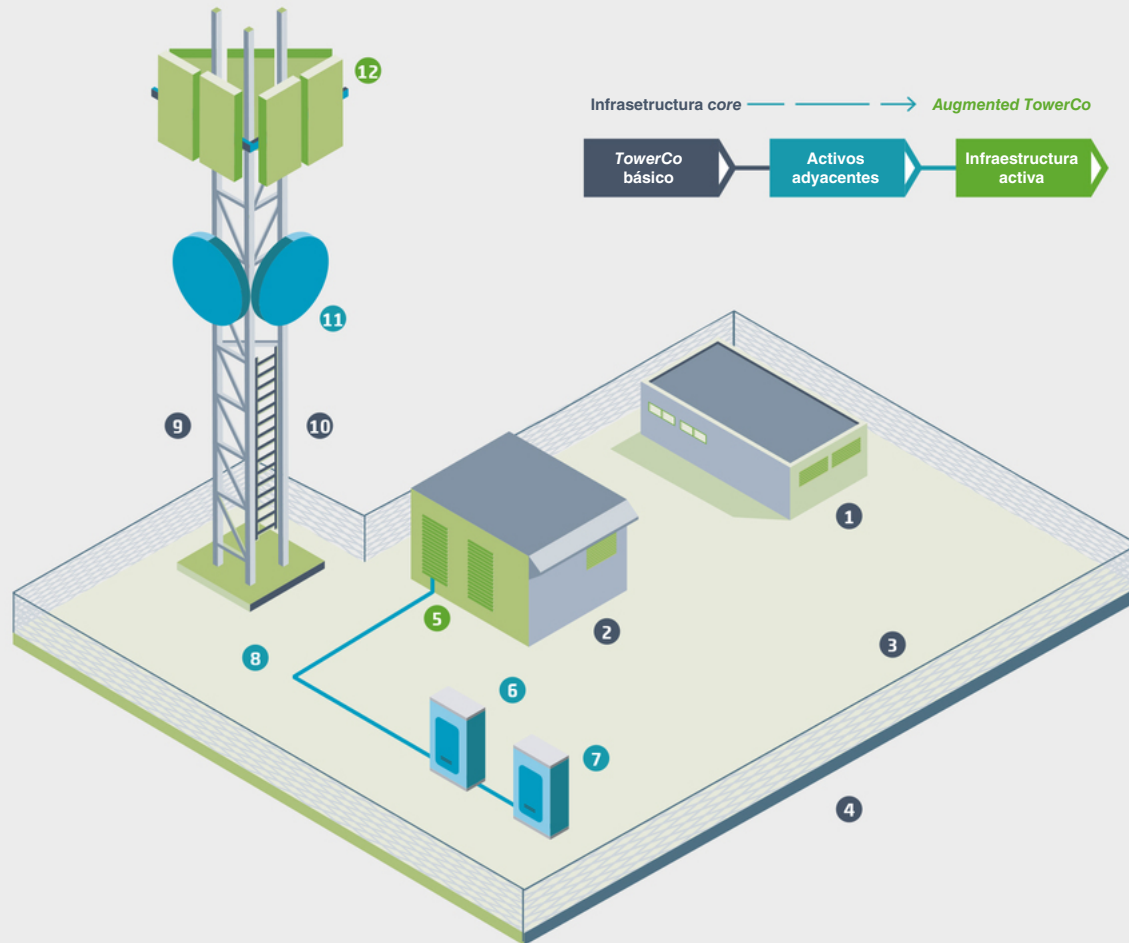
En Servicios de Infraestructuras de Telecomunicaciones (TIS), el hito más destacado para Cellnex España ha sido la adaptación de emplazamientos para dar cabida a la tecnología 5G de los operadores (Telefónica, Orange y Vodafone) en las bandas de 700 MHz y 3,5 GHz. Estas modificaciones y mejoras comenzaron en masa en 2022 y continuaron a gran escala a lo largo de 2023, alcanzando un total acumulado de 5.000 adaptaciones, además de seguir continuando en 2024.

Asimismo, en 2023 Cellnex España ha llevado a cabo actuaciones adicionales, además de las relacionadas con 5G, entre las que destaca el despliegue del proyecto *Jumping* (Orange, Vodafone) y refuerzos en transmisión, mejoras en 4G, etc.

Por otro lado, siempre que se requiera un nuevo emplazamiento, el servicio *Build-to-suit* de Cellnex se basará en la demanda. En este sentido, Cellnex desarrollará infraestructuras totalmente nuevas, de alta calidad y compartibles, encargándose de todo: desde la búsqueda del emplazamiento, los permisos y la gestión de los contratos de arrendamiento hasta la construcción del solar y de las torres y la conexión a la red eléctrica. Los emplazamientos están disponibles en una variedad de alturas desde 15 m hasta más de 50 m, y el emplazamiento se adaptará a los requisitos del cliente y a la normativa medioambiental.

A lo largo de 2023, Cellnex ha estado trabajando con sus clientes para aumentar la cobertura y la capacidad de la red; estos activos adyacentes incluyen: sistemas de antenas distribuidas (DAS) y *Small Cells*, los cuales son clave para ofrecer hiperconectividad en lugares especiales que experimentan altas densidades durante todo el día, como son los estadios, centros comerciales, estaciones de metro y ferrocarril; fibra hasta la torre (FTTT), para ampliar la capacidad de transmisión de datos; y *edge computing* que son clave para garantizar bajas latencias (tiempos de respuesta) necesarias para la entrega de aplicaciones y procesos críticos. El modelo *Augmented TowerCo* se basa en el conocimiento y la experiencia de la empresa en servicios de extremo a extremo.

### Augmented TowerCo



- 1** Suministro energético
- 2** Caseta
- 3** Terreno
- 4** Barra/seguridad
- 5** Internet de las Cosas (IoT)
- 6** Oficina Metropolitana
- 7** Oficina Central
- 8** Acceso a la red (fibra)
- 9** Mástil
- 10** Escalera
- 11** Acceso a la red (radioenlace)
- 12** Antenas

*“La realización y comercialización de la cobertura de metro de las redes DAS en las ciudades de Nápoles y Catania, confirman el papel clave de Cellnex Italia como facilitador de conexiones móviles y como socio preferente, no sólo de los operadores móviles sino también de las principales empresas propietarias y gestoras de la red de líneas de los metros italianos. Hoy en día, gracias a las soluciones DAS, las ciudades de Nápoles y Catania también tienen una red de transporte metropolitano completamente conectada con un impacto visual y electromagnético mínimo”.*

**Alessandro Prosdocimo**  
 Commercial Director - Cellnex Italia

## DAS y Small Cells

Las *Small Cells* y los DAS (Sistema de Distribución de Antena) son sistemas que aumentan la cobertura y la capacidad de la red, ampliando la cobertura de los operadores móviles, principalmente en áreas interiores y exteriores muy concurridas donde el nivel de señal y la capacidad de las estaciones base de los operadores móviles existentes no alcanzan el niveles de servicio requeridos. En lugar de proporcionar cobertura con estaciones base de alta potencia, Cellnex proporciona cobertura a medida con un sistema de radios y antenas distribuidas. Esto facilita una excelente conectividad móvil en lugares donde se concentra una gran cantidad de usuarios, como estadios, rascacielos, centros comerciales, áreas al aire libre concurridas y aeropuertos. Estas soluciones también proporcionan una excelente cobertura para lugares subterráneos como túneles, aparcamientos o estaciones de tren. Además, DAS y *Small Cells* son una de las infraestructuras básicas que sustentarán el despliegue del nuevo estándar de comunicación 5G.

En concreto, Cellnex España ha seguido desplegando DAS en los principales estadios de fútbol de clubes como Osasuna, Almería y Levante para garantizar una cobertura móvil y una capacidad óptimas incluso cuando alcanzan su capacidad máxima de espectadores, transformando estos recintos en Estadios Inteligentes. Además, Cellnex ha implementado sistemas DAS para dar cobertura multioperador en edificios de oficinas y tiendas minoristas de grandes empresas como Ikea, así como en edificios estratégicos de empresas distribuidoras de gas y electricidad como Naturgy.

Por otro lado, cabe destacar que Cellnex ha llegado a un acuerdo con la USP para desplegar antenas 5G en quioscos, que se convertirán en lugares clave para el despliegue de la red *Small Cells*, impulsando así la conectividad en las principales ciudades.



## Metro de Nápoles y Catania

Tras adjudicarse las correspondientes concesiones, Cellnex Italia ha iniciado el diseño y construcción de Sistemas Distribuidos de Antenas (DAS) multioperador en los metros de Nápoles y Catania.

En Nápoles, Cellnex cubrirá la línea 1, también llamada “Metro dell'Arte”, en referencia a las instalaciones permanentes de arte contemporáneo en numerosas estaciones. El sistema DAS, en las 16 estaciones y túneles de la Línea 1, estará compuesto por una red de repetidores ópticos, conectados a una amplia distribución de antenas con el mínimo impacto visual y electromagnético, diseñados para la difusión de señales de los operadores móviles. En el caso de Catania, Cellnex desplegará un sistema similar para dar cobertura móvil fiable en las 12 estaciones y túneles de la red de metro.

La construcción de la infraestructura esencial para la repetición de la señal de radio móvil, permitirá a todos los pasajeros de los metros de Nápoles y Catania disponer de una cobertura móvil estable y potente -datos y voz- para sus teléfonos inteligentes y tabletas, incluso en situaciones especialmente saturadas, aumentando la calidad general del servicio de transporte y la experiencia de viaje. Garantizar una cobertura móvil estable y de alto rendimiento en la red de transporte público es uno de los factores clave para transformar una ciudad, y su red de transporte, en una ciudad inteligente.



"The Social Hub es un hotel donde viajeros, locales y estudiantes se reúnen para aprender, alojarse, trabajar y divertirse. Cellnex Holanda ha implementado una infraestructura DAS en esta ubicación, que garantiza la cobertura y capacidad de todos los operadores holandeses. Esto da a la comunidad la flexibilidad para hacer un uso óptimo de sus preferencias personales de conectividad".

**Annejan Stege**  
Senior Deployment Project Manager  
- Cellnex Netherlands



### Old War Office

La Old War Office en Whitehall abrió recientemente como *The OWO*. Ubicado en una de las ubicaciones históricamente más importantes e influyentes de Londres, el edificio ha sufrido una transformación monumental y albergará el primer hotel Raffles de Londres. El OWO ha sido reinventado como un nuevo destino con el Raffles Hotel de 120 habitaciones, una colección de nueve restaurantes y tres bares, un Guerlain Spa y 85 residencias de la marca Raffles. La solución de conectividad interna proporciona cobertura de datos y señal móvil rápida y consistente en todo el edificio, y ahora está disponible para residentes y visitantes, con el respaldo de los operadores de redes móviles del Reino Unido.

El OWO, como muchos edificios históricos grandes, se construyó con materiales que bloquean naturalmente las señales móviles desde el exterior del edificio. Cellnex UK desplegó un sistema DAS dentro del edificio que proporciona conectividad rápida y confiable en las áreas interiores y espacios de las esquinas del edificio, incluido el salón de baile del hotel con capacidad para 600 personas.

Los hoteles de lujo, el sector inmobiliario comercial y la hostelería son mercados clave para la división de edificios de Cellnex UK, que se expandió en octubre de 2022 después de que la compañía adquiriera al especialista en conectividad de interiores Herbert In-Building Wireless y formara Cellnex UK In-Building Solutions (CUKIS). El equipo de CUKIS tiene una amplia experiencia en estos tres mercados y ofrece soluciones acordes con la arquitectura original y las características históricas de un edificio, tanto como modernizaciones independientes como dentro de los principales entornos de obras de construcción, garantizando una interrupción mínima durante la implementación y una coordinación constante con otras partes. Como operador neutral, Cellnex UK está en una posición sólida para apoyar al sector hotelero e inmobiliario para ofrecer la conectividad que sus clientes necesitan en su vida diaria. Este año se han llevado a cabo múltiples proyectos a través de CUKIS, incluidas instalaciones y trasposos exitosos a operaciones en los principales minoristas globales, espacios de oficinas de uso mixto y centros comerciales, así como en el hotel de lujo 'The OWO' en Londres, en el hospital Addenbrookes en Cambridge, y en múltiples oficinas de Sky UK, junto con la obtención de nuevos y repetidos negocios en varios sectores diferentes, incluyendo los ámbitos del sector inmobiliario comerciales y hotelería.

### Social Hub

Cellnex entregará cobertura móvil interior a The Social Hub, anteriormente conocido como *The Student Hotel*, en dos ubicaciones clave durante los próximos 10 años. Cellnex apoya una cobertura móvil óptima a través de un DAS y en estrecha colaboración con los operadores de redes móviles nacionales. La implementación se ha completado en las ubicaciones de Delft (Países Bajos) y Viena (Austria). Fundado en 2012 como *The Student Hotel*, Social Hub fue pionero en el modelo conocido como hospitalidad híbrida. Ahora, después de haber evolucionado de un hotel para estudiantes a un concepto global que pone lo "social" en su núcleo, la conexión entre los huéspedes y la comunidad es una parte clave de su oferta comercial. Las 16 ubicaciones actuales del Social Hub en seis países, incluidos Delft, Ámsterdam, Berlín, Bolonia, Florencia, Madrid y Viena, ofrecen una amplia gama de instalaciones y servicios. Estos incluyen grandes espacios compartidos, alojamiento para estudiantes, habitaciones de hotel, espacios de *coworking*, salas de reuniones, gimnasios, bares, restaurantes y programas de eventos comunitarios.

El Social Hub se está embarcando en la modernización de ubicaciones nuevas y existentes con materiales cada vez más sostenibles. Sin embargo, los materiales aislantes de alta calidad se caracterizan por una baja permeabilidad a las señales móviles. Al mismo tiempo, es importante una buena cobertura interior para ofrecer a los huéspedes una experiencia óptima.

*"Después de un año de trabajo muy intenso, Cellnex España pudo renovar el contrato del Servicio de Gestión Integral de Comunicaciones de Misión Crítica para Emergencias y Seguridad de la Generalitat de Catalunya (RESCAT). Este éxito se debe al compromiso, dedicación e implicación de todo el equipo para dar un servicio de alta calidad. Estamos seguros de que seguiremos dando lo mejor de nosotros para garantizar la continuidad del servicio y afrontamos el reto de iniciar la evolución tecnológica de la red hacia la banda ancha".*

**Gemma Silvestre**

Key Account Manager - Cellnex España

## Red y otros servicios

Cellnex ofrece soluciones integradas y adaptables para desarrollar una sociedad conectada y hacer del concepto "Smart" una realidad tangible tanto en el ámbito urbano como rural. Estos incluyen: Servicios de Redes Privadas de Misión Crítica (MCPN), Servicios de Redes Privadas Críticas de Negocio (BCPN), Servicios de Conectividad, Servicios de Operación y Mantenimiento y Servicios de IoT y de Ciudad Inteligente.

### Servicios de Redes Privadas de Misión Crítica (MCPN)

Las Redes Privadas de Misión Crítica (MCPN) son redes móviles especialmente diseñadas y dimensionadas para dar cobertura a los organismos y colectivos profesionales implicados en la seguridad y emergencias (policía, bomberos, ambulancias, etc.), tanto en zonas urbanas como rurales, con muy alta disponibilidad y seguridad para asegurar sus comunicaciones.

En enero de 2023, entró en vigor el contrato de renovación de la red RESCAT (Radiocomunicaciones de Emergencia y Seguridad de Cataluña), firmado por un período de cinco años. A lo largo de 2023, Cellnex ha implementado un amplio plan de renovación y mejora de la red, ampliando la cobertura e implementando nuevas funcionalidades de la red. Ese mismo año, Cellnex también desplegó para la Junta de Andalucía la red de misiones críticas LINCE, la red de tecnología DMR más grande de Europa. Además, se ha ampliado un año más la red COMDES en la Comunidad Valenciana, con mejoras en la cobertura y ampliación de la red.



### Cellnex España desarrollará un proyecto de eficiencia energética basado en tecnología IoT e inteligencia artificial

La UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia) ha concedido a Cellnex la aprobación para implementar la fase 2 del proyecto para optimizar la eficiencia energética de los sistemas de climatización e iluminación de sus campus universitarios a través de la tecnología Internet de las Cosas (IoT). El objetivo es reducir y optimizar el consumo energético, especialmente en espacios vacíos, manteniendo unas condiciones de confort predefinidas que, a su vez, eviten sobrecostos reduciendo o elevando la temperatura de los espacios cuando están desocupados y evitando también diferencias demasiado drásticas entre espacios ocupados y desocupados que impiden que se mantengan en niveles óptimos. Cellnex equipará los campus universitarios de la UNED con sensores que permitirán la recogida y monitorización remota de datos para el control en tiempo real de los sistemas de iluminación y climatización, reduciendo así el consumo energético.



### Cellnex Italia seguirá impulsando el 5G y mejorando la Línea M4

Cellnex impulsará el desarrollo de infraestructuras 5G en los corredores de transporte europeos. Además, los estudios abarcan el establecimiento de la conectividad entre Italia y Austria, junto con la implementación del proyecto EUMOB en colaboración con Abertis.

En cuanto al sistema de metro del país, concretamente el Metro M4 Milano, además de las seis estaciones iniciales inauguradas en 2022, en 2023 se introdujeron dos nuevas estaciones de la línea M4 (San Babila y Tricolore), estableciendo una conexión desde el centro de Milán al aeropuerto de Linate. Además, se han lanzado iniciativas para el desarrollo de Metro Napoli y Metro Catania.

Otros avances realizados por Cellnex en Italia incluyen el Sistema DAS para el Aeropuerto de Fiumicino – ADR, el Sistema Tetra Standard Mission Critical para los Aeropuertos de Roma (Fiumicino y Ciampino), el sistema de radio móvil profesional estándar Tetra para el municipio de Livorno, el sistema de radio móvil profesional estándar Tetra para comunicaciones de emergencia para AMT Metro Génova, el servicio de lectura remota en la infraestructura LoraWAN para las provincias de Brindisi y Taranto – Acueducto de Pugliese y 12.000 servicios de hospitalidad Iliad y fastweb a través de WindTre.


