

5 MEDIO AMBIENTE

Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo



2023 principales acciones y KPIs

Comprometidos en lograr la neutralidad de carbono para 2035 y cero emisiones netas para 2050	Desarrollo de un informe TNFD para evaluar las dependencias e impactos en el Capital Natural, priorizando activos e identificando riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza
Publicación del cuarto Informe de Medio Ambiente y Cambio Climático con el objetivo de aumentar la transparencia en el desempeño ambiental	Cellnex cumplió su objetivo de consumo de electricidad renovable
Actualización de la gestión y evaluación de riesgos y oportunidades derivados del cambio climático de acuerdo con las recomendaciones del TCFD	Desarrollado de planes de movilidad adaptados a las necesidades específicas de las oficinas de Cellnex en España, basados en una encuesta exhaustiva sobre movilidad global
Actualización del Plan de Transición Energética como parte del Plan Director ESG y de la estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático, considerando el contexto energético actual	La Política de Medio Ambiente y Cambio Climático fue actualizada en 2023 considerando el Marco Global de Biodiversidad, el Principio de No Pérdida Neta y el compromiso de no deforestación

- 519.804 tCO2e total emisiones GEI en 2023
- 3016,01 tCO2e compensadas mediante la adquisición de créditos CER (reducción certificada de emisiones)
- 77 % de energías renovables en todas las Unidades de Negocio
- Reducción de la intensidad de carbono a 4,59 tCO2e/emplazamiento y 128,38 tCO2e/Mn€
- Tasa de cumplimiento del 81% de las acciones ambientales previstas en el Plan Director ESG para 2023
- 8,12 % de emplazamientos identificados en espacios protegidos de acuerdo con la clasificación UICN
- Ingresos de explotación: 2,49 % elegible y 0,93 % alineado con la Taxonomía de la UE
- CapEx: 2,78 % elegible y 0,23 % alineado con la Taxonomía de la UE

Seguimiento de los objetivos del Plan Director ESG ⁽¹⁾

	Año objetivo	Objetivo		2023
Abastecimiento de electricidad renovable (SBT) ⁽²⁾	2025	100 %		77 %
Reducción de emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de alcance 3 relacionadas con combustibles y energía (SBT)	2030	(70) %		(83) %
Reducción de emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de bienes y servicios comprados y bienes de capital (SBT)	2025	(21) %		(14) %
Reducción de la huella de carbono: alcance 1, 2 y 3 (Carbono neutral) ⁽³⁾	2035	Carbono neutral		(51) %
Net-zero (2050)	2050	100 %		En proceso
CDP: Mínimo del 50% del total de proveedores invitados cada año a partir de 2023	2025	50 %		78 %
Medir el 30% del consumo de Cellnex mediante sistemas de contadores inteligentes hasta 2025	2025	30 %		31 %
Desplegar plataforma energética global para >70% del consumo de Cellnex en 2025	2025	>70%		22 %
% del consumo de Cellnex será verificado ISO 5001 en 2025	2025	70 %		22 %
Integración de estándares ambientales dentro del sistema de gestión de compras	2025	100 %		En proceso

(1) KPIs comunicados anualmente. Los KPI de la huella de carbono se comparan con el año base FY20 verificado por una entidad externa certificada.
 (2) El objetivo de electricidad (Alcance 2) se refiere a la energía gestionada directamente por Cellnex. Datos calculados según la metodología SBT y GHG Protocol aplicada al perímetro financiero.
 (3) De aquí a 2035, Cellnex compensará las emisiones residuales que no hayan podido reducirse con el objetivo de ser neutra en carbono en 2035 y cero neto en 2050.