**Cellnex España colabora con RTVE**

En 2023, Cellnex colaboró con Radio Televisión Española (RTVE) en la retransmisión UHD-4K HDR de varios eventos, entre ellos el Campeonato Mundial de Atletismo de Budapest y la Copa Mundial Femenina de la FIFA en Australia/Nueva Zelanda. El éxito de estas pruebas piloto culminó con el anuncio de RTVE de iniciar su canal de emisión regular UHD-4K-HDR el 14 de febrero de 2024.

## Redes de difusión audiovisual

Cellnex continúa siendo uno de los principales operadores de infraestructuras de radiodifusión en Europa, principalmente en España y Países Bajos, distribuyendo señales de Televisión Digital Terrestre (TDT) y señales de Radio (FM y digital DAB/DAB+) a todos los hogares y usuarios. El carácter de servicio público de estas emisiones exige unos estándares muy elevados de disponibilidad del servicio, que Cellnex proporciona a sus clientes a través de la alta fiabilidad de sus infraestructuras, con sistemas redundantes de potencia y transmisión, y estrictos procesos definidos para la perfecta operación y mantenimiento de todos estos servicios. En España concretamente, Cellnex cuenta con alrededor de 3.000 emplazamientos que transmiten señales de TDT y Radio.

Gracias a los servicios prestados y a las iniciativas puestas en marcha por Cellnex, la plataforma TDT demuestra año tras año su carácter innovador incorporando mejoras en la calidad de emisión de sus canales, como la Ultra Alta Definición (UHD-4K), la plataforma LOVEStv utilizando HbbTV (*Hybrid Broadcast Broadband TV*) y futuro acceso a terminales móviles a través del nuevo estándar 5G *Broadcast*.

**Actualizaciones de LOVEStv:** En 2023, LOVEStv, la plataforma de contenidos conjunta de las principales televisiones españolas (RTVE, Atresmedia y Mediaset), actualizó su interfaz de usuario. La nueva interfaz brinda acceso al contenido de la semana pasada y al contenido más visitado de la plataforma, junto con la opción de

continuar viendo contenido parcialmente visto o acceder al motor de búsqueda, todo en una sola pantalla. En particular, los usuarios pueden seguir viendo contenidos de la televisión lineal sin problemas en LOVEStv, gracias a la integración con la TDT.

**Prueba de contribución y difusión a través del 5G para contenidos UHD-HDR:** se llevó a cabo una prueba piloto pionera a nivel mundial de transmisión UHD-HDR, con audio mejorado (NGA) de última generación, bajo la asociación industrial española UHD España, cuya vicepresidencia ostenta por Cellnex. La prueba utilizó aportaciones multicámara a través de una red 5G, mezcla en la nube y emisión TDT multimedia, incluyendo 5G *Broadcast* para llegar a terminales móviles. Esta prueba piloto supone un hito clave que allana el camino para el futuro de estas tecnologías en los servicios UHD, facilitando su aportación, producción y difusión.

Entre los proyectos de difusión en España para 2023, destaca la renovación del contrato con RTVE por otros cinco años, para los servicios de TDT y Radio Carrier, por un importe total de más de 300 millones de euros. También se han renovado los contratos de servicios portadores de TDT con las televisiones autonómicas de la Comunidad de Madrid y de servicios de TDT y FM con las radiotelevisiones autonómicas de Baleares. Además, el Gobierno de la Comunidad Autónoma de Castilla y León ha concedido algunas nuevas licencias de FM a emisoras, muchas de las cuales han contratado el Servicio de Emisión a Cellnex en 2023.

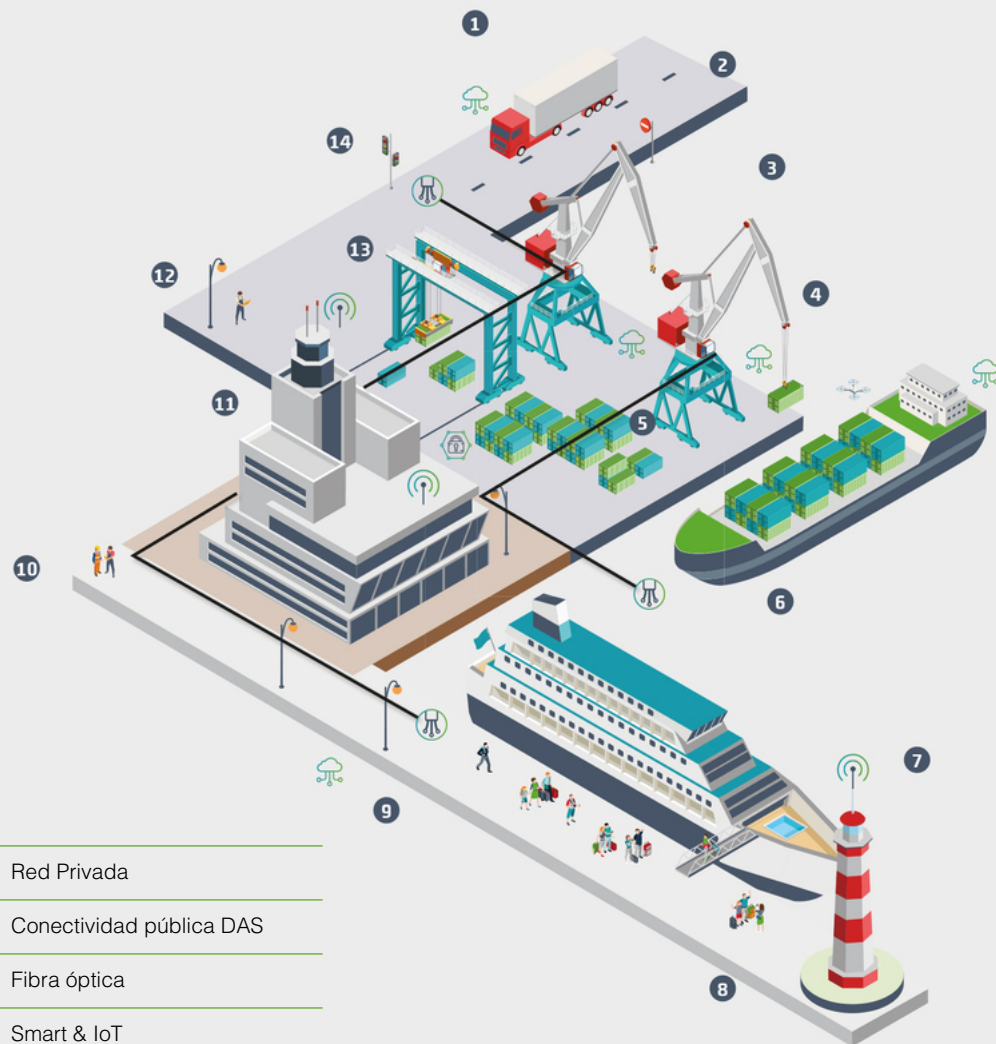
Por último, y no menos importante, en los últimos meses de 2023 se ha trabajado intensamente con todos los operadores de Televisión públicos y privados de ámbito nacional, autonómico y local para preparar la migración de sus licencias de TDT de definición estándar (SD) a Alta Definición (HD) el 14 de febrero de 2024, según establece el Real Decreto 16/2023, de 17 de enero.


**Transmisión de televisión multicámara mediante red 5G**

UHD España ha presentado en Madrid un flujo de trabajo completo 5G-UHD en colaboración con Cellnex. 4 cámaras UHD-HDR transitaban flujos simultáneos entre 25 y 30Mbps hacia el sistema de producción en la nube gracias a la red privada 5G desplegada para tal fin. Tras la producción en la nube, el concierto se retransmitió a través de la red de prueba TDT UHD, cubriendo a más de la mitad de la población de España, vía satélite, CDN y adicionalmente en una red 5G *Broadcast* disponible localmente en el lugar del evento.



### Gestión integral de infraestructuras



- 1** Sistema de control y seguimiento de vehículos de forma no invasiva
- 2** Gestión eficaz de las colas de camiones
- 3** Sistemas de guiado en todo el recinto
- 4** Grúas automáticas que gestionan contenedores
- 5** Localización activa y pasiva de activos
- 6** Gestión automática/remota de contenedores Inspección y prevención
- 7** Cobertura móvil multioperador completa para todos los clientes de commercial port
- 8** Planificación de atraques en tiempo real
- 9** Sistema de supervisión del aire y el agua
- 10** Comunicaciones ininterrumpidas para el personal del puerto
- 11** Centro de datos de la sala de control alimentado por una conexión segura y fiable
- 12** Drones aéreos y marinos para inspecciones y mediciones
- 13** Sistema de conocimiento de la ocupación en tiempo real
- 14** Conexión segura para semáforos en todo el puerto

## Smart City Overview

### 1 Cobertura móvil exterior: Small Cells

#### Zonas urbanas

- Mejor uso del mobiliario urbano (semáforos, farolas, etc.)
- Gestión del acceso al espacio público
- Modelo de gestión de las infraestructuras urbanas

#### Fuentes de Ingresos adicionales

- Modelos comerciales destinados a ayudar a los gobiernos a hacer un buen uso de sus activos.

### 2 Detección de apertura/cierre

### 3 Multitud inteligente

### 4 Soluciones de aparcamiento inteligentes

### 5 Cobertura de zonas de difícil acceso

Los escenarios difíciles (aparcamientos, metro, túneles, rascacielos) pueden sufrir escasez de cobertura y/o mala calidad.

### 6 Seguimiento y localización

### 7 Detección de arquetas

### 8 Gestión de instalaciones y edificios SMART

### 9 Calidad de aire

### 10 Cobertura móvil: Retos

Las zonas de tráfico muy densas pueden dar lugar a una cobertura deficiente debido a la saturación de la red.

- Los escenarios densos y exigentes [por ejemplo, estadios o puntos calientes] suelen sufrir escasez de capacidad.
- Las macroestaciones base no pueden proporcionar esa capacidad adicional en estos escenarios.

### 11 Atractivo estético

Mantenga el aspecto tradicional de su ciudad

- Despliegue discreto
- Activos ocultos a la vista del público

### 12 Capacidad de las zonas saturadas

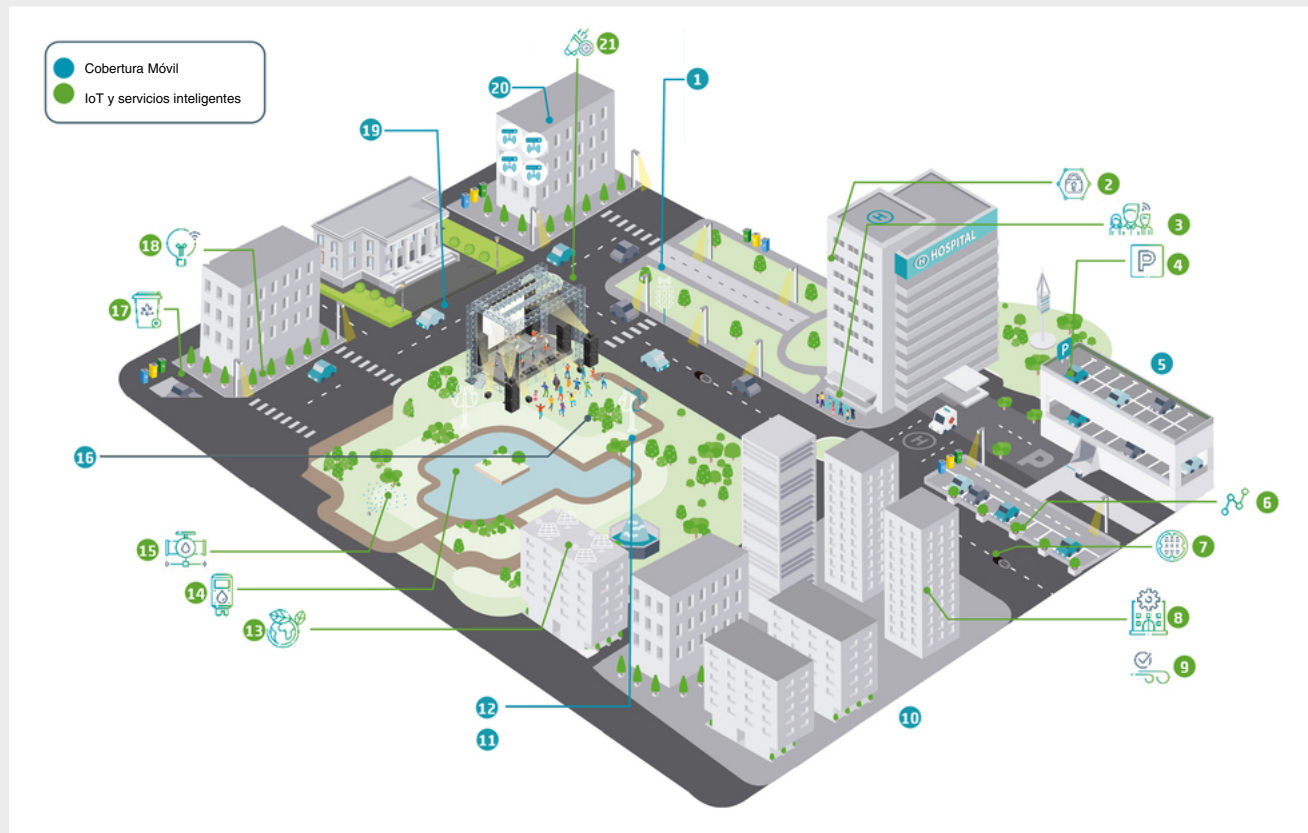
#### Redes móviles

- Densificación y capacidad flexible
- Uso compartido de emplazamientos y equipos: todos los operadores
- Mayores requisitos (latencia, capacidad...)

### 13 Energía sostenible

### 14 Medición del agua

### 15 Soluciones de riego



### 16 Ciudadano hiperconectado

- Aumento exponencial del tráfico de datos.
- Experiencia fluida entre interiores y exteriores.
- Uso de nuevas aplicaciones.

### 17 Gestión de residuos

### 18 Alumbrado público

### 19 Vehículos conectados/autónomos

### 20 Cobertura Móvil en edificios: Sistemas DAS para edificios públicos

### 21 Gestión del ruido



En 2023 se llevaron a cabo  
**26 proyectos de innovación**

Cellnex está invirtiendo  
**5,9 millones de euros** en el desarrollo, pruebas y lanzamiento de nuevos productos

## Innovación

La innovación en Cellnex está liderada por el Departamento de Innovación y tiene dos funciones principales:

- 1. Exploración:** centrándose en monitorear tecnologías existentes y futuras que puedan tener un impacto en el negocio de la empresa (por ejemplo, comunicaciones cuánticas, nuevas arquitecturas RAN).
- 2. Gestión de Proyectos:** Implementación global de proyectos e iniciativas de innovación.

El departamento de innovación se centra en el desarrollo de dos tipos principales de proyectos:

- 1. Movilidad:** Comunicaciones para infraestructuras conectadas e inteligentes que incluyen autopistas, ferrocarriles, marítimos y puertos;
- 2. Emplazamiento del futuro:** Infraestructura para el futuro de las comunicaciones de telecomunicaciones.

En línea con el compromiso de Cellnex con la innovación y la mejora tecnológica, la compañía está invirtiendo 5,9 millones de euros en el desarrollo, prueba y lanzamiento de nuevos productos y soluciones innovadoras en los países donde la empresa opera. Los principales proyectos se describen a continuación.

### Proyectos de innovación



*"Cellnex UK está proporcionando la infraestructura para respaldar la próxima etapa del programa SONIC\* Labs del Reino Unido, que está llevando a cabo actividades para probar la interoperabilidad e integración de soluciones de red multi proveedor abiertas, desagregadas y centradas en software. Durante los últimos 9 meses, Cellnex UK ha trabajado arduamente para entregar la plataforma de banco de pruebas de infraestructura al aire libre, la cual está compuesta por emplazamientos macro, ubicaciones de small cells, transmisión y alojamiento de centros de edge data. Esto permitirá a los socios de SONIC realizar pruebas del mundo real de productos Open RAN y acelerar el camino hacia la implementación y adopción comercial."*

**Jonathan Freeman**  
 SGO Director - Cellnex UK

### Operador neutral, conectividad en zonas de alta ocupación estacional

Barcelona se ha convertido en el escenario de un despliegue completo de la red 5G llevado a cabo conjuntamente por Cellnex, MásMóvil y sus socios. Han implementado un modelo de operador neutral en las playas de Barcelona, que permite un despliegue eficiente y flexible de la red 5G, extendiendo los servicios de conectividad a áreas de sombra y áreas donde las necesidades de recursos de red son altamente estacionales, como las playas.

En 5G Catalunya, Cellnex ha implantado una red neutral multioperador eficiente y dinámica en una zona turística que sufre variaciones y una amplia gama de picos en el número de usuarios, la playa de Barcelona. Los operadores necesitan desplegar sus redes 5G de forma eficiente, por lo que el papel de Cellnex como operador neutral evitará el despliegue de cuatro redes distintas en España al ofrecer la posibilidad de compartir recursos. De este modo, los operadores podrán ofrecer un servicio de mayor calidad y aumentar su cobertura de manera más efectiva en lugares que antes eran zonas de sombra, principalmente debido a los costes de implementación.



5G Catalunya ha presentado un nuevo modelo de despliegue de red 5G virtualizada multioperador, en el cual Cellnex ofrece una solución eficiente para abordar la creciente demanda de capacidad de red en zonas de alto tráfico. Un ejemplo son los desafíos que los picos de tráfico en verano plantean para la ampliación de la capacidad de la red móvil en zonas turísticas como las playas, lo que resulta en congestión de la red y experiencia deficiente para el usuario.

En este sentido, 5G Catalunya ha implementado una red neutra virtualizada multioperador eficiente que, al compartir recursos de infraestructura, fibra y red de acceso radio (RAN), permite a los operadores de redes móviles aumentar la capacidad de la red de forma eficaz y, en consecuencia, densificar las redes de los operadores reduciendo los costes de despliegue.

El despliegue implicó la instalación de una RAN virtualizada basada en Open RAN. Esta nueva arquitectura de red permite virtualizar elementos de la red en servidores de uso general y utiliza software e interfaces abiertos para integrar los distintos componentes de la red de acceso, fomentando la innovación y reduciendo los costes de despliegue. Los servidores se instalaron en un data center perimetral gestionado por Cellnex. Además, se desplegó un *Small Cell* para cubrir parte de la playa de Somorrostro y se difundieron dos identificadores de red móvil (PLMN\_ID) para simular dos operadores de red compartiendo la red móvil (RAN Sharing). El Grupo MásMóvil proporcionó tanto la frecuencia como el PLMN\_ID.

Este proyecto piloto representa una de las primeras experiencias en las que se comparten redes con éxito a través de RAN virtualizada.

### Pruebas de Open RAN al aire libre en Londres

Cellnex UK desplegará una red 5G Open RAN en Hammersmith y Fulham. Los socios de colaboración incluyen Digital Catapult, Capgemini, Ofcom y el Departamento de Ciencia, Innovación y Tecnología. La instalación al aire libre servirá como un centro crítico para el avance y la validación de soluciones Open RAN, permitiendo a los proveedores probar sus productos en un escenario de implementación de red representativo. Cellnex será propietario de la entrega de extremo a extremo de la plataforma, utilizando sus activos de infraestructura, su amplio diseño de red y su experiencia en entrega. La red comprenderá dos emplazamientos macro en azoteas y siete ubicaciones de *Small Cell* para permitir la cobertura 5G superpuesta en un entorno urbano denso. La transmisión incluirá una combinación de los servicios de fibra oscura de Cellnex y *ethernet* comercial hasta el núcleo. Además, dos *edge sites* con *hardware* de servidor estándar permitirán una solución RAN virtualizada y crearán la flexibilidad para probar diferentes arquitecturas de red.

El entorno de prueba mostrará las capacidades de Open RAN en un escenario de la vida real y brindará oportunidades de aprendizaje colaborativo con operadores de redes móviles y la industria en general para redes públicas y privadas.

### Corredor transfronterizo entre España y Francia basado en 5G

**5GMed** demostrará una movilidad cooperativa conectada y automatizada (CCAM) avanzada y una comunicación mejorada para los ferrocarriles a lo largo del corredor transfronterizo “Figueres – Perpiñán” entre España y Francia. Esto es posible gracias a una infraestructura de redes y computación de múltiples partes interesadas implementada por MNOs, operadores neutrales y operadores de carreteras y ferrocarriles, basada en 5G.

Para el proyecto, la orquestación de servicios entre operadores se está trasladando a tecnologías *edge*; probar y lograr el objetivo será uno de los principales desafíos. El proyecto también está trabajando en varias innovaciones en multiconectividad que respaldan vehículos y trenes de alta velocidad. Además, se están estudiando diferentes mejoras para acelerar las transiciones de roaming entre MNOs y operadores neutrales.

Un punto importante respecto al proyecto es que esta red se está probando a través de cuatro casos de uso diferentes:

- 1. Conducción remota:** ayudar a un vehículo automatizado a salir de su dominio de diseño operativo y maximizar la seguridad para todos los usuarios de la carretera. El vehículo y los pasajeros serán llevados de forma remota a un lugar seguro.
- 2. Digitalización de las infraestructuras viarias:** Acercar las infraestructuras viarias al Nivel A de la clasificación ISAD. Elementos de infraestructura vial mejorados con estrategias dinámicas de control de tráfico. Mejorar el flujo de tráfico y la seguridad.

- 3. Comunicación mejorada para ferrocarriles:** mejora de la experiencia del servicio de telecomunicaciones ferroviarias. Aplicaciones avanzadas en situaciones transfronterizas. Continuidad del servicio sin interrupciones con múltiples tipos de medios, requisitos de calidad de servicio (QoS), transferencia entre orquestadores de servicios y transiciones de red perimetral.



- 4. Follow-me Infotainment:** Procesamiento y distribución de contenidos multimedia de alta calidad, *end-to-end*, desde las fuentes involucradas hasta los usuarios finales mientras viajan en automóviles o trenes. Optimización de la distribución de *streaming*, lo que resulta en una recepción de alta calidad sincronizando múltiples transmisiones de forma fluida, incluso en el escenario transfronterizo.

### Digital Connecting Europe Facility (CEF-2)

CEF-2: Cellnex continúa impulsando las infraestructuras 5G en los corredores de transporte europeos y en las zonas rurales donde la actual falta de cobertura móvil sirve para excluir digitalmente a estos territorios.



Cellnex ha sido premiada con cinco proyectos por la Comisión Europea. Entre ellos se incluyen un nuevo despliegue (Baltcor) y un estudio (5G Fréjus) de viabilidad para impulsar la infraestructura 5G en los corredores de transporte europeos, beneficiando así a los ciudadanos y la industria de la UE. El nuevo proyecto de implementación cubrirá un corredor transfronterizo que conectará Polonia con la República Checa. Además, el estudio incluye la conexión entre Francia e Italia.

El principal objetivo de estos proyectos, que forman parte del programa *Digital Connecting Europe Facility* (CEF-2) de la Comisión Europea, es proporcionar conectividad 5G fluida y de alta calidad para servicios de seguridad vial, para ofrecer servicios de conectividad a usuarios de vehículos y pasajeros junto con estos corredores, y proporcionar conectividad 5G en entornos rurales para implementar casos de uso relacionados con la salud y la educación. Para ello, Cellnex desplegará 10 nuevos emplazamientos de telecomunicaciones, donde prevé trabajar con operadores móviles basándose en su modelo de operador neutral, complementados con una infraestructura de comunicaciones V2X y nodos de *edge computing* para proporcionar conectividad 5G a lo largo de unos 400 kilómetros.

### Gestión de la seguridad pública y las emergencias mediante 5G

Esta iniciativa, que se enmarca en 5G Catalunya, cuenta con la participación de la Policía Urbana y los Bomberos de Barcelona y se centra en tres pilares básicos de seguridad: la prevención, la intervención rápida y la extracción de conclusiones para una mejor gestión de las emergencias, el tráfico y la seguridad ciudadana a partir del análisis de situaciones pasadas.



La iniciativa tuvo lugar en el cruce de la avenida Diagonal, la calle Pere IV y la calle Lope de Vega del barrio de Poblenou de Barcelona. La colaboración de la Guardia Urbana, que facilitó una descripción de su funcionamiento habitual para mejorarlo con 5G, fue un factor clave en el desarrollo del proyecto. Además de terminales 5G, se instalaron cinco cámaras de seguridad en tres farolas, que luego fueron conectadas a un centro de control gestionado por la Guardia Urbana.

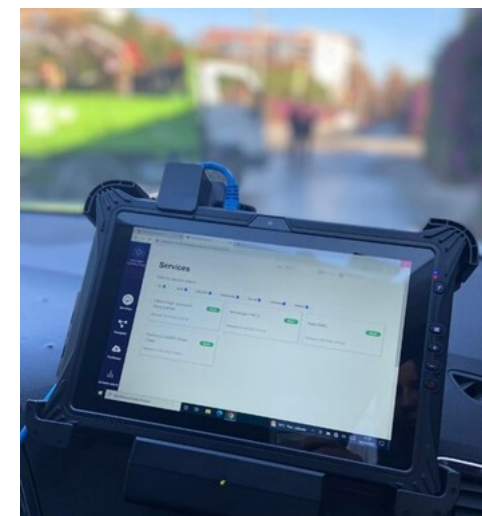
El caso de uso implicó probar redes 5G *Stand Alone* (de extremo a extremo) y *Open Ran* (estándar abierto) para una red compleja de dispositivos y aplicaciones que, gracias a las características de esta nueva tecnología de banda ancha y tiempo real, permitirá gestionar emergencias y tráfico de manera más eficiente y monitorear la seguridad de los oficiales mientras están de servicio.

En concreto, según los resultados, las redes 5G pueden ayudar a prevenir situaciones críticas al facilitar que los equipos de emergencia respondan rápidamente. Al proporcionar acceso a múltiples fuentes de información, las redes optimizan y aceleran la toma de decisiones en situaciones críticas donde el tiempo es esencial y el acceso a la información marca una diferencia crítica.

5G Catalunya implementó la infraestructura adecuada para respaldar funcionalidades como: visión en tiempo real, gestión de alertas en tiempo real, mejora de la comunicación entre las fuerzas del orden, seguimiento del estado físico de los agentes y compartir información con los vehículos implicados. Los resultados notables incluyeron:

1. Las imágenes de vídeo son clave para analizar y definir situaciones de emergencia o seguridad urbana. Las redes 5G permiten la transmisión de datos con una latencia mínima que, junto al gran ancho de banda y el uso de inteligencia artificial, permitirán a las fuerzas de seguridad anticipar, detectar y analizar situaciones, tomando así decisiones de forma más eficiente y efectiva.

2. La gestión remota de dispositivos urbanos, como cámaras de vídeo ubicadas en el mobiliario urbano, agiliza la gestión de emergencias y ayuda a generar un entorno seguro, jerárquico y trazable para compartir recursos.
3. Además, el gran ancho de banda y la inteligencia artificial procesada en servidores informáticos de vanguardia significan que las agencias encargadas de hacer cumplir la ley podrán anticipar, detectar y analizar situaciones para tomar decisiones de manera más eficiente y efectiva. Todo esto ocurre en un entorno de intercambio de recursos seguro, jerárquico y rastreado que es posible gracias a la tecnología informática de punta y la orquestación del sistema.





### Vehículo Conectado: Contribuyendo a la transformación digital y mejora de la conectividad en rutas de alta capacidad

La transformación digital y la mejora de la conectividad a lo largo de rutas de alta capacidad sentarán las bases para que las administraciones públicas y el sector privado participen colaborativamente en la conceptualización, implementación y operación de una solución armonizada para estos corredores de alta capacidad.

Estas infraestructuras se consideran facilitadores cruciales para implementar la movilidad conectada y automatizada del mañana. También desempeñarán un papel fundamental en el impulso de la digitalización de las operaciones ferroviarias, así como proporcionar servicios que se extiendan más allá del sector del transporte en áreas adyacentes a estos corredores, incluidas las regiones rurales.

En este sentido, Cellnex está trabajando en varios proyectos de innovación a lo largo de su huella que son estratégicos para el posicionamiento de la empresa como líder en infraestructuras de vehículos conectados. Los siguientes programas son algunos de los aspectos más destacados de la actividad de Cellnex en este ámbito en 2023:

- Podium tiene como objetivo permitir la movilidad automatizada conectada y cooperativa en condiciones de tráfico reales. El proyecto llevará a cabo demostraciones en condiciones reales de casos de uso específicos en tres *Living Labs* (LL) en Alemania, Italia y España, en entornos urbanos, de autopistas y transfronterizos.



- Creta tiene como objetivo asegurar la cobertura C-V2X en dos tramos de la carretera C-32 (desde la salida 30 de Sitges hasta la salida 50 de Gavá). Cellnex desplegará 11 RSU C-V2X en todo el sector C-32, permitiendo el despliegue de servicios C-V2X reales; una puerta de enlace V2X independiente del proveedor y probar un emplazamiento autosostenible (con paneles solares, baterías, etc.).



- ARTUS MINCOTUR adjudicó la ejecución del PERTE a un consorcio liderado por Renault y formado por medio centenar de socios. El objetivo de Cellnex es allanar el camino para la comercialización de servicios avanzados de movilidad (vender redes V2X) para laboratorios y crear la necesidad de V2X en los corredores de transporte. Para lograrlo, Cellnex desplegará un PN para pruebas de ciberseguridad y un PN/V2X en la Zona Franca de Barcelona para pruebas de servicios, y producirá múltiples conjuntos de documentación que describan las perspectivas de la industria, la arquitectura estándar V2X/PN, su difusión, etc.

**A lo largo de 2023, Cellnex ha respondido hábilmente a la evolución de los marcos normativos en las regiones en las que opera, mostrando su compromiso con el cumplimiento y la adaptación proactiva a los cambios regulatorios**

## Contexto normativo

A lo largo de 2023, Cellnex ha respondido hábilmente a la evolución de los marcos normativos en las regiones en las que opera, mostrando su compromiso con el cumplimiento y la adaptación proactiva a los cambios regulatorios. Durante el pasado año, Cellnex realizó un seguimiento de los principales cambios normativos y sus implicaciones en las operaciones de la empresa, obteniendo valiosos conocimientos sobre el contexto normativo de la empresa.

La agenda digital de la UE para 2024 está destinada a ser intensa, coincidiendo con la expiración del mandato de la Comisión Europea en la primavera de 2024. Los responsables de las políticas se enfrentan al desafío de regular rápidamente áreas complejas antes de que concluya el mandato y las inminentes elecciones paneuropeas en 2024.

El programa de trabajo de 2024 de la Comisión Europea propone abordar las seis prioridades de la actual Comisión, con el objetivo de hacer que Europa sea "adecuada para la era digital". Enfatizando un futuro digital próspero, sostenible y centrado en las personas con la Década Digital, la Comisión planea sentar las bases para posibles acciones políticas y regulatorias relacionadas con las redes e infraestructuras digitales. Esto incluye facilitar a los operadores de infraestructuras transfronterizas, acelerar el despliegue de tecnología y atraer capital adicional a las redes.

Parece razonable suponer que la Comisión está iniciando una revisión del entorno regulatorio en el mercado de las telecomunicaciones, centrándose en la soberanía digital europea y las regulaciones digitales que cubren datos, grandes plataformas, inteligencia artificial, ciberseguridad y proveedores de alto riesgo. Cualquier remodelación futura del marco regulatorio de las grandes empresas de telecomunicaciones enfrentaría desafíos en el mercado europeo, como el tamaño de los operadores, las necesidades de inversión, los posibles procesos de fusiones y adquisiciones y las relaciones con las grandes tecnológicas.

Sin embargo, el programa de trabajo para 2024 se alinea con un período tenso en la formulación de políticas de la UE, ya que todo lo que no se aborde antes de las elecciones de junio enfrenta un futuro incierto en la Comisión y el Parlamento posteriores.

## Década Digital

La sociedad digital y las tecnologías digitales presentan nuevas formas de aprender, entretenerse, trabajar, explorar y cumplir ambiciones. También ofrecen nuevas libertades y derechos y brindan a los ciudadanos de la UE la oportunidad de ir más allá de las comunidades físicas, las ubicaciones geográficas y las posiciones sociales. Sin embargo, todavía quedan muchos desafíos asociados con la transformación digital que deben abordarse durante la "década digital".

En este sentido, el 9 de marzo de 2021 la Comisión Europea presentó una visión y vías para la transformación digital de Europa de aquí a 2030. La Comisión propuso una Brújula Digital (comunicación) para la década digital de la UE que evoluciona en torno a cuatro puntos cardinales: capacidades, gobierno, infraestructuras y negocio. Las áreas de políticas clave para garantizar que se cumplan estos objetivos incluyen la computación en la nube, la inteligencia artificial, las identidades digitales, los datos y la conectividad.

El 15 de diciembre de 2022, la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, firmó la Declaración Europea sobre Derechos y Principios Digitales. Estos demuestran la dedicación de la UE a una transformación digital segura y sostenible centrada en las personas, en consonancia con los valores y derechos fundamentales de la UE. Los derechos y principios digitales son los siguientes:

1. Personas en el centro
2. Libertad de Elección
3. Seguridad y protección
4. Solidaridad e inclusión
5. Participación
6. Sostenibilidad

Además, la década digital también puede ayudar a la UE a cumplir los objetivos del Pacto Verde Europeo, ayudando a Europa a

alcanzar su objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en al menos un 55% para 2030. Un ejemplo es la *"Twin Revolution: Digital and Green"*, donde la transición hacia una Europa más digital y más verde va de la mano y puede reforzarse mutuamente en muchos ámbitos.

La Comisión desarrollaría primero trayectorias proyectadas de la UE para cada objetivo para monitorear el progreso hacia los objetivos. A su vez, los Estados miembros definirían las trayectorias proyectadas a nivel nacional, en la medida de lo posible, y propondrían hojas de ruta estratégicas nacionales, delineando sus planes para alcanzarlas. El progreso a lo largo de las trayectorias nacional y de la UE se evaluarían anualmente.

La Comisión Europea publicó su primer informe sobre el estado de la Década Digital el 27 de septiembre de 2023, que incluye recomendaciones sobre acciones, medidas y políticas en áreas donde se han logrado avances insuficientes.

Algunos de los proyectos propuestos se enmarcan en el despliegue de 5G en redes de transporte, así como en ciudades europeas para proporcionar una conectividad perfecta, haciendo también que los servidores BTS sean más sostenibles (menor consumo y menor huella de carbono). Por ello, Cellnex está siguiendo las propuestas a nivel europeo y de país que se están desarrollando en el marco de la Década Digital.



## Innovación e inversión

Es necesario transformar las redes tradicionales para satisfacer las demandas futuras de datos. Además de la necesidad de extender la conectividad de banda ancha móvil a todas partes, nuevas tecnologías como la virtualización de redes, la nube perimetral, la inteligencia artificial y las redes abiertas remodelarán el sector, requiriendo inversiones sustanciales, con fondos públicos vistos como esenciales. Sin embargo, el problema sigue siendo cómo cerrar la brecha de inversión para alcanzar los objetivos digitales europeos.

### Innovación

La infraestructura de telecomunicaciones enfrenta una necesidad apremiante de adaptarse a los avances tecnológicos en curso. En un entorno donde las demandas y expectativas de conectividad aumentan continuamente, la innovación se convierte en un factor fundamental para mantenerse actualizado y relevante. La inversión en investigación y desarrollo es fundamental para implementar tecnologías emergentes, como el despliegue de redes 5G, la expansión del Internet de las cosas (IoT) y la mejora de la capacidad y velocidad de transmisión de datos. Este impulso hacia la innovación no sólo garantiza una infraestructura más eficiente capaz de manejar la creciente demanda, sino que también facilita la exploración de nuevos servicios y soluciones tecnológicas que enriquecen y mejoran nuestra forma de vida y la interconexión global.