Hitos para los próximos años

- Como pioneros en la adopción del TNFD, trabajar en la elaboración de un informe completo del TNFD, que incluya los impactos financieros
- Realizar una evaluación inicial de la huella de biodiversidad
- Promover la economía circular implementando las medidas de ecodiseño TIS identificadas y priorizadas en 2023, y explorando nuevas eco-estrategias para los centros de datos

- Actualización del Plan de Adaptación al Cambio Climático
- Continuar colaborando con la cadena de suministro en el cálculo de la huella de carbono para mejorar la transparencia y calidad de los datos
- Elaborar una hoja de ruta detallada para alcanzar el objetivo de emisiones netas cero de Cellnex

5.1 Estrategia y posicionamiento medioambiental

Planificación y gestión de la sostenibilidad

Uno de los principales objetivos del Plan Director ESG de Cellnex es seguir creciendo con un enfoque medioambiental sostenible a largo plazo. Como parte del compromiso de Cellnex con el medio ambiente y la lucha contra el cambio climático, la Compañía ha adaptado su modelo de negocio para incorporar la medición, reducción y mitigación de los impactos provocados por su actividad que puedan repercutir en el medio ambiente y la biodiversidad de las zonas donde Cellnex opera.

En este sentido, el Consejo de Administración de Cellnex adoptó en 2021 la [Política de Medio Ambiente y Cambio Climático](#), que integra todos los principios que promueven el desarrollo sostenible. Con el fin de elevar el nivel de responsabilidad de la empresa, la Política incluye principios y compromisos vinculantes para las operaciones de todas las unidades de negocio. Estos principios y compromisos se agrupan en cinco prioridades estratégicas, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Esta política fue actualizada posteriormente en 2023. Las principales actualizaciones son:

- Vinculación y alineación con los ODS de Naciones Unidas.

- Se han adoptado las Metas y Objetivos del Marco Mundial de Biodiversidad (GBF) y el Desafío Global Nature Positive.
- Se ha incluido un compromiso específico de no contribuir a la deforestación.
- Se han ampliado los compromisos con los Espacios Naturales y la Biodiversidad. Incluyendo el principio de No Pérdida Neta, (Acciones para compensar los impactos residuales, es decir, aquellos que no se pueden evitar).
- En el apartado Gestión Responsable de la cadena de suministro se ha ampliado el compromiso con la Biodiversidad, a la vez que se han identificado áreas de riesgo sobre el Capital Natural en la cadena de suministro.

El Plan Director ESG comprende seis prioridades estratégicas. La prioridad estratégica "Crecer con un enfoque medioambiental sostenible a largo plazo" se desarrolla mediante la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025.

Para la actualización se han tenido en cuenta la normativa actual y futura en temas de sostenibilidad ambiental (como la Directiva sobre informes de sostenibilidad de las empresas, los Estándares Europeos para la elaboración de informes de Sostenibilidad y la Taxonomía de la UE), así como los compromisos internos de Cellnex (como

Science-based Targets, Estrategia *Net-cero*, Política Energética de Cellnex y Plan de Transición Energética).

Como resultado de este trabajo, el nuevo plan cuenta con 40 acciones agrupadas en ocho líneas de actuación. Para evaluar el desempeño del Plan Estratégico de Sostenibilidad y determinar las acciones necesarias para alcanzar los objetivos marcados para 2024, Cellnex realiza un seguimiento anual del grado de consecución de cada línea de actuación.

Para 2023, Cellnex estableció una serie de objetivos agrupados en acciones para seguir avanzando en el marco de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático. En este sentido, el índice de logro de las acciones trazadas en 2023 fue del 81%. El cumplimiento acumulado de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático se situó en el 70% en 2023. Se puede encontrar más información sobre cada uno de los apartados del capítulo ambiental en el [Informe de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023](#), disponible en la web corporativa.



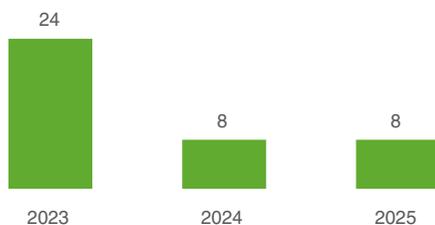
Compromisos	Líneas estratégicas	Número de acciones
Ser un grupo líder en la lucha contra el cambio climático alcanzando la neutralidad en carbono, mejorando la resiliencia de nuestras infraestructuras y promoviendo una economía circular acorde con nuestra actividad.	Gestión energética	4
	Economía circular	3
	Cambio climático	14
Alcanzar la excelencia y ser un referente en la gestión medioambiental integrada dentro del sector de las telecomunicaciones, estableciendo un sólido compromiso a lo largo de toda nuestra cadena de valor.	Gestión ambiental integrada	9
	Biodiversidad y uso de la tierra	4
Mejorar nuestro impacto medioambiental, integrando nuestras infraestructuras en el entorno y estableciendo asociaciones de colaboración con las partes interesadas.	Administración del agua	1
	Impactos ambientales de las infraestructuras	1
	Formación, sensibilización y colaboración con la Comunidad	4