## Inversión

El informe *Digital First* de la UE subraya la necesidad imperiosa de una rápida transformación digital. Las reformas, la mejora de los entornos empresariales y las inversiones sustanciales en tecnología digital son vitales para el éxito. Específicamente en materia de conectividad, la Comisión enfatizó que se necesita una inversión adicional de hasta al menos 200 mil millones de euros para garantizar una cobertura gigabit completa en toda la UE, así como cobertura 5G en todas las áreas pobladas.

Por lo tanto, se avecinan desafíos, particularmente en lo que respecta a las inversiones. Las presiones financieras y la necesidad de cerrar la brecha digital presentan obstáculos para los actores de la industria. Por lo tanto, el logro exitoso de la transformación digital de la UE está lejos de estar asegurado y requerirá medidas políticas, acciones e inversiones públicas adicionales para complementar la inversión privada cuando sea necesario.

En resumen, más cobertura, datos, innovación y necesidad de inversión. Las inversiones privadas serán clave para el futuro del sector y podría ser necesaria ayuda estatal para cubrir los vacíos de inversión.

## EWIA y el papel de una TowerCo

La Asociación Europea de Infraestructura Inalámbrica (EWIA) es la asociación comercial europea de proveedores mayoristas de infraestructura inalámbrica. Cellnex es miembro fundador, presidente de la asociación y presidente del *Policy Working Group*, destacando el papel de los proveedores de infraestructuras independientes.

EWIA apoya políticas que fomentan la inversión y el despliegue de infraestructura de red para garantizar un acceso generalizado a la banda ancha inalámbrica avanzada. Este acceso es vital para los consumidores, las empresas, la atención médica, la seguridad pública y diversos sectores que dependen de una conectividad inalámbrica continua. Como TowerCos independientes, los miembros de EWIA invierten y operan infraestructuras inalámbricas esencial para la entrega de voz móvil, banda ancha inalámbrica y otras redes inalámbricas y proporcionan esta infraestructura de "operador neutral" a todas las redes móviles y otros operadores inalámbricos sobre una base de acceso abierto. Esto proporciona una alternativa eficiente y competitiva al modelo de negocio integrado verticalmente, lo que conduce a una mejor conectividad.

Juntos, sus miembros operan más de 100.000 millones de euros en activos de infraestructura inalámbrica a nivel mundial y operan una cartera de 150.000 emplazamientos en Europa. En términos de inversión, los miembros de EWIA han ayudado a liberar

alrededor de 15 mil millones de euros en capital mediante la adquisición de varias carteras de torres de operadores de redes móviles y han invertido mucho más en el despliegue de 5G, el crecimiento orgánico y la adquisición de otras carteras de torres.

Recaudar el capital necesario el despliegue completo de la conectividad 5G y Gigabit para todos de aquí a 2030 es un desafío sustancial, con necesidades de capital estimadas entre 56.000 y 200.000 millones de euros. EWIA, sin embargo, proporciona una respuesta clara y poderosa a este desafío: sus miembros mejoran la conectividad de Europa invirtiendo capital de bajo costo a largo plazo en infraestructura de telecomunicaciones compartida de alta calidad. Su modelo de negocio está bien establecido en otras regiones, pero es relativamente nuevo en Europa; por ejemplo, el porcentaje de torres que se subcontratan a actores independientes es mucho menor en la UE que en el resto del mundo: las torres y tejados en manos de operadores independientes representan sólo el 35% de la infraestructura inalámbrica total en la UE, en comparación con el 90% en EEUU o 55 % en América Central y América Latina, por ejemplo. Esto deja un potencial sustancial para desbloquear la inversión en el sector. De hecho, el modelo de negocio exclusivamente mayorista está bien posicionado para ayudar a facilitar la finalización y densificación de 4G hoy y, mañana, 5G en áreas urbanas, rurales y de "puntos blancos", donde las *Small Cells*, los DAS y las capacidades adecuadas de retorno serán cruciales.

## Redefiniendo el ADN de nuestra regulación de las telecomunicaciones

La fragmentación de los mercados nacionales de comunicaciones electrónicas, debido a circunstancias culturales, de mercado y disparidades regulatorias, plantea un desafío. Esto incluye diferentes asignaciones de espectro entre diferentes países, la falta de una armonización total en las normas sectoriales y la lenta implementación de las normas de la UE a nivel nacional. Si bien la Comisión Europea busca la armonización, los Estados miembros mantienen reservas sobre esta alineación. La implementación se vuelve compleja ya que implica gestionar diversos marcos regulatorios y diferentes métodos de implementación. Garantizar que todas las facetas de la tecnología y la innovación satisfagan las necesidades de las personas es el objetivo de la Década Digital.

En respuesta, existe una necesidad apremiante de adaptar las regulaciones, específicamente dirigidas a reducir costos y aliviar la burocracia, particularmente en el ámbito del despliegue tecnológico. Este imperativo se extiende más allá de las iniciativas actuales, como la Ley de Infraestructura Gigabit, y abarca un enfoque integral que también profundiza en la gestión eficaz del espectro. El objetivo es simplificar las regulaciones, asignar recursos de manera más eficiente y promover el despliegue de tecnología, minimizando al mismo tiempo la burocracia y las barreras de costos.



*“Nuestro desafío es hacer frente a los objetivos de la Década Digital para garantizar la conectividad futura en el continente. Confiamos en que los responsables políticos europeos crearán un entorno regulatorio europeo que fomente la competencia, la innovación y la inversión”.*

**Jaume Pujol**

Global Regulatory Expert - Cellnex Corporación

## Ley de infraestructura Gigabit

Para implementar rápidamente el acceso de banda ancha de alta velocidad, la Unión Europea estableció un conjunto de medidas armonizadas en 2014, a través de la Directiva de Reducción de Costos de Banda Ancha.

Debido a su impacto limitado, en febrero de 2023 el ejecutivo de la UE presentó la Ley de Infraestructura Gigabit, una propuesta para actualizar la Directiva de Reducción de Costos de Banda Ancha. Con esta propuesta de Reglamento, la Comisión pretende superar el desafío que supone el lento y costoso despliegue de la infraestructura física subyacente que sustenta las redes Gigabit avanzadas reduciendo los costes y la carga administrativa asociados al despliegue de dichas redes.

Una vez adoptada, la GIA derogaría el actual BCRD y, dependiendo del resultado final, sería directamente aplicable a todas las jurisdicciones. Al igual que el BCRD, el proyecto de GIA tiene como objetivo reducir los costos de despliegue de redes imponiendo obligaciones de acceso a los proveedores de telecomunicaciones y redes de servicios públicos, a través del cableado interno y aumentando la transparencia de las obras civiles e intentando facilitar la concesión de permisos.

El borrador del GIA está alineado con las ambiciones de conectividad de la UE establecidas en el Programa de Política de la Década Digital: para 2030, todos los hogares de la UE deberían tener acceso a velocidades

gigabit y todas las áreas habitadas deberán de estar cubiertas por 5G o tecnología móvil equivalente. Para ello, el GIA se centra estrictamente en el despliegue de redes de muy alta capacidad.

En este sentido, abordar la redacción del nuevo texto, así como las oportunidades que traerá, es una prioridad estratégica para el negocio de Cellnex. La Compañía seguirá de cerca la adopción del nuevo Reglamento, prevista para 2024.

## Resiliencia europea

Si bien la UE es un actor global importante, el futuro equilibrio del poder mundial no depende únicamente de sus acciones. Hay varios factores en juego y las tendencias actuales podrían generar más tensiones y un mundo menos unido. Para abordar esto, la UE debería limitar su dependencia de otros países y fortalecerse en tecnología.

La Comisión Europea ha definido las vulnerabilidades estratégicas que la UE debería abordar en esta década. La lista incluye tecnologías habilitadoras clave presentes y futuras, servicios digitales, y materias primas y bienes semiprocesados en cuatro sectores críticos: energía, tecnología digital, salud y alimentos.

En el área de la tecnología digital, la soberanía digital para la UE implica no sólo proteger sectores críticos como la conectividad, sino también abordar las vulnerabilidades en la infraestructura de la red. A pesar de los avances en la seguridad de las redes 5G, las

lagunas existentes resaltan los desafíos actuales para fortalecer la resiliencia y la integridad generales de la red. Se necesitan esfuerzos continuos para navegar por el complejo panorama de las dependencias digitales y protegerse contra las amenazas emergentes de un mundo interconectado. Como tal, es crucial mantener y reforzar los diversos mecanismos desplegados por la Comisión para eliminar riesgos y reducir la dependencia de la UE de fabricantes no pertenecientes a la UE (5G *Toolbox*), proteger la integridad del mercado único y lograr unas condiciones más equitativas. .

La UE busca reducir sus dependencias externas y fortalecer su posición como potencia tecnológica y actor global.

## Planes de Contingencia

Existe un Plan Global de Contingencia para garantizar la continuidad de los servicios críticos. Se creó un Comité de Crisis Global, además de los comités de crisis locales (que informan periódicamente al comité global), para monitorear el plan de contingencia y tomar medidas basadas en la situación actual. Un conjunto de ingenieros y técnicos, agrupados en el Centro de Operación de Servicios (SOC), se encargan de las tareas básicas para garantizar que los servicios sigan funcionando, con asistencia permanente 24 horas al día, 7 días a la semana, evaluando continuamente el estado de las redes, la transmisión de datos, el funcionamiento de la TDT y la radio digital, y la seguridad informática de las instalaciones de Cellnex.

En España, el principal centro de soporte es el Centro de Operación de Red (NOC), que se divide en dos emplazamientos (Madrid y Barcelona) por razones de seguridad. Se trata de un centro de vigilancia, similar a los de los controladores aéreos o de las grandes redes de transporte, que salvaguarda los servicios de la red gestionada por Cellnex en actividades de radiodifusión (televisión TDT, radio digital y servicios multimedia, como el streaming), su propia red (servicios de autoaprovechamiento de señal de televisión propia, por ejemplo) y servicios de red de terceros, para clientes de fibra o radio, con más de 10.400 emplazamientos en España.

Existen otros servicios que también requieren comunicaciones ininterrumpidas a los cuales Cellnex tiene que brindar garantías de continuidad muy sólidas. Uno de los más importantes es el Sistema Mundial de Socorro y Seguridad Marítimos. Se trata de un servicio esencial para ayudar a la navegación marítima. Cellnex proporciona cobertura marítima desde sus torres, desde las cuales se emiten previsiones meteorológicas y avisos a la navegación, se reciben llamadas de socorro y los barcos pueden comunicarse directamente con Salvamento Marítimo.

## Exposición a campos electromagnéticos

Un aspecto importante para un proveedor de infraestructura de telecomunicaciones es desarrollar asociaciones exitosas con partes interesadas clave, basadas en relaciones abiertas, un compromiso sólido y operaciones responsables, al mismo tiempo que se busca ser reconocido como un buen vecino dentro de las comunidades. Esto es crucial para obtener la ubicación adecuada para colocar un emplazamiento con el fin de cubrir las necesidades de servicio de los operadores móviles en beneficio de los usuarios móviles. Uno de los aspectos que puede provocar retrasos en la adquisición de emplazamientos o en los contratos de alquiler podría ser la percepción pública del riesgo, frente a la necesidad de disponer de una antena cercana para satisfacer estas necesidades de cobertura.

El año 2023 ha sido clave en el despliegue de 5G, ya que los operadores móviles han desarrollado su capacidad 5G para ofrecer a los usuarios la promesa de mayor banda ancha y menor latencia que ofrece esta nueva tecnología. Sin embargo, los operadores están colocando muchas de las antenas en emplazamientos existentes siguiendo las recomendaciones y regulaciones de seguridad internacionales, por lo que no se requieren nuevas ubicaciones. El uso compartido de infraestructuras existentes es eficiente y respetuoso con el medio ambiente.

Como ocurrió con el 4G, la implementación de antenas para 5G sigue las últimas

recomendaciones de exposición a RF-EMF de la Comisión Internacional de Protección contra Radiaciones No Ionizantes (ICNIRP), junto con los estándares técnicos para demostrar el cumplimiento emitidos por la Comisión Electrotécnica Internacional (IEC) y la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT). Esto se debe a que una mayor frecuencia no equivale a una mayor exposición. Las frecuencias más altas sólo denotan rangos más cortos y una mayor disponibilidad de ancho de banda para que los usuarios accedan a velocidades de datos más altas.

Estas pautas internacionales de exposición se establecen para proteger al público de cualquier efecto sobre la salud causado por la exposición a campos electromagnéticos en las ondas de radio. Se aplican a cualquier antena, independientemente de la tecnología de transmisión (2G, 3G, 4G y 5G), radio y televisión, incluida la Televisión Digital Terrestre (TDT), así como a todas las fuentes de ondas de radio como el Wi-Fi. Estos requisitos establecen límites permitidos significativamente más bajos para incluir márgenes de seguridad, evitando así efectos adversos para la salud.

Aunque los campos electromagnéticos de radiofrecuencia no se pueden percibir, los niveles de emisión de las antenas de los operadores móviles no sólo se regulan sino que también se miden, y los resultados del programa de medición muestran niveles muy por debajo de estas recomendaciones de seguridad internacionales. Son comparables a los servicios de radiodifusión y televisión, que han estado en funcionamiento durante los

últimos 70 años o más sin que se haya detectado ninguna consecuencia adversa para la salud.

En los últimos años se ha llevado a cabo un número significativo de estudios para evaluar los riesgos potenciales para la salud de las emisiones móviles, no sólo para el público en general, sino también para el medio ambiente. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), considerando en cuenta los niveles muy bajos de exposición y los resultados de las investigaciones recopilados hasta la fecha, no existe evidencia científica convincente que indique que las débiles señales de radio de las estaciones base causen efectos adversos para la salud. El 5G tiene como objetivo reducir la exposición a las ondas de radio reduciendo la potencia de los transmisores cuando no están en uso, implementando modos de suspensión y transmitiendo datos de forma selectiva a dispositivos móviles solo cuando estos lo requieran.

Cellnex incluye la evaluación, gestión y comunicación de los posibles riesgos que esta exposición puede suponer para la salud de las personas en sus procesos internos como parte del compromiso de la compañía de construir relaciones sólidas con sus grupos de interés y comunidades locales. Este compromiso fomenta una visión estratégica con relaciones comunitarias proactivas, promueve la rendición de cuentas a través de una comunicación abierta y transparente, y garantiza que la empresa deje un legado empresarial positivo.

En este sentido, Cellnex continúa con su *Task Force* interno EMF, un grupo multidisciplinar que coordina el enfoque de Cellnex en temas CEM con la visión de ser un foro interno para intercambiar conocimientos y mejores prácticas; monitorear la evolución internacional, de la Unión Europea y nacional; coordinar enfoques técnicos y regulatorios; y trabajar en una futura estrategia del EMF.

El EMF *Task Force* incluye representantes de diferentes áreas funcionales y de todos los países donde opera Cellnex. El grupo de trabajo se esfuerza por involucrar a las partes interesadas (OMR, administraciones públicas, asociaciones sectoriales, asociaciones empresariales) de cada país. Para ello, el Grupo de Trabajo EMF colabora con asociaciones del sector de las telecomunicaciones a nivel nacional e internacional, apoya iniciativas como "*Speed up Britain*" y "*Chance5G*", participa en eventos, seminarios web y sesiones de formación, y redacta y distribuye un informe al respecto.



### Congreso Económico Europeo y Foro Económico

Representantes de Cellnex Polonia participaron en los dos mayores eventos de asuntos públicos del país: el Congreso Económico Europeo en Katowice y el Foro Económico en Karpacz.

En el primer evento, el cual es la mayor rueda de negocios de Centroeuropa, el presidente del consejo de Cellnex Polonia habló de los beneficios de compartir infraestructuras como posible respuesta a los retos de las telecomunicaciones. En el Foro Karpacz, representantes de Cellnex participaron en numerosas conversaciones sobre compartir infraestructuras de telecomunicaciones y asegurar la conectividad en puntos blancos.

En 2023, Cellnex Polonia publicó un informe sobre conectividad en el transporte, junto con el *think tank TOR Consultants*. Después de varios meses de campaña de información pública incluyendo reuniones con los principales actores de la gestión de infraestructuras ferroviarias y viarias y entrevistas con la prensa, el principal operador ferroviario anunció el procedimiento de licitación para los proveedores de infraestructuras pasivas que podrían ayudar a crear el sistema GSM-R. Este evento será un primer paso para garantizar una conectividad perfecta en los ferrocarriles de Polonia.



### Next Generation EU

En 2023, Cellnex participó activamente en diversos programas financiados por Europa, en particular los fondos Next Generation EU, asociados al Mecanismo de Recuperación, Transformación y Resiliencia. El Plan "España Puede" del Gobierno español marca cuatro objetivos principales: transición ecológica, transformación digital, promoción de la igualdad de género y cohesión territorial y social, alineándose con la Agenda Digital 2026. Cellnex también participó en el programa UNICO, centrado en universalizar el acceso a banda ancha ultra rápida y extender la cobertura 5G en España. La compañía participó en el subprograma Sectorial UNICO 5G, consiguiendo apoyo para proyectos como Digital Twin, IRIA y CRETA. Estos proyectos involucran la digitalización de infraestructuras de torres de telecomunicaciones, plataformas 5G experimentales para la transformación industrial e iniciativas que impulsen la movilidad sostenible.

Cellnex también participa activamente en el programa Sectorial UNICO 5G, presentando propuestas de proyectos como la digitalización de entornos de señalización ferroviaria mediante 5G. Además, Cellnex en colaboración con Nokia, se adjudicó un contrato para desplegar redes 5G públicas y privadas en centros logísticos estratégicos de la gestora ferroviaria española Adif.

La compañía también participó en el subprograma UNICO 5G Networks, contribuyendo a iniciativas como *Backhaul Fiber* para financiar conexiones de fibra óptica en zonas rurales. Asimismo, Cellnex participó en la convocatoria Redes Activas 5G, proporcionando emplazamientos para la tecnología 5G en zonas rurales.

En el contexto del Proyecto Estratégico de Recuperación y Transformación Económica (PERTE), en consorcio liderado por Renault, Cellnex participó en la convocatoria PERTE VEC. La empresa contribuyó al proyecto Artus, cuyo objetivo es desarrollar laboratorios de pruebas de tecnología 5G para la Movilidad Conectada.

*"Trabajar en el proyecto de estandarización de productos en la azotea ha sido para SC&S una experiencia increíble, analizando una enorme cantidad de datos. Definir qué debería convertirse en un estándar y qué no teniendo en cuenta el objetivo de la reutilización fue difícil pero emocionante".*

**François Perrot**  
Senior Operations Project Manager -  
Cellnex Francia



### Colaboración entre Cellnex España y DigitalES

Cellnex trabaja con DigitalES, la Asociación Española para la Digitalización, que desarrolla actividades relacionadas con las emisiones de radio. Este trabajo implica examinar cuestiones de cumplimiento legal y propuestas de mejora, basadas en las recomendaciones de la Comisión Electrotécnica Internacional (IEC), además de estudiar las emisiones del 5G.



### OFITEM: Lograr la estandarización de productos en tejados en Francia

En el segundo semestre de 2023, la estandarización de los productos para tejados se hizo realidad tras el análisis de más de 1.000 proyectos de actualización. SC&S delineó efectivamente las especificaciones de diseño requeridas para estos productos. Además, la introducción de diseños estandarizados, compatibles con una amplia gama de proyectos, permite reutilizar estos productos si se desinstalan, dándoles así una segunda vida en emplazamientos alternativos. Esta estandarización supone un primer paso hacia la reducción de la huella de carbono, dado que ya no será necesario fabricar productos.



### Colaboración entre Cellnex Italia y Asstel

En Italia, Cellnex trabaja con Asstel, una filial de la Asociación Italiana de Empresas Industriales (CONFINDUSTRIA) centrada en todo el ecosistema TLC. Asstel siempre ha sido un firme defensor del sector en todas las cuestiones industriales y políticas, dirigiéndose a todas las partes interesadas (NRA, Parlamento, administraciones locales) durante el debate sobre el desarrollo de la digitalización. Desde 2018 se ha realizado un fuerte esfuerzo institucional y de comunicación en materia de CEM y 5G. Con el compromiso de prestigiosas instituciones académicas, se han llevado a cabo extensas investigaciones gracias a la cooperación con universidades e institutos de investigación en salud públicos y privados, junto con estudios de ingeniería y economía, con el objetivo de establecer un debate sólido y poder reaccionar ante críticas adversas sobre Preguntas multidisciplinarias con argumentos sólidos.



### Foro de Infraestructura Móvil

En octubre de 2023, junto con los otros tres operadores principales de infraestructura macro móvil, Cornerstone, MBNL y Wireless Infrastructure Group, Cellnex UK fundó el Foro de Infraestructura Móvil ("MIF"). El objetivo del foro es apoyar la entrega de infraestructura móvil de clase mundial para mejorar la conectividad inalámbrica para la sociedad y las empresas en todo el Reino Unido, centrándose en promover legislación, relaciones y prácticas de trabajo que permitan el despliegue eficiente de infraestructura de comunicaciones inalámbricas. El foro se basa en la exitosa campaña *Speed up Britain*, que involucró a un mayor número de grupos de interés centrados en la reforma del Código de Comunicaciones Electrónicas, que se logró con éxito mediante la aprobación de la Ley de Infraestructura de Telecomunicaciones y Seguridad de Productos ("PSTI").) en diciembre de 2022.

Tras el éxito de *Speed Up Britain*, se reconoció que los cuatro principales proveedores de infraestructura del Reino Unido necesitaban un foro donde pudieran trabajar juntos para promover áreas de interés común; de ahí la creación del MIF con un número menor de participantes pero un conjunto ampliado de áreas de enfoque. Actualmente el MIF se centra en seis áreas: implementación exitosa de la ley PSTI, planificación de la reforma de permisos, garantía de un entorno de tarifas comerciales favorable, mejora del compromiso con los propietarios de tierras, trabajo con las autoridades locales como facilitadores de la conectividad digital y colaboración con *Mobile UK* para promover los beneficios de la conectividad móvil. Los participantes del MIF se comprometen a cumplir estrictamente todas las leyes que rigen sus actividades, incluidas todas las leyes de competencia y antimonopolio.

# 1.3 Nuestro compromiso

La sostenibilidad es un pilar fundamental del Grupo Cellnex, está integrada en el modelo de negocio de la compañía, que se centra en la gestión compartida de las infraestructuras de telecomunicaciones.

La estrategia de Cellnex se basa en la Política Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) y se formaliza a través del **Plan Director ESG (2021-2025)**, que mide y gestiona los impactos generados en la sociedad y el medio ambiente de forma eficiente y responsable.

## Gobernanza ESG

El Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) de Cellnex es el órgano responsable del seguimiento de la estrategia ESG, que reporta al Consejo de Administración (BoD). Los temas ESG se discutieron en el 19% de las reuniones celebradas por el CNRS en 2023 y en 3 de 29 reuniones celebradas por el Consejo en 2023 (10%).

Además, se creó un Comité ejecutivo ESG para el mayor desarrollo de estas funciones. El Comité está presidido por el área de Corporate and Public Affairs y está compuesto por diversos departamentos relacionados con temas ESG, como Personas, Operaciones, Gobierno Corporativo, Sostenibilidad, Relaciones con Inversores y Compras.

Durante 2023, el Comité ESG se reunió 3 veces (3 en 2022).

### Gobernanza ESG

#### Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS)

Órgano de gobierno encargado de la supervisión de ESG y temas relacionados que reporta al Consejo de Administración. Sus principales responsabilidades y funciones son:

- Supervisión y evaluación de los procesos de relación con los grupos de interés de Cellnex
- Proporcionar supervisión de las prácticas ambientales y sociales de Cellnex para garantizar la alineación con la estrategia y políticas ESG.
- Evaluación y revisión periódica del sistema de gobierno corporativo y de las políticas ambientales y sociales de la compañía para asegurar que cumplen su misión de promover el interés social y tienen en cuenta los intereses legítimos de otros grupos de interés, según corresponda.
- Asumir la responsabilidad y revisión del Informe Anual Integrado y desarrollo del Plan Director ESG
- Asesorar la estrategia en materia de aportaciones a la Fundación Cellnex y adaptarlas al cumplimiento de los programas ESG de Cellnex

#### Comité ESG

Gestión del día a día de los equipos funcionales ESG. Sus principales funciones son:

- Evaluar, impulsar y orientar la actuación del Grupo en materia ESG
- Garantizar el cumplimiento de la Política ESG
- Implicar a todas las Áreas Corporativas y Unidades de Negocio de Cellnex en la implementación de la estrategia ESG y el Plan Director
- Anticipar riesgos potenciales asociados con cambios en el marco regulatorio ESG

#### ESG Leaders

Una comunidad online que nace para crear sinergias y mejorar las relaciones entre los ESG Leaders de los países del Grupo Cellnex. Este equipo se reúne trimestralmente para dar seguimiento a temas como:

- Coordinar el proceso de presentación de informes
- Mantenerse al día con las tendencias y proyectos ESG
- Compartiendo conocimientos y experiencias
- Seguimiento del Plan Director ESG

**Durante 2023, todos los empleados de Cellnex han estado involucrados en diversas iniciativas para generar un impacto positivo en la sociedad.**

**A partir de 2023, todos los empleados integrarán la remuneración vinculada a ESG dentro de los objetivos de su grupo y/o país.**

## Política ESG

En marzo de 2021 Cellnex aprobó su Política ESG, que establece las directrices y líneas de actuación básicas en materia de estrategia ESG de Cellnex. Esto permite formalizar e implementar el concepto ESG en el marco de la organización, comunicarlo a las partes interesadas e integrarlo progresivamente en todos los sistemas y procesos operativos del Grupo.

La **Política ESG** constituye, por tanto, los requisitos mínimos en materia ESG que deben cumplir todas las empresas que operan bajo el paraguas del Grupo Cellnex. El director general de cada sociedad del Grupo Cellnex deberá velar por que la normativa interna se desarrolle y/o adapte en línea con esta política y con la normativa legal aplicable.

La Política ESG de Cellnex reconoce tres principios básicos:

- **Derechos Humanos:** Protección y respeto de los Derechos Humanos fundamentales universalmente reconocidos, dentro del ámbito de influencia del Grupo Cellnex, y no complicidad en su vulneración, así como reparación de cualquier perjuicio que se derive de su vulneración.
- **Grupos de interés:** Identificación de los grupos de interés de la organización, teniendo en cuenta toda la cadena de valor de la actividad, el desarrollo de canales de comunicación y participación, su implicación directa e indirecta en la

identificación de aspectos materiales y evaluación del desempeño.

- **Medio Ambiente y Cambio Climático:** Protección y preservación del medio ambiente y la biodiversidad en el que se desarrollan las actividades de la Compañía, mediante el uso de energías renovables, la mitigación y adaptación al cambio climático y la contribución al desarrollo sostenible mediante un uso eficiente de los recursos.

El modelo de creación de valor de Cellnex, basado en la Política ESG, se materializa a través de su Plan Director ESG 2021-2025, en el que se establece la hoja de ruta y el plan de acción. A través del establecimiento de objetivos y compromisos, Cellnex aspira a seguir mejorando su desempeño en sostenibilidad y extendiendo su compromiso a todos sus grupos de interés a lo largo de su cadena de valor.

## Formación y sensibilización ESG

Durante 2023, todos los empleados de Cellnex han estado involucrados en diversas iniciativas para generar un impacto positivo en la sociedad. Alineadas con los valores fundamentales de la empresa, se han llevado a cabo varias iniciativas para integrar la sostenibilidad tanto en el negocio principal como en la vida cotidiana:

- Se lanzó un curso de formación “*ESG Essentials*” para todos los empleados. Este programa online incluye los conceptos básicos para conocer la

sostenibilidad y cómo se integra dentro de la Estrategia Cellnex.

- Anualmente se impulsaron iniciativas de sensibilización, tanto internas como externas, para difundir el conocimiento sobre sostenibilidad dentro de la organización, incluyendo: participación en mesas redondas, eventos y conferencias, entre otros.
- En 2023, todos los empleados integraron la remuneración vinculada a ESG dentro de los objetivos del grupo y/o país como parte del **Modelo Holístico de Gestión del Desempeño (HPM)**.

## Informes ESG

En 2023, demostrando aún más el compromiso de la Compañía con la transparencia y el cumplimiento de los estándares ESG, Cellnex llevó a cabo un exhaustivo Análisis GAP de la **Directiva de Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD)**. Este análisis se centró en evaluar las prácticas y procedimientos existentes de la empresa en relación con los nuevos requisitos de los Estándares Europeos de Información de Sostenibilidad (ESRS). La empresa buscó identificar áreas donde sus prácticas se alineaban con el estándar y áreas que necesitaban mejora o modificación para cumplir con los requisitos ESRS. El proceso de Análisis GAP proporcionó una descripción general estratégica, lo que permitió a la empresa delinear una hoja de ruta para lograr el cumplimiento de las directrices ESRS en 2024.

TEMAS DE CRSD



NIVELES DE REPORTE

Información común (independiente del sector)			
Transversal	Medio Ambiente	Social	Gobernanza
<b>ESRS 1</b> Requisitos generales <b>ESRS 2</b> Información general	<b>E1</b> Cambio climático <b>E2</b> Contaminación <b>E3</b> Recursos hídricos y marinos <b>E4</b> Biodiversidad y ecosistemas <b>E5</b> Uso de los recursos y economía circular	<b>S1</b> Personal propio <b>S2</b> Trabajadores de la cadena de valor <b>S3</b> Colectivos afectados <b>S4</b> Consumidores y usuarios finales	<b>G1</b> Conducta empresarial
>1100 data points			
Información específica del sector			
Información específica de la entidad			

ÁREAS DE INFORME

**Gobernanza**  
Procesos, controles y procedimientos de gobierno para monitorear y gestionar IROs

**Estrategia**  
Cómo interactúan la estrategia y el modelo de negocio con la IROs y la estrategia para abordarlos

**Gestión de IROs**  
Procesos para identificar, evaluar y gestionar IROs a través de políticas y acciones

**Métricas y objetivos**  
Cómo se miden el desempeño y el progreso hacia las metas

## Estrategia de sostenibilidad

### Análisis de doble materialidad

En los últimos años, ha habido una demanda creciente de información relacionada con la sostenibilidad dentro del entorno empresarial en evolución. Se ha vuelto esencial para las empresas integrar la sostenibilidad en sus operaciones comerciales principales. En este contexto, identificar las preocupaciones clave de una empresa relacionadas con cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) es crucial para cumplir con las expectativas y requisitos de las partes interesadas.

En este contexto, tras la creación de la **Directiva de Información No Financiera (NFRD)**, su revisión bajo la Directiva de Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) y el posterior desarrollo de los Estándares Europeos de Información de Sostenibilidad (ESRS), ha habido un mayor enfoque en el concepto de doble materialidad. Este concepto implica evaluar la influencia de la organización en el medio ambiente y la sociedad (materialidad del impacto) junto con el efecto de las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en la capacidad de la empresa para generar valor (materialidad financiera).

En 2022, Cellnex llevó a cabo un doble análisis de materialidad en el que se identificaron 29 temas ESG específicos para Cellnex, en base a la matriz de materialidad 2020 del Grupo y teniendo en cuenta tanto la materialidad de impacto como la materialidad financiera. Estos temas ESG específicos representan los principales impactos generados por Cellnex. En 2023, y tras analizarlo, se consideró que los aspectos identificados en 2022 seguían siendo válidos. No obstante, a finales de 2023 Cellnex inició una nueva evaluación de doble materialidad, la cual será completada en 2024 y realizada siguiendo los requisitos de la CSRD y la guía de EFRAG para llevarla a cabo.

El análisis de doble materialidad fue validado por el Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad y fue presentado al Comité ejecutivo ESG. La gestión de cada uno de los impactos generados por Cellnex se explica a lo largo del presente Informe de Gestión Consolidado. Información más detallada sobre la ubicación de estas referencias se puede encontrar en: **Anexo 4. Índice de contenidos GRI.**

### Principales temas materiales de ESG

Material superior: Aquellos temas materiales específicos que superan el corte tanto de impacto como de materialidad financiera.

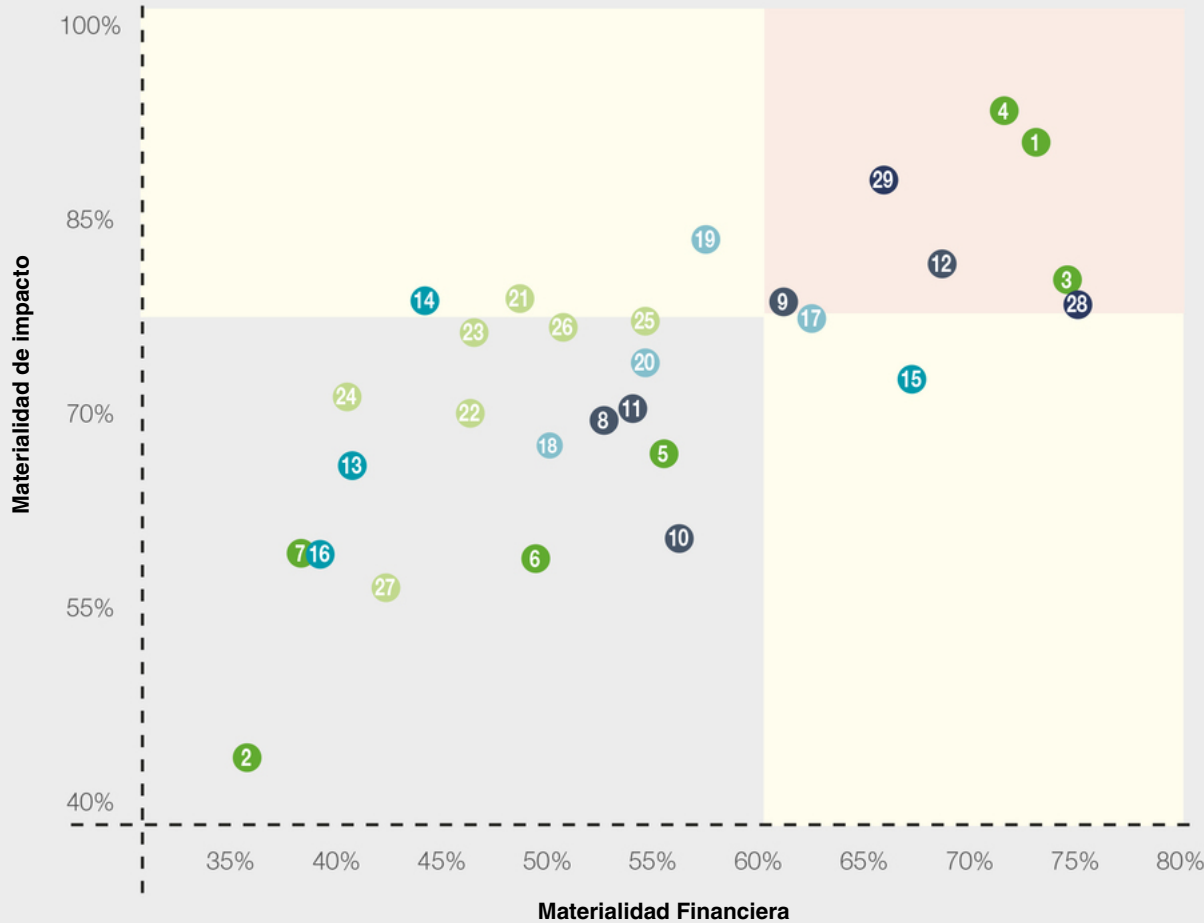
Gestión ambiental	1	Estrategia y posicionamiento ambiental
	3	Cambio climático
	4	Gestión energética
Gente	9	Equidad, diversidad e inclusión
	12	Bienestar, salud y seguridad
Cadena de valor	17	Estrategia de cadena de suministro sostenible
Modelo de gobernanza y cumplimiento	28	Buen gobierno
	29	Ética y cumplimiento

### Temas ESG de material medio

Material medio: Aquellos temas materiales específicos que exceden el límite de impacto o materialidad financiera.