ODS relacionados



Acciones por año de implementación

Recurrencia



40

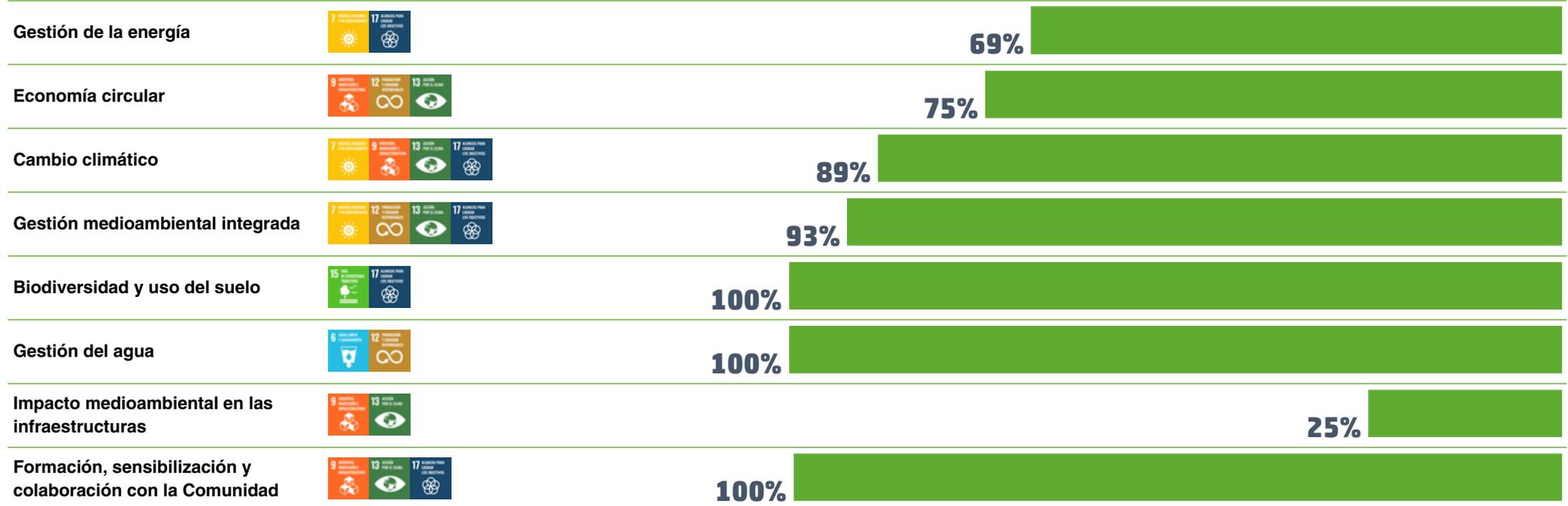
acciones

resultantes de 3 compromisos y 8 Líneas Estratégicas, con KPIs y objetivos específicos.