Impacto social	14	Acceso a las comunicaciones
	15	Derechos humanos
Cadena de valor	19	Ciberseguridad y privacidad de la información
Modelo de negocio, actividad y estrategia	21	Expansión de la red





Temas ESG	Temas específicos de ESG
<b>Gestión Medioambiental</b>	<b>1</b> Estrategia y posicionamiento medioambiental
	<b>2</b> Gestión del agua
	<b>3</b> Cambio climático
	<b>4</b> Gestión de la energía
	<b>5</b> Economía circular
	<b>6</b> Biodiversidad y uso del suelo
	<b>7</b> Impacto medioambiental en las infraestructuras
<b>Personas</b>	<b>8</b> Compromiso de los empleados
	<b>9</b> Equidad, diversidad e inclusión
	<b>10</b> Liderazgo y desarrollo
	<b>11</b> Gestión del talento
	<b>12</b> Bienestar, salud y seguridad
<b>Impacto social</b>	<b>13</b> Comunidades locales
	<b>14</b> Acceso a las comunicaciones
	<b>15</b> Derechos humanos
	<b>16</b> Campos electromagnéticos
<b>Cadena de valor</b>	<b>17</b> Estrategia de cadena de suministro sostenible
	<b>18</b> Compromiso de los proveedores
	<b>19</b> Ciberseguridad y privacidad de la información
	<b>20</b> Relación y satisfacción del cliente
<b>Modelo de negocio, actividad y estrategia</b>	<b>21</b> Expansión de la red
	<b>22</b> Negocio sostenible
	<b>23</b> Innovación
	<b>24</b> Integración y despliegue del Modelo Industrial
	<b>25</b> Riesgos y oportunidades
	<b>26</b> Continuidad del negocio
	<b>27</b> Calidad y sistemas de gestión
<b>Modelo de Gobernanza y cumplimiento</b>	<b>28</b> Buen gobierno
	<b>29</b> Ética y cumplimiento

### Plan Director ESG

La Política ESG de Cellnex se desarrolla a través del Plan Director ESG 2021-2025. Se trata de un plan quinquenal construido sobre 6 ejes estratégicos, incluyendo un eje estratégico transversal relacionado con acciones de comunicación, sensibilización y formación, y cada uno con un total de 21 líneas estratégicas. El Plan es aplicable a todas las geografías de Cellnex, demostrando la importancia de los ESG dentro de la compañía.

El Plan Director ESG nace para que Cellnex pueda implementar iniciativas que potencien la influencia de la Compañía en los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) durante un periodo de 5 años. Además, el Plan alinea sus estrategias con los ODS específicos y sus correspondientes metas. El Plan Director pasó por un *mid-term review* en 2023, con el fin de actualizar las actuaciones para 2023-2025.

El Plan Director combina la gobernanza ética y las iniciativas sociales y ambientales, alineándolas con los ODS y adhiriéndose a los estándares internacionales. Engloba las últimas tendencias en sostenibilidad, con compromisos y objetivos adaptados a las expectativas de todos los grupos de interés de Cellnex. Cellnex incorpora elementos ESG a su estrategia, midiendo y gestionando de forma eficiente y responsable los impactos en la sociedad y el entorno.

Cellnex reconoce la aparición de nuevos riesgos y demandas en medio de fenómenos ambientales y sociales prevalecientes a nivel global. Más allá del alcance de los aspectos puramente económicos, esta mayor concienciación, junto con los desafíos que enfrentan organizaciones como Cellnex (mayor énfasis en la transparencia, mayor compromiso de los accionistas, cambio climático, riesgos dentro de la cadena de valor, prácticas de economía circular, los ODS y otros) ha impulsado a la compañía a reforzar su dedicación a cuestiones Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG) en los últimos años.



*"Este año, hemos actualizado nuestra estrategia de sostenibilidad mediante la revisión intermedia del Plan Director ESG, teniendo en cuenta los impactos en nuestros grupos de interés y en previsión de las nuevas normativas y requisitos en este ámbito."*

**Marissa Serrahima**  
ESG Expert - Cellnex Corporación

Como se indicó anteriormente, la revisión de 2023 resultó en un aumento de líneas estratégicas de 17 a 21. Se implementaron los siguientes cambios:

Eje estratégico	17 Líneas Estratégicas 2020	21 Líneas Estratégicas 2022
<b>Gobernanza</b>	Gestionar los riesgos y oportunidades de nuestra actividad	Gestionar los riesgos y oportunidades de nuestra actividad
	Actuar éticamente, respetando los estándares de cumplimiento y regulación	Actuar éticamente, respetando los estándares de cumplimiento y regulación
	Crear relaciones sólidas con nuestros grupos de interés y alianzas con terceros	(esta línea estratégica cambia de eje – a Sensibilización ESG)
<b>Personas</b>	Crear una cultura corporativa común entre el grupo	Crear una cultura corporativa común entre el grupo
	Definir e implementar nuestro programa de equidad, diversidad e inclusión	Definir e implementar nuestro programa de equidad, diversidad e inclusión
	Promover y fomentar la atracción y retención del talento	Promover y fomentar la atracción y retención del talento
	Respetar la salud y seguridad de nuestros empleados en su lugar de trabajo	Respetar la salud y seguridad de nuestros empleados en su lugar de trabajo
<b>Social</b>	Participar y colaborar en iniciativas de contribución social	Participar y colaborar en iniciativas de contribución social
	Medir y gestionar nuestro impacto en la sociedad.	Medir y gestionar nuestro impacto en la sociedad
<b>Medio ambiente</b>	Planificar y gestionar nuestra estrategia de sostenibilidad ambiental	Gestión ambiental integrada
	Mitigar nuestro impacto y crear un plan de adaptación al cambio climático	Cambio climático
	Gestionar de forma responsable y circular el uso de los recursos dentro del grupo	Economía circular
	Respetar y minimizar nuestro impacto en los espacios naturales y la biodiversidad	Biodiversidad y uso de la tierra
		Gestión energética
		Administración del Agua
		Impactos ambientales de las infraestructuras
	Formación, sensibilización y colaboración con la Comunidad	
<b>Cadena de valor</b>	Ampliar nuestro compromiso con los proveedores	Ampliar nuestro compromiso con los proveedores
	Ampliar nuestro compromiso con los clientes	Ampliar nuestro compromiso con los clientes
<b>Sensibilización ESG</b>	Garantizar que todos los empleados de la empresa conozcan el Plan Director ESG	} Sensibilización ESG
	Promoción y comunicación de la estrategia ESG dentro del Grupo	
		Crear relaciones sólidas con nuestros grupos de interés y alianzas con terceros

Matriz de materialidad		Plan Director ESG 2021-2025	Informes	
Principales temas ESG	Temas específicos ESG	Prioridades estratégicas	GRI	Ley 11/2018
<b>Modelo de negocio de la empresa</b>	Gestión económica y desempeño.	Mostrar cómo somos, actuando con integridad	2: La organización y sus prácticas de presentación de informes 201: Desempeño Económico 202: Presencia en el mercado 203: Impactos económicos indirectos 207: Impuesto 419: Cumplimiento Socioeconómico	Modelo de negocio Información sobre los impuestos
	Gestión de riesgos y oportunidades (negocios, riesgos ESG, etc.)		2: Estrategia, políticas y prácticas	Riesgos
<b>Modelo de Gobernanza y Cumplimiento</b>	Gobierno Corporativo	Mostrar cómo somos, actuando con integridad Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar	2: Gobernanza 2: Estrategia, políticas y prácticas 205: Anticorrupción 406: No discriminación 408: Trabajo infantil 409: Trabajo forzoso u obligatorio 412: Evaluación de derechos humanos 414: Evaluación social de proveedores	Comportamiento competitivo
	Ética y Derechos Humanos			
<b>Gestión de personas</b>	Cultura corporativa	Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos	2: Actividades y trabajadores 401: Empleo 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades	Empleo organización del trabajo Relaciones sociales Accesibilidad Igualdad
	Equidad, diversidad e inclusión		405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 406: No discriminación	Empleo Accesibilidad Igualdad
	Atracción y retención de talento		401: Empleo 404: Formación y Educación	Empleo organización del trabajo Capacitación
	Formación y desarrollo		404: Formación y Educación	Capacitación
	Salud y seguridad		402: Relaciones Laborales/Empresa 403: Seguridad y Salud en el Trabajo 407: Libertad de asociación y negociación colectiva	Salud y seguridad
<b>Compromiso con la innovación</b>	Impulsar la digitalización de la sociedad	Ser un facilitador del progreso social	413: Comunidades Locales	Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible

Matriz de materialidad		Plan Director ESG 2021-2025		Informes	
Principales temas ESG		Temas específicos ESG		Prioridades estratégicas	
				GRI	
				Ley 11/2018	
	<b>Contribución a la sociedad</b>	Contribución social	Ser un facilitador del progreso social	204: Prácticas de adquisiciones 413: Comunidades Locales	Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible
		Mitigar los impactos de la infraestructura		203: Impactos económicos indirectos 413: Comunidades Locales 416: Salud y seguridad del cliente	Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible
	<b>Sostenibilidad y medio ambiente</b>	Gestión de riesgos e impactos ambientales y climáticos	Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	102: Estrategia 302: Energía 304: Biodiversidad 305: Emisiones 307: Cumplimiento ambiental 308: Evaluación ambiental del proveedor	Huella Ambiental de las Operaciones Gestión del fin de vida del producto
		Estrategia de cambio climático y huella de carbono		302: Energía 305: Emisiones	
		Uso sostenible de los recursos		302: Energía	
	<b>Gestión de clientes</b>	Privacidad y seguridad de la información.	Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	2: Participación de las partes interesadas 417: Comercialización y Etiquetado 418: Privacidad del cliente	Privacidad de datos Seguridad de datos Gestionar los riesgos sistémicos derivados de las disrupciones tecnológicas

Dentro del Plan Director ESG 2021-2025, Cellnex ha identificado sus Indicadores Clave de Rendimiento (KPI por sus siglas en inglés) y objetivos relacionados en función de sus principales prioridades, riesgos y oportunidades.

Como demostración de su dedicación a la transparencia y la responsabilidad ESG, la siguiente tabla muestra el seguimiento de estos KPI y los objetivos descritos en cada dimensión.

En particular, se incorporaron nuevos objetivos al Plan Director ESG tras la revisión intermedia de 2023. Gran parte de los objetivos para 2023 se han alcanzado con éxito. Cellnex también va por buen camino para cumplir los objetivos a corto plazo.

Cellnex ha decidido dejar de centrarse en métricas específicas de contratación para reflejar su compromiso con el EDI. Cree que para lograr una verdadera mentalidad de EDI

es necesario un enfoque holístico que incluya la retención, el desarrollo del talento y la cultura organizacional. En este sentido, la compañía se ha centrado en el desarrollo de carrera, creando oportunidades y promoción interna, la reducción de la brecha salarial entre hombres y mujeres, así como en el fomento de una cultura laboral inclusiva.

Por otro lado, el nivel de compromiso podría considerarse estable en comparación con años anteriores, pero teniendo en cuenta todos los cambios, esto supone un éxito significativo.

Más información sobre cada una de las iniciativas se divulga en los capítulos correspondientes del Informe Anual Integrado.

## Seguimiento del Plan Director ESG

	Año objetivo	Objetivo	2023
<b>Ambiental <sup>1</sup></b>			
<b>Creer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo</b>			
Suministro de electricidad renovable (SBT) <sup>2</sup>	2025	100 %	77%
Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 procedentes de actividades relacionadas con los combustibles y la energía (SBT)	2030	(70%)	(83%)
Emisiones absolutas de GEI de alcance 3 procedentes de bienes y servicios adquiridos y bienes de capital (SBT)	2025	(21) %	(14%)
Reducción de la huella de carbono: alcance 1, 2 y 3 (Carbono neutral) <sup>3</sup>	2035	Carbono neutral	(51%)
Net-zero (2050)	2050	(100) %	En proceso
CDP: Mínimo del 50% del total de proveedores invitados cada año a partir de 2023	2025	50 %	78%
Medir el 30% del consumo de Cellnex mediante sistemas de contadores inteligentes para 2025	2025	30 %	31%
Implantar una plataforma energética global para >70% del consumo de Cellnex en 2025	2025	>70%	22%
% del consumo de Cellnex verificado según la norma ISO 50001 de aquí a 2025	2025	70 %	22%
Integración de normas medioambientales en el sistema de gestión de compras	2025	100 %	En proceso
<b>Social</b>			
<b>Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos</b>			
Mujeres en puestos directivos <sup>4</sup>	2025	30 %	30%
Contrataciones de mujeres <sup>5</sup>	2025	50 %	—
Contrataciones de talento joven <sup>5</sup>	2025	30 %	—
Nombramiento de directores internacionales en la sede de Cellnex	2025	60 %	80%
Nombramiento de empleados internacionales en la sede de Cellnex	2025	40 %	33%
Promoción profesional para las mujeres <sup>4</sup>	2025	40 %	52%
Encuesta sobre el compromiso de los empleados - % compromiso	2025	≥70%	64%
EES - Dimensión Propósito general : % puntuaciones favorables.	2023/2025	56-64% / ≥70%	61%
EES - ≥60% Puntuaciones favorables de wellbeing en todas las BUs o mejorar en un 5 %	2023	≥60% / >5%	57% / +5%
Puntuaciones positivas sobre liderazgo inclusivo en la encuesta de pulso	2025	≥75% / ≥80%	78%
<b>Ser un facilitador del progreso social</b>			
% de la plantilla global en todos los países que participan en actividades de voluntariado	2025	5 %	7%
<b>Extender nuestro compromiso a la cadena de valor</b>			
Proveedores críticos homologados considerando criterios ESG	desde 2023	100 %	95%
Proveedores críticos, que no hayan cumplido con los criterios mínimos de evaluación ESG, auditados	2025	80 %	En proceso
Evaluación de proveedores críticos/significativos a través de CDP y Ecovadis	desde 2023	100 %	95 %
Apoyo a los proveedores en la aplicación del plan de medidas correctoras	2025	80 %	En proceso

**Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar**

Empleados de Cellnex que han realizado formación anual de ESG	2023	80 %	69 %
---	------	------	------

**Gobierno Corporativo**

**Mostrar cómo somos, actuando con integridad**

Mujeres en el Consejo de Administración	2025	40 %	54 %
Miembros del Consejo de Administración no ejecutivos	2025	90 %	92 %
Miembros del Consejo de Administración independientes	2025	60 %	69 %
Miembros del Consejo de Administración con capacidades y experiencia sobre ESG	2025	75 %	100 %
Nacionalidades en el Consejo de Administración	2025	≥5	7
El 80% del Grupo Cellnex y el 100% del Comité Ejecutivo y de los Directores reciben formación sobre cumplimiento de la normativa	2024	80/100%	En proceso

(1) Indicadores clave de rendimiento comunicados anualmente. En comparación con el año base FY20 verificado por una entidad certificada externa.

(2) El objetivo de electricidad (Alcance 2) se refiere a la energía gestionada directamente por Cellnex. Datos calculados según la metodología SBT y GHG Protocol aplicada al perímetro financiero.

(3) De aquí a 2035, Cellnex compensará las emisiones residuales que no hayan podido reducirse con el objetivo de ser neutra en carbono en 2035 y Net-zero en 2050.

(4) Según el perímetro FY20, las empresas adquiridas debido a fusiones y adquisiciones se incluirán después de 3 años de su entrada.

(5) Cellnex ha decidido dejar de centrarse en métricas de contratación específicas para reflejar su compromiso con el EDI, en el capítulo 1.3.1 Estrategia de sostenibilidad.

**99%**

avances en la planificación de acciones

**90%**

progreso en la implementación de la acción

Prioridad estratégica	Número de líneas estratégicas desplegadas en 2023	Estado de planificación	Estado de implementación
<b>Mostrar cómo somos, actuando con integridad</b>	<b>3</b>	<b>95 %</b>	<b>91 %</b>
<b>Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos</b>	<b>4</b>	<b>100 %</b>	<b>92 %</b>
<b>Ser un facilitador del progreso social</b>	<b>2</b>	<b>100 %</b>	<b>95 %</b>
<b>Creer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo</b>	<b>8</b>	<b>100 %</b>	<b>81 %</b>
<b>Extender nuestro compromiso a la cadena de valor</b>	<b>2</b>	<b>100 %</b>	<b>93 %</b>
<b>Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar</b>	<b>2</b>	<b>100 %</b>	<b>86 %</b>

Cellnex está profundamente comprometido y centrada en la consecución de sus ODS seleccionados

## El compromiso de Cellnex con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** se definieron como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas para brindar una oportunidad a los países y a sus ciudadanos de emprender un nuevo camino para mejorar las vidas de las personas en todo el mundo, sin dejar a nadie atrás.

Cellnex está profundamente comprometido con el avance de los objetivos con un enfoque activo en contribuir a la consecución de los ODS.

Cellnex llevó a cabo en 2020 un estudio para identificar en qué ODS la Compañía realiza una mayor contribución en función de su actividad. La identificación inicial de los ODS, así como el estudio de materialidad realizado en 2020, sirvió como punto de partida para elaborar el Plan Director ESG 2021-2025 de Cellnex. Estos ODS se redefinieron en 2023.

Para identificar estos ODS clave, se recopiló diversa información (económica, social, ambiental, etc.) de los países donde Cellnex operaba en ese momento. Se utilizaron modelos financieros para determinar la importancia de cada ODS y sus respectivas metas.

Tras el análisis, se identificaron tres categorías de ODS en función de su importancia para Cellnex:

- Relacionados con el negocio: ODS 8, 9, 11 y 17.
- Relacionado con los principales temas materiales: ODS 5, 7, 12 y 13.
- Relacionados con temas materiales medios: ODS 3 y 10.