Grado de consecución de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025

Líneas estratégicas del Plan

Grado de consecución del 2023

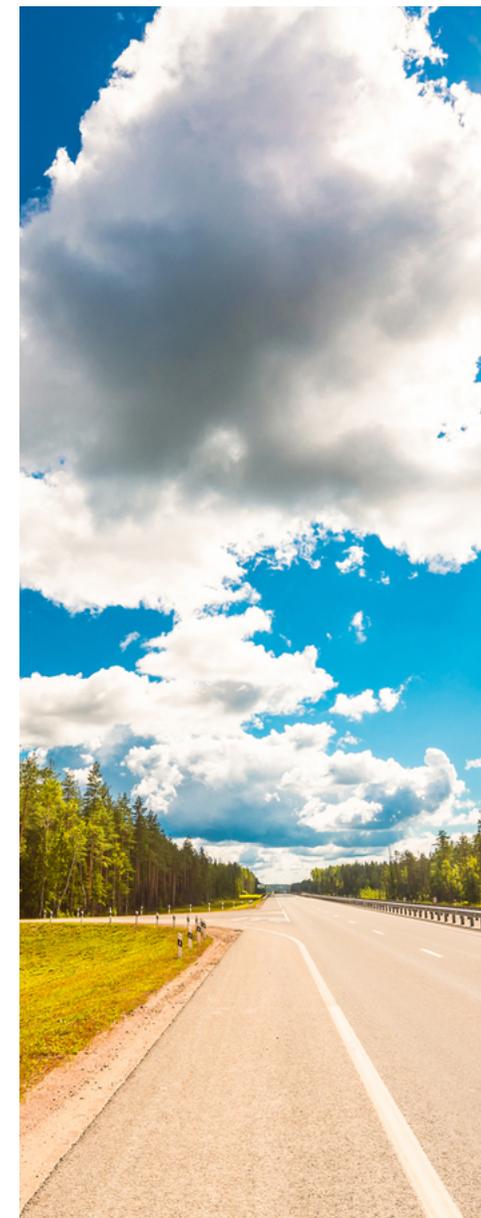


Cellnex publica el cuarto informe anual de Medio Ambiente y Cambio Climático de 2023 con el objetivo de aumentar la transparencia en el desempeño ambiental

Además de los planes estratégicos, Cellnex cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) dentro de su Sistema de Gestión Integrado. Este sistema tiene como objetivo fomentar una gestión responsable y garantizar que se diseñen e implementen políticas y procedimientos que aboguen por la sostenibilidad. Siete unidades de negocio ya están integradas en el SGA Global (Francia, Portugal, Irlanda, Suiza, Países Bajos, Polonia y Reino Unido), y España e Italia cuentan con su propia certificación ISO 14001. Está previsto que España se integre en el Sistema Integral de Gestión Global en 2024.

Como se mencionó anteriormente, Cellnex publicó el cuarto informe anual de Medio Ambiente y Cambio Climático en 2023 con el objetivo de aumentar la transparencia en el desempeño ambiental.

Además, en materia de educación ambiental y sensibilización comunitaria, en 2023 Cellnex continuó su proyecto de colaboración con la asociación educativa sin ánimo de lucro Ambientech para introducir contenidos formativos en sostenibilidad y telecomunicaciones en los centros de secundaria. El itinerario educativo está disponible públicamente y de forma gratuita y cubre tres temas: las telecomunicaciones en un mundo sostenible, la exploración del cambio climático y la economía circular. Los tres módulos han recibido un total de 1.426.784 visualizaciones. Asimismo, se celebró un concurso colaborativo interescolar "The Smart Green Planet" centrado en soluciones a los problemas medioambientales y una serie de debates sobre la crisis energética.



3.2 Seguimiento y gestión de los principales riesgos, oportunidades e impactos ambientales

Cellnex tiene en cuenta los riesgos y oportunidades que presenta el cambio climático, incorporándolos a la visión y objetivos de la organización para los próximos años