El Plan Director ESG se formuló para ayudar a Cellnex a emprender iniciativas para mejorar el impacto de la Compañía en los ODS durante un período de cinco años. En consecuencia, el plan establece una correlación entre sus estrategias y los ODS específicos y las metas que abordan.





Líneas de acción	ODS	Metas ODS
<b>Mostrar cómo somos, actuando con integridad</b>	Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos	8,3
	Reducir la desigualdad dentro y entre los países	10.2 10.3
	Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos	13.1 13.2
<b>Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos</b>	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.	3,8
	Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas	5,5
	Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos	8,3
	Reducir la desigualdad dentro y entre los países	10.2 10.3
	Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.	9,1
<b>Ser un facilitador del progreso social</b>	Reducir la desigualdad dentro y entre los países	10.2 10.3
	Hacer que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles	11,3

<b>Creer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo</b>	Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos	7.b
	Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles	12,7
	Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos	13.1 13.2
<b>Extender nuestro compromiso a la cadena de valor</b>	Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos	8,3
	Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.	9,1
	Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles	12,7
	Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos	13.1 13.2
<b>Asegurar la conciencia de nuestra manera responsable de actuar</b>	Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.	9,1
	Hacer que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles	11,3
	Revitalizar la alianza mundial para la financiación del desarrollo sostenible	Todo

A continuación se presentan las acciones realizadas en 2023 que contribuyeron a los principales Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Además, como expresión de su compromiso de incluir la responsabilidad social corporativa en su estrategia operativa y cultura organizativa, Cellnex es participante del **Pacto Mundial de Naciones Unidas** desde noviembre de 2015. En este sentido, Cellnex publica anualmente su Comunicación de Progreso en la página web del Pacto Mundial y está comprometida con la iniciativa de responsabilidad corporativa del Pacto Mundial de Naciones Unidas y sus principios en las áreas de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción.



## Principales contribuciones de Cellnex a los ODS en 2023

### ODS de importancia alta para el Grupo Cellnex



- Plan de Equidad, Diversidad e Inclusión de Cellnex.
- Participación en el Programa Objetivos de Igualdad de Género de Naciones Unidas.
- Apoyo de Cellnex al Programa de Aceleración del Desarrollo de la Mujer.
- Impulsando la Comunidad de Equidad, Diversidad e Inclusión de Cellnex.



- Las actividades de la empresa se desarrollan utilizando energías renovables.
- El modelo de creación de valor de Cellnex, basado en la Política ESG, se materializa a través de su Plan Director ESG 2021-2025, en el que se establece la hoja de ruta y el plan de acción.
- Promoción e implementación de finanzas sostenibles exitosas



- Estudio de la contribución socioeconómica de Cellnex.
- Los compromisos de la compañía se reflejan en diversas políticas y documentos como Debida Diligencia en Derechos Humanos, Política ESG, Política de Seguridad y Salud, Código Ético de Equidad, Política de Diversidad e Inclusión y Código de Conducta para proveedores.
- Impulsar el curso de formación del programa "Esenciales ESG", lanzado para todos los empleados. Este programa online incluye los conceptos básicos para entender la sostenibilidad y cómo se integra en la Estrategia Cellnex.



- Promoción de proyectos relacionados con la exploración de los impactos que las tecnologías existentes y futuras tendrían en el negocio de la empresa.
- Proyectos muy relacionados con las conexiones de movilidad y las infraestructuras inteligentes, como autopistas, vías férreas y puertos.
- Gestión de la salud pública y emergencias mediante 5G.
- Se lanzó la tercera edición del programa Cellnex Bridge, centrado en acelerar startups de impacto social.



- Cellnex garantiza la Vigilancia de la Salud a través de la experiencia en Medicina del Trabajo.
- Vela por la formación y funcionamiento de los comités de Seguridad y Salud.
- Emplear un sistema corporativo unificado para manejar eficientemente los incidentes relacionados con la seguridad y salud en el trabajo.
- Cellnex obtuvo en 2023 la Certificación WELL para su sede corporativa en Barcelona (España) con el máximo nivel de certificación, PLATINUM.



- Se han establecido medidas para prevenir, monitorear y minimizar las consecuencias negativas en las ciudades y comunidades.
- Cellnex Irlanda puso en marcha en 2021 de forma piloto "Get Connected" como una forma de identificar comunidades que necesitan una mejor cobertura y que pueden unirse para apoyar el despliegue de servicios en su zona.
- La marca Cellnex, como empresa socialmente responsable, genera un impacto positivo en las comunidades locales.
- Impulsando "Youth Challenge", una iniciativa de voluntariado corporativo de Cellnex que busca crear un impacto positivo en entornos vulnerables dentro de las comunidades locales.



- Cellnex promueve la eficiencia energética en procesos y procedimientos.
- Cellnex apoya el desarrollo de iniciativas para reducir el consumo energético en las instalaciones de la Compañía.
- Se está introduciendo un Plan de Transición Energética. Tiene cuatro pilares: Energía 4.0, Energía Verde, Eficiencia Energética y Autogeneración.



- Publicación del cuarto informe anual de Medio Ambiente y Cambio Climático en 2023.
- Publicación en canales internos y externos de un vídeo para aumentar el conocimiento y difusión de la estrategia ambiental y los objetivos climáticos de Cellnex.
- Las medidas de acción climática planteadas se han completado con éxito a un ritmo del 93%.



- Proyectos sociales y programas de voluntariado a través de la Fundación Cellnex.
- Proyectos y colaboraciones con entidades del tercer sector.
- Participación de Cellnex en asociaciones sectoriales.
- Creación de sinergias a través de la Fundación Cellnex.



- Programa de Equidad, Diversidad e Inclusión del Grupo Cellnex.
- Promoción del Programa de Voluntariado Corporativo.
- Cellnex colabora con pequeñas organizaciones a través de la Fundación y financia proyectos alineados con su misión.

### ODS de importancia media

## Grupos de interés

Los grupos de interés son aquellos actores que se ven directa o indirectamente afectados por el desarrollo de las actividades comerciales de Cellnex y por tanto también tienen la capacidad de afectar directa o indirectamente a las actividades de Cellnex. Por eso, relacionarse con ellos es fundamental para la Compañía.

Cellnex ha identificado siete grupos de interés prioritarios para la Compañía: Proveedores, Medios de Comunicación, Administración Pública y Asociaciones, Clientes, Inversores y Accionistas, Empleados, Sociedad y Comunidad Local. Cellnex ha establecido herramientas de comunicación específicas con cada grupo de interés para fomentar el compromiso. Además, Cellnex también dispone de canales habituales que utiliza para comunicarse con todos los grupos de interés, como la página web de Cellnex, notas de prensa, etc.

Por otro lado, Cellnex refuerza su compromiso con cada uno de los grupos de interés identificados al tenerlos en cuenta durante el desarrollo de su Plan Director ESG. Cada grupo de interés está incluido en una o más prioridades estratégicas dentro del Plan. Asimismo, Cellnex consulta a cada uno de sus grupos de interés cuando actualiza su análisis de materialidad, permitiendo obtener su feedback sobre temas que identifican como relevantes para Cellnex, además de expresar sus expectativas y necesidades.



El mapa de compromiso y relación con los grupos de interés de Cellnex se muestra a continuación:

Grupos de interés	Herramientas de comunicación y relación con los Grupos de Interés		Compromisos de Cellnex	Plan Director ESG Prioridad estratégica	ODS
	Común	Específico			
<p><b>Proveedores</b></p> <p>Grupo de empresas, independientemente de su tamaño, que suministran bienes y/o prestan servicios a Cellnex</p>		<p>Herramienta Ariba (portal de proveedores)</p> <p>Código de Conducta del proveedor</p> <p>Ecovadis (Evaluación de proveedores)</p> <p>Cadena de suministro de CDP</p> <p>Canal de denuncias confidencial</p>	<p>Creando relaciones de largo plazo con proveedores basadas en la comunicación y la transparencia, buscando el crecimiento y la mejora continua.</p> <p>Implicar a los proveedores en los valores y políticas corporativas de Cellnex (por ejemplo, en materia de protección de los derechos humanos y laborales, respeto al medio ambiente y gestión sostenible de los recursos).</p>	<p>Extender nuestro compromiso a la cadena de valor</p>	
<p><b>Medios de comunicación</b></p> <p>Canales e instrumentos internos o externos para informar y comunicar información sobre Cellnex. Incluye agencias de prensa, comunicación, marca y publicidad, así como la web y redes sociales de Cellnex.</p>	<p>Comité ESG</p> <p>Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS)</p> <p>Canal ético</p> <p>Informe Anual Integrado</p> <p>Análisis de materialidad</p>	<p>Comunicados de prensa</p> <p>Sala de prensa en línea</p> <p>Relación con los medios</p> <p>Participación en foros y eventos.</p>	<p>Asegurar la difusión de información veraz y transparente en diferentes plataformas para asegurar el acceso a la información por parte de todas las partes interesadas.</p> <p>Creación de contenidos mediante acuerdos de colaboración con otras entidades.</p> <p>Comunicación de información regulada a través de la Comisión Nacional de Valores y Mercados (CNMV).</p>	<p>Mostrar cómo somos, actuando con integridad + Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar</p>	
<p><b>Administración pública y asociaciones.</b></p> <p>Entidades públicas que regulan la actividad de Cellnex. Incluye administraciones europeas, nacionales, regionales y locales, reguladores, asociaciones industriales, plataformas tecnológicas, universidades y centros de formación.</p>	<p>Web corporativa</p> <p>Redes sociales</p> <p>Cellnex Trends</p> <p>Newsletter</p>	<p>Participación en asociaciones</p> <p>Interacción con las Administraciones Públicas</p> <p>Acuerdos de colaboración</p>	<p>Velar por el cumplimiento de la normativa aplicable a Cellnex.</p> <p>Contribución al desarrollo socioeconómico de los países donde Cellnex opera a través de colaboraciones para desarrollar una economía inclusiva y sostenible.</p> <p>Construyendo alianzas para el desarrollo y el bienestar global.</p>	<p>Mostrar cómo somos, actuando con integridad + Ser un facilitador del progreso social</p>	
<p><b>Clientes</b></p> <p>Conjunto de personas, empresas o entidades, independientemente de su tamaño, que utilizan los servicios de Cellnex. Según el modelo de negocio de Cellnex, todos los clientes son B2B.</p>		<p>Red comercial</p> <p>Servicio al Cliente</p> <p>Encuesta de participación del cliente</p> <p>Días de conectividad</p> <p>Eventos y foros locales, regionales e internacionales.</p>	<p>Garantizar una buena calidad de servicio, asistencia personalizada, confiabilidad y cobertura para cumplir con las expectativas y mantener la confianza y la colaboración a largo plazo.</p>	<p>Extender nuestro compromiso a la cadena de valor</p>	

Grupos de interés	Herramientas de comunicación y relación con los Grupos de Interés		Compromisos de Cellnex	Plan Director ESG Prioridad estratégica	ODS
	Común	Específico			
<p><b>Inversores y accionistas</b></p> <p>Persona o entidad propietaria de acciones de Cellnex y/o realiza una inversión en la Sociedad.</p>	<p>Comité ESG</p> <p>Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS)</p> <p>Canal ético</p> <p>Informe Anual Integrado</p> <p>Análisis de materialidad</p> <p>Web corporativa</p> <p>Redes sociales</p> <p>Cellnex Trends</p> <p>Newsletter</p>	<p>Junta General de Accionistas</p> <p>Informes de resultados trimestrales y anuales</p> <p>Calificaciones de sostenibilidad</p> <p>KPI ESG</p> <p>Relaciones con inversores (llamadas, reuniones, roadshows, etc.)</p>	<p>Compromiso con la transparencia y trazabilidad de las métricas financieras y no financieras. Mantener la confianza de inversores y accionistas creando valor a largo plazo.</p>	<p>Mostrar cómo somos, actuando con integridad + Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar</p>	
<p><b>Empleados</b></p> <p>Profesionales, independientemente de su antigüedad, que trabajan en cada uno de los países donde opera Cellnex.</p>	<p>Intranet</p> <p>Encuesta de pulso</p> <p>Gestión holística del desempeño</p> <p>Capacitación</p> <p>Comunicaciones internas</p> <p>Programa de voluntariado</p>	<p>Intranet</p> <p>Encuesta de pulso</p> <p>Gestión holística del desempeño</p> <p>Capacitación</p> <p>Comunicaciones internas</p> <p>Programa de voluntariado</p>	<p>Cumplimiento de las expectativas de los empleados a través de la escucha activa, el compromiso y el desarrollo de una cultura corporativa.</p> <p>Garantizar el respeto a los derechos laborales y la libertad de asociación colectiva. Promoción del empoderamiento y gestión del desarrollo profesional. Todo ello teniendo en cuenta el compromiso con la Equidad, la Diversidad y la Inclusión.</p>	<p>Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos</p>	
<p><b>Sociedad y comunidad local</b></p> <p>Conjunto de personas y entidades que forman parte del entorno en el que Cellnex opera y por tanto reciben sus beneficios e impactos.</p>	<p>Fundación Cellnex</p> <p>Conferencias, eventos y foros</p> <p>Cooperación con ONG y entidades locales</p> <p>Participación en proyectos de colaboración y patrocinio</p>	<p>Fundación Cellnex</p> <p>Conferencias, eventos y foros</p> <p>Cooperación con ONG y entidades locales</p> <p>Participación en proyectos de colaboración y patrocinio</p>	<p>Contribución a un entorno mejor conectado y socialmente inclusivo mediante la reducción de la brecha digital, social y territorial. Generando impacto social e dinamizando la economía, facilitando relaciones sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.</p>	<p>Ser facilitador del progreso social + Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo</p>	



## Asociaciones

Establecer alianzas con los grupos de interés permite a Cellnex cumplir sus compromisos con ellos y mejorar su desempeño en materia ESG. En consecuencia, Cellnex participa activamente en numerosas organizaciones y asociaciones en los países en los que opera. Estas colaboraciones sirven para promocionar las operaciones y actividades comerciales de Cellnex y al mismo tiempo establecer su posicionamiento dentro del sector.

### Asociaciones

ADEA	DigitalES
AEC	DIRCOM
AED   Asociación Española Directivos	DVB PROJECT OFFICE
AEMES SMART (AEBALL)	EBU/UER
APD	EIF
AS EMISORES ESPAÑOLES	ETSI
ASOCIACION AUDITORES INTERNOS	EWIA
BROADCAST NETWORK UE · BNE	FENITEL
CAMARA COMERCIO ESP	FOMENT
CAMARA COMERCIO ITALIANA	FORETICA
CIRCULO ECUESTRE	GSMA
CCI FRANCIA	HBBTV COSORTIUM
CCIES	I2CAT
CCIS   Cámara de Comercio Italiana	LECE
CEDRO   Asociación derechos reprográficos	SMALL CELL FORUM
CIAC	TELECOM INFRA PROJECT
CLUSTER CCAC (CLUSTER AUDIVISUAL DE CATALUNYA)	TETRAMOU   TCCA
UHD España	UIT

## Foros, eventos y participación en grupos de trabajo

Estar al día de las novedades y tendencias del sector y al mismo tiempo compartir experiencia y conocimientos es vital para que Cellnex mantenga su posición como líder en el sector europeo de las telecomunicaciones. Este compromiso está detrás de la pertenencia de Cellnex a diversas fundaciones, la participación activa en foros y colaboraciones con universidades e instituciones educativas.

### Fundaciones

EURECAT	Fundación Circulo de Tecnologías para la Defensa y la Seguridad	Banco Alimentos Portugal
i2CAT		Cruz Vermelha portuguesa
Fundación Seres	Nuestros pequeños hermanos	Banco alimentar contra a fam
Fundación Circulo de Telecomunicaciones (Roberto Prieto)	Refugees UK	Fundación Gran Teatre del Liceu
Het Oranje Fonds	Ajuda de Mãe - Escola de mães	Fundación Seres
Fundació BEST	Reading Family Aid Group	Cork Penny Dinners
	Coatbridge Community Foodbank	Cancer fund for children Ireland
Fundación CEDE	Sodalitas	Make a wish
Fundación Festival de Peralada	Emmeline's Pantry	Fundación Privada Cercle d'Infraestructures
	ViaData - against Cancer	Fundació La Marató
Community Foundation Ireland	Age UK	Fundación Privada Caja de Ingenieros
Fundación Pere Tarrés	Emmaus	

### Universidades e Instituciones Educativas

Escola de Noves Tecnologies Interactives - Universitat de Barcelona	ESADE becas alumnos	IESE
BGSE - Escuela Superior de Graduados de Economía de Barcelona	Universidad de Bristol	Universidad de Cardiff
Universidad de Granada	Universidad Politécnica de Madrid	Universidad Politécnica de Barcelona
HRC Academia Internacional Srl	EADA	



## Participación en eventos en 2023

### Cellnex Corporación

Cellnex participó en el **Mobile World Congress 2023**, uno de los grandes eventos del sector. Presentó su modelo industrial *Augmented Towerco*, que se extiende a compartir equipos activos (RAN Sharing) y activos adyacentes a la torre.

Cellnex también presentó instancias concretas que demuestran la implementación de infraestructuras neutrales y compartidas, junto con activos adyacentes, para proporcionar soluciones de conectividad a sus clientes. Este esfuerzo colectivo está enfocado a avanzar hacia la digitalización y la sociedad del gigabit.

Todo esto se centra en la sostenibilidad, posible gracias a la eficiencia del modelo de compartición de infraestructuras y al énfasis en el desarrollo de emplazamientos respetuosos con el medio ambiente. Esto se logra además mediante una dependencia cada vez mayor de las fuentes de energía renovables.



TowerXchange Cellnex, junto con otros actores clave de la industria de las torres, tuvo la oportunidad de debatir sobre las oportunidades de mercado, la dinámica cambiante del panorama de infraestructuras y la comunicación de la visión estratégica de Cellnex en el evento 'ToweXChange Meetup Europe' 2023 celebrado en Londres.