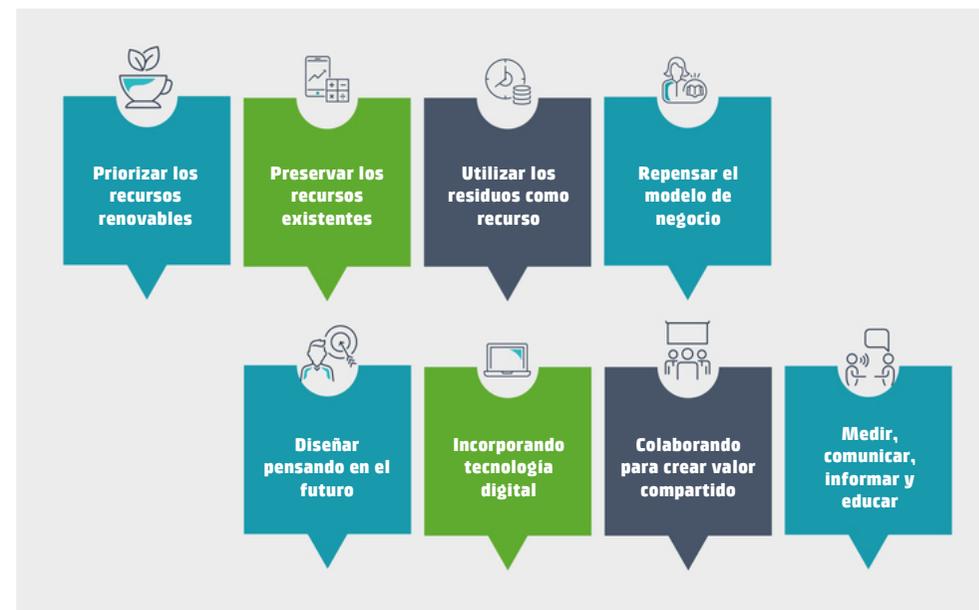
En un contexto de cambios significativos en los sectores regulatorio, económico e industrial, provocados por la transición hacia un modelo económico descarbonizado, crece la presión de inversores, organismos públicos y la sociedad para que las organizaciones informen con transparencia sobre cómo gestionan los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático en el corto, mediano y largo plazo.

Dentro de este marco de transición, en 2017, el Consejo de Estabilidad Financiera (FSB, por sus siglas en inglés) estableció el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés) para desarrollar divulgaciones relacionadas con el clima que “podrían promover decisiones más informadas sobre inversión, crédito y suscripción de seguros” y, a su vez, “permitiría a las partes interesadas comprender mejor las concentraciones de activos relacionados con el carbono en el sector financiero y las exposiciones del sistema financiero a los riesgos relacionados con el clima”. El TCFD enmarca la información relacionada con el clima en el contexto empresarial en cuatro pilares (gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos) y recomienda la divulgación en cada pilar.

Con su firme compromiso con el cambio climático y con hacer de las emisiones de GEI uno de los ejes en la toma de decisiones, Cellnex tiene en cuenta los riesgos y oportunidades que presenta el cambio climático, incorporándolos a la visión y los objetivos de la organización para los próximos años. Así, utilizando cuatro elementos básicos, tal y como recomienda el TCFD, Cellnex

muestra cómo tiene en cuenta los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, así como estrategias para mitigar riesgos y aprovechar las oportunidades.

Cellnex es **firmante del TCFD** desde 2021, reafirmando su compromiso con la transparencia y divulgación del Cambio Climático.



Cellnex ha mostrado su compromiso con un modelo de negocio neutro en carbono estableciendo la Estrategia Cellnex Net-zero

Contribución a la mitigación y adaptación al Cambio Climático

La mitigación del cambio climático se basa en prevenir o reducir la emisión de gases de efecto invernadero, en parte mediante el uso de nuevas tecnologías y energías renovables, como la sustitución de equipos más antiguos por modelos más eficientes. Cellnex lleva a cabo acciones enfocadas a mitigar el cambio climático, a través de iniciativas de reducción de emisiones (objetivos basados en ciencia, eficiencia energética, movilidad sostenible, gestión del carbono a lo largo de la cadena de valor, etc.). Además, Cellnex ha demostrado su compromiso con un modelo de negocio neutro en carbono al establecer la [Estrategia Cellnex Net-zero](#).

Asimismo, es fundamental adaptarse al cambio climático para asegurar la resiliencia y conservación a largo plazo de los activos de Cellnex. Para ello, en 2022 y 2023 Cellnex desarrolló un Plan de Adaptación al Cambio Climático (PACC). El principal objetivo del Plan es prevenir o reducir los daños presentes y futuros derivados del cambio climático.