### Cellnex Dinamarca



Cellnex Dinamarca, representada por el Consejero Delegado y el Responsable Comercial, participó en noviembre en la cumbre empresarial de Copenhague entre España y Dinamarca, organizada por la Cámara de Comercio de España, con la participación de Su Majestad el Rey de España y Su Majestad el Príncipe de la Corona de Dinamarca.



### Cellnex Francia



En octubre de 2023, Cellnex Francia participó por cuarto año consecutivo en el congreso *Union Sociale pour l'Habitat* en Nantes. El Congreso HLM es un evento anual que reúne a tomadores de decisiones de organizaciones de vivienda para personas de bajos ingresos para discutir las principales direcciones y prioridades para el sector de vivienda social. Esta fue una oportunidad para hablar con los principales propietarios, clientes, socios y representantes políticos.

### Cellnex Italia



En 2023, Cellnex Italia participó activamente en varios eventos destacados, mostrando su compromiso con la sostenibilidad, la innovación y la participación de los grupos de interés:

La participación en el proyecto 5G GAIL fue integral, comenzando con consultas en Udine y Amaro los días 22 y 23 de marzo de 2023, reuniendo a las comunidades locales directamente afectadas por los proyectos. El evento final, una reunión de alto perfil que se celebró el 11 de julio de 2023 en Udine, convocó a una amplia gama de partes interesadas, entre ellas la Comisión Europea, autoridades locales, proveedores y operadores de redes móviles (MNOs). Posteriormente, un taller en Bruselas el 10 de octubre de 2023 facilitó la presentación y la difusión de los resultados del estudio, alineados estratégicamente con los objetivos generales del taller.

Un logro supremo para Cellnex Italia fue recibir el premio CEO for LIFE el 25 de octubre de 2023. Este prestigioso reconocimiento celebró las soluciones sostenibles e innovadoras de la compañía, destacando en particular el TEZE, un sistema avanzado de monitorización en tiempo real para redes móviles, diseñado específicamente para garantizar el funcionamiento Estado de los servicios de llamadas de emergencia en el interior de túneles de carreteras y autopistas.

Contribuyendo además al discurso de sostenibilidad, Cellnex Italia mostró sus prácticas ejemplares de participación de las partes interesadas en el *Salone della CSR e*

dell'innovazione sociale celebrado en la Universidad Bocconi de Milán el 4 de octubre de 2023. Este evento, una piedra angular en Italia centrado en la sostenibilidad, proporcionó una plataforma para destacar el compromiso de Cellnex Italia con las prácticas empresariales responsables.

Por último, el 9 de noviembre de 2023, Cellnex Italia participó activamente junto a Accredia y DNV bajo el lema #ESG - Talking about the G Factor. Este esfuerzo colaborativo tuvo como objetivo compartir conocimientos sobre el modelo de gobernanza de sostenibilidad de la empresa, aportando perspectivas valiosas a la discusión sobre la mensurabilidad de la Gobernanza con el Modelo EASI.



En resumen, los compromisos multifacéticos de Cellnex Italia subrayan su alineación estratégica con temas clave de la industria y su compromiso inquebrantable con la sostenibilidad, la innovación y las conexiones significativas con las partes interesadas.

### Cellnex Países Bajos



Cellnex Países Bajos, además de estar representada en el stand de Cellnex Telecom durante el MWC23, también se sumó a la agenda del Pabellón Holandés para conectar aún más con el ecosistema Dutch Telecom durante el evento. El embajador de Holanda en España, Roel Nieuwenkamp, visitó el stand.

El evento holandés Telecom Insights 2023 abordó el tema "Conectividad de próxima generación". Nuno Carvalhosa (recientemente nombrado Director General) estuvo acompañado durante el evento por Tom Buskens (Director Comercial) e Yvette Meijer (Directora de Operaciones).

Además, la Convención Internacional de Radiodifusión tuvo lugar en el RAI Amsterdam del 15 al 18 de septiembre. La división Broadcasting de Cellnex Holanda estuvo presente con un stand compartiendo su portfolio de soluciones.

Cellnex Países Bajos también fue invitada por la Oficina Comercial de España en Holanda y por ICEX a participar en el evento One Conference que tuvo lugar en La Haya los días 3 y 4 de octubre. La reunión, organizada por el Centro Nacional de Seguridad Cibernética, el Ministerio de Asuntos Económicos y Política Climática y la Autoridad Municipal de La Haya, es el principal evento de ciberseguridad de Europa.

Por último, CloudFest es el evento de infraestructura de Internet más importante del mundo y conecta a la industria global de la computación en la nube.



### Cellnex Polonia



Representantes de Cellnex Polonia participaron en los dos mayores eventos de asuntos públicos de Polonia: el Congreso Económico Europeo en Katowice y el Foro Económico en Karpacz.

En el primer evento, la mayor rueda de negocios de Centroeuropa, el presidente del consejo de Cellnex Polonia habló de los beneficios de compartir infraestructuras que pueden ser una respuesta a los retos de las telecomunicaciones. En el Foro Karpacz, representantes de Cellnex participaron en numerosas conversaciones sobre compartir infraestructuras de telecomunicaciones y asegurar la conectividad en puntos blancos.

En 2023, Cellnex Polonia también publicó un informe sobre conectividad en el transporte, junto con el think tank TOR Consultants. Después de varios meses de campaña de asuntos públicos, que incluyó reuniones con los principales actores de la gestión de infraestructuras ferroviarias y viarias y entrevistas en la prensa, el principal operador ferroviario anunció el procedimiento de licitación para los proveedores de infraestructuras pasivas que podrían ayudar a crear el sistema GSM-R. Este evento será un primer paso para garantizar una conectividad perfecta en el ferrocarril en Polonia.

### Cellnex Portugal



Nuno Carvalhosa fue entrevistado en el Jornal de Negócios por la periodista Silvia Abreu el 11 de enero, donde tuvo la oportunidad de comentar los resultados de las operaciones y las perspectivas de futuro de Cellnex:

"(...) En los próximos 2 años, nos concentraremos en consolidar la trayectoria de crecimiento muy sólida que hemos seguido. Todo esto se ha logrado sobre la base de clientes muy comprometidos, un gran equipo y un grupo de socios comerciales altamente profesionales y eficaces".

Además, el entonces director general de Cellnex Portugal, Nuno Carvalhosa, participó en un panel sobre temas ESG, *Negócios Sustentabilidade 2023*, en el que se discutieron los efectos de la crisis energética en la actividad de Cellnex, cómo está afectando el cambio climático a las infraestructuras de Cellnex en Portugal y la evaluación de Cellnex de cobertura móvil en Portugal. Un año más, tuvo la oportunidad de presentar los beneficios del modelo neutral y procompetitivo de Cellnex, basado en maximizar el acceso y compartir sus infraestructuras, con el objetivo de impulsar la transición climática.

Bajo el lema "Disrupciones: Las grandes (R)evoluciones tecnológicas digitales", Nuno Carvalhosa también tuvo el placer de formar parte de un panel centrado en las infraestructuras de telecomunicaciones, moderado por Carolina Freitas. En su intervención, Nuno Carvalhosa tuvo la oportunidad de debatir los retos y oportunidades para el sector de infraestructuras en el contexto de la rapidísima adopción del 5G en Portugal y la ambiciosa agenda ESG de Cellnex, y demostrar los beneficios del modelo competitivo de Cellnex, basado en su posicionamiento mayorista, neutral e independiente.

Además, el director general de Cellnex Portugal, João Osório Mora, concedió una entrevista a la revista "Comunicações" de la APDC, destacando la contribución de los operadores de infraestructuras de telecomunicaciones para apoyar el desarrollo del 5G en Portugal.

En este artículo destacaba el rápido ritmo de adaptación de las torres para dotarlas de tecnología 5G y el cumplimiento de los plazos de implantación, todo ello apoyado en la aportación clave del fantástico equipo de Cellnex y de los Proveedores de Servicios profesionales.

João Osório Mora también participó en el anuario 2023 "Quién es quién en las TIC en Portugal" del Journal Económico, con un breve análisis de las perspectivas del sector TIC para el próximo año, destacando el 5G, la Inteligencia Artificial, la ciberseguridad y el área ESG como tendencias ineludibles en el panorama nacional. panorama tecnológico.

En este contexto, es importante destacar la apuesta de Cellnex por adaptar sus infraestructuras actuales y construir nuevas infraestructuras para potenciar la modernización de las redes de los operadores con equipos 5G, así como su compromiso por desarrollar soluciones tecnológicas de última generación para proporcionar seguridad, resiliencia, trazabilidad y privacidad para sistemas de información en diferentes entornos para Smart Cities, Industria 4.0 o infraestructuras críticas.

Además, el Plan Director ESG 2021-2025 muestra una visión clara del camino que Cellnex pretende seguir para transformar las

sociedades en las que opera, contribuyendo a través de su posicionamiento mayorista, neutral e independiente a un mayor nivel de racionalidad económica y protección ambiental.



### Cellnex España



En 2023, Cellnex España participó activamente en eventos clave del sector, mostrando su compromiso con la innovación y la colaboración. Los siguientes párrafos son una instantánea de sus compromisos más notables:

#### Experiencia de los fanáticos del seminario web:

En colaboración con su socio Synamedia, Cellnex España participó en un webinar centrado en explorar la experiencia de los aficionados en los estadios. La Compañía presentó su perspectiva, presentando una solución multi cámara y destacando la conectividad mejorada a través de sistemas DAS.

#### Cumbre 4K-HDR en Málaga:

En la Cumbre 4K-HDR celebrada en Málaga, Cellnex aportó información sobre la hoja de ruta de innovación en *broadcast*. Este evento sirvió como plataforma para actualizar a los profesionales de la industria sobre los últimos avances en tecnología de Ultra Alta Definición.

#### Evento de telecomunicaciones 5G:

Los principales actores del sector de las telecomunicaciones se reunieron para reafirmar su fuerte apuesta por el 5G. Esta conectividad móvil de próxima generación está prevista no sólo para las zonas urbanas sino también para los entornos rurales. Con el objetivo de ofrecer el mejor servicio posible, estos líderes de la industria se unieron para encontrar puntos en común y mejorar sus servicios.

#### Telcom 2023 Fenitel:

Por invitación de la asociación española de instaladores de antenas Fenitel, Cellnex participó activamente en Telcom 2023. La participación de la compañía incluyó la participación en mesas redondas y la aportación de su conocimiento sobre las novedades y retos de la industria audiovisual española.

#### Demostración UHD España:

Cellnex contribuyó a una demostración de UHD España mostrando las capacidades del 5G para producciones UHD. Este evento colaborativo, en el que participaron más de 25 empresas, probó el uso de 5G en todo el flujo

de trabajo de la señal, desde las contribuciones a través de la red 5G *Stand Alone* hasta la producción y distribución en la nube utilizando 5G Broadcasting.

#### Colaboración del CMM con COIT:

Cellnex firma un nuevo acuerdo con el COIT (Colegio Universitario de Ingenieros de Telecomunicación), consolidando formalmente su colaboración. Esta alianza contempla la aprobación de proyectos, formación técnica y patrocinios de eventos nacionales como el Premio Ingeniero del Año y el Premio Pioneros, además de eventos regionales como las Noches de las Telecomunicaciones en toda España.

Estos compromisos subrayan la dedicación de Cellnex España al liderazgo de la industria, los avances tecnológicos y el fomento de asociaciones significativas dentro del panorama de las telecomunicaciones.



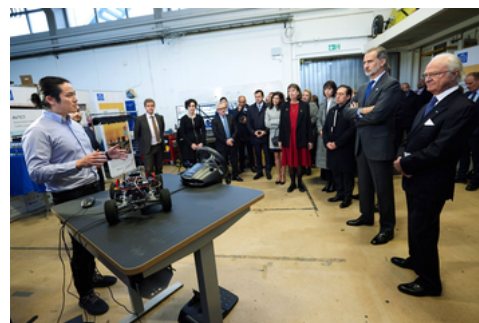
*"Al contribuir al proyecto Fulltäckning, Cellnex ha apoyado el despliegue de servicios móviles en zonas rurales y comercialmente desafiantes. Nuestro modelo de proporcionar infraestructura rentable ayudará a brindar conectividad a partes del país que de otra manera estarían en riesgo de no tener este servicio".*

Staffan Lindback  
Country Manager Director - Cellnex Suecia

### Cellnex Suecia



Cellnex Suecia, en línea con los objetivos de la compañía, ha entablado un diálogo activo con las autoridades de telecomunicaciones y otros actores del sector para crear mejores condiciones para los proveedores de infraestructuras y servicios móviles. La compañía ha participado en el proyecto #Fulltäckning, con el objetivo de establecer un modelo de despliegue de servicios móviles en zonas rurales. Cellnex Suecia también ha participado en foros patrocinados por las autoridades de telecomunicaciones para potenciar el despliegue del 5G en Suecia.



### Cellnex Suiza



En el dinámico panorama de 2023, Cellnex Suiza jugó un papel fundamental como socio en tres destacados eventos de la Asociación Suiza de Telecomunicaciones (*asut*), aportando su experiencia a debates que profundizaron en el futuro de la tecnología y la conectividad.

El viaje comenzó en la Conferencia IoT, cuyo tema fue "IoT: un cambio de juego para una Suiza sostenible", donde Cellnex Suiza compartió ideas sobre el potencial transformador del IoT para dar forma a un futuro sostenible.

El siguiente punto de la agenda fue la Cumbre Suiza de Telecomunicaciones, centrada en el tema "Resiliencia en un mundo conectado". En este evento, Cellnex Suiza participó activamente en debates y deliberaciones sobre cómo reforzar la resiliencia en un panorama global cada vez más interconectado.

La culminación de estas impactantes participaciones tuvo lugar en la Conferencia de Movilidad DACH, específicamente en el Coloquio/Simposio *asut* ASTRA, its-ch y TCS, con el tema "Redes en movilidad - ¿Cómo funciona la conectividad?" Aquí, Cellnex Suiza puso en primer plano sus valiosas perspectivas, contribuyendo al discurso sobre el intrincado funcionamiento de la conectividad en el ámbito de la movilidad.

En resumen, la participación de Cellnex Suiza en estos eventos *asut* ejemplifica su compromiso de impulsar conversaciones e innovaciones que son parte integral del

panorama cambiante de la tecnología y la conectividad en Suiza y más allá.

### Cellnex Reino Unido



Cellnex UK asistió a múltiples eventos en 2023, incluidos los eventos clave del sector TowerXChange, MWC y Connected Britain. Los equipos comerciales asistieron a eventos comerciales para industrias de clientes objetivo, como PropTech connect, en el que Colin Eddison del equipo de *In-Building* organizó varias sesiones.



Cellnex UK también apoyó el pipeline de Redes Privadas con la campaña 'Edge on Wheels': una red privada en una furgoneta que viajó a varios eventos de la industria objetivo ofreciendo una demostración interactiva de las capacidades de las redes privadas.

## Premios y reconocimientos en 2023

### Premios COITT 2023

En febrero de 2023, Cellnex recibió los Premios COITT 2023 al Desarrollo e Iniciativa Empresarial.



### Mejor Corporativo en Relación con Inversores del Sector Telecomunicaciones

Cellnex fue reconocida como la "Mejor Corporativa en Relaciones con Inversores en el Sector de Telecomunicaciones" por *Institutional Investor*, editorial internacional líder en finanzas B2B. Juanjo Gaitán, *Global Investor Relations Director*, recibió personalmente el premio. La empresa se destacó en categorías adicionales, incluido el de Mejor Profesional de Relaciones con Inversores y el Mejor Equipo de Relaciones con Inversores. Este logro refleja el compromiso de Cellnex con los valores, el emprendimiento y la participación activa de sus grupos de interés, lo que la convierte en un referente en el sector.



### CSR Leave en Polonia

Cellnex Polonia logra el reconocimiento en el ranking ESG polaco "CSR Leaves", organizado por la revista POLITYKA, Deloitte y el *Responsible Business Forum*. La iniciativa destaca empresas líderes en desarrollo sostenible en el país. Cellnex Polonia fue galardonada con la *White Leaf*, basada en evaluaciones derivadas de una encuesta alineada con la ISO 26000, los estándares ESRS y las tendencias ESG actuales. Cabe destacar que, por segundo año consecutivo, Cellnex Polonia estuvo entre las 19 empresas galardonadas con la *Green Leaf* por su destacado esfuerzo hacia la neutralidad climática.

### Premio GSMA Foundry a la Excelencia 2023

El proyecto 5G Cataluña, liderado por Cellnex y el Grupo MASMOVIL, recibió el GSMA Foundry Excellence Award 2023 en el Mobile World Congress. Lanzado en 2020, el proyecto ha ejecutado con éxito siete casos de uso que muestran la practicidad de la

tecnología 5G. Estos casos abarcan varios ámbitos, incluida la movilidad urbana, la educación, las compras remotas, las aplicaciones industriales, la transmisión audiovisual, la seguridad urbana, la gestión de emergencias y la conectividad en zonas estacionales de alta ocupación como las playas costeras. El objetivo general del proyecto es desarrollar soluciones 5G innovadoras en educación, industria y movilidad en beneficio de la comunidad, las administraciones públicas y el sector privado. Este prestigioso premio reconoce las principales contribuciones del proyecto al avance de soluciones tecnológicas para aplicaciones sociales y comerciales.



### Premio Oracle España a la Planificación

Cellnex Telecom recibió el pasado 3 de octubre el Premio Oracle España a la Planificación por su modelo financiero dinámico y alineado con el crecimiento de la compañía. El proyecto, liderado por la directora de FP&A, Mercè Castells Porta, integra a la perfección informes, planificación y consolidación de datos en 12 países europeos utilizando Oracle Enterprise

Performance Management (EPM). Ramon Macia, *Global Head of Finance*, aceptó el premio destacando el avance del proyecto desde 2017 y su éxito en la superación de desafíos complejos. Este reconocimiento subraya el liderazgo de Cellnex en el desarrollo de modelos financieros adaptativos para una organización multinacional en crecimiento.