Con sedes en toda Europa, Cellnex debe abordar la variabilidad climática de forma regionalizada, por lo que existe una necesidad particular de un Plan que adopte un enfoque integrado de las posibles consecuencias de la variabilidad climática, tanto a nivel global como regional, y la vulnerabilidad de los tipos de activos a las condiciones climáticas en función de su geolocalización. Por este motivo, el PACC permite:

- Comprender los efectos actuales y previstos del cambio climático en los distintos activos de telecomunicaciones.
- Identificar los impactos potenciales del cambio climático a escala regional.
- Identificar y aprovechar los efectos positivos y las oportunidades derivadas del cambio climático.
- Establecer prioridades y esfuerzos concertados en medidas y acciones de adaptación, en base a los tipos de bienes y a las condiciones climáticas regionales.
- Optimizar la asignación de recursos disponibles frente al cambio climático y la adaptación.

El proyecto consta de dos partes:

- Análisis de los riesgos climáticos físicos: este análisis incluye la identificación de riesgos y la evaluación de la vulnerabilidad, la exposición y el impacto para obtener una clasificación de los riesgos climáticos físicos.
- Propuesta y priorización de medidas de adaptación: las propuestas de adaptación intentan proponer actividades que contribuyan a reducir la vulnerabilidad, exposición o impacto de las diferentes variables climáticas sobre los distintos activos de la empresa.

Se analizaron dos períodos bajo un escenario RCP 8.5: 2011-2040 y 2041-2070. En el período 2011-2040 sólo el 2,19% de los activos están sujetos a riesgo climático físico

crítico o alto. La distribución de riesgos sigue una distribución normalizada que sitúa al mayor conjunto de activos en bajo riesgo (49,23%). En el periodo 2041-2070 el porcentaje de activos en riesgo alto o crítico se eleva hasta el 10,56%. Las variables analizadas incluyeron temperatura, precipitación, viento, oleaje, aumento del nivel del mar, inundaciones, incendios y deslizamientos de tierra. Es importante destacar que la temperatura es la variable climática que predominantemente impacta en todos los activos en ambos horizontes. Además, en 2024 se llevará a cabo una actualización del plan.



Cellnex reconocida por CDP por su transparencia y compromiso en la lucha contra el cambio climático

Por quinto año consecutivo, Cellnex ha sido reconocida por su transparencia y compromiso en la lucha contra el cambio climático, asegurando un lugar en la "Lista A" de CDP, el administrador sin fines de lucro de un sistema global de divulgación que permite a inversores, empresas, ciudades, estados y regiones gestionar su impacto en el medio ambiente. En 2023, Cellnex destacó en "divulgación de oportunidades y riesgos, estrategia empresarial, planificación financiera y análisis de escenarios, así como por establecer objetivos ambiciosos y significativos". La empresa proporcionó estos datos como parte del cuestionario sobre cambio climático de CDP en 2023.



En 2023, Cellnex trabajó en mejorar la gestión y evaluación de los riesgos y oportunidades derivados al cambio climático



Control Operativo Ambiental

Durante 2023, el departamento de Medio Ambiente de Cellnex España implementó una herramienta de Evaluación Ambiental en sus centros llamada 'Evaluación Ambiental', expandiendo el control y monitoreo de las operaciones ambientales, centrándose en los posibles impactos y riesgos ambientales en 60 centros.

TCFD: Análisis de riesgos y oportunidades climáticas

Gobernanza

El análisis de riesgos y oportunidades climáticas en Cellnex forma parte del proceso de gestión de riesgos. Para ello cuenta con una **Política Global de Gestión de Riesgos**, estableciendo un marco que implementa, evalúa y mejora la gestión de riesgos en todos los procesos y actividades de la compañía. La gobernanza de Cellnex en torno a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el ciclo de vida de la gestión de riesgos garantiza la gestión global y adecuada de los riesgos en la organización a través de los diferentes niveles de supervisión y validación, proporcionando informes significativos al Consejo de Administración.

Estrategia

El análisis de riesgo climático tiene en cuenta el análisis del horizonte temporal (corto-medio-largo plazo), la magnitud financiera y los costes de gestión y el análisis de escenarios climáticos:

Escenarios físicos: Se analiza un escenario RCP, que mide acumulativamente las emisiones humanas de todas las fuentes de GEI hasta 2100. Es más relevante tomar en consideración el peor de los casos, por lo que se seleccionó el escenario RCP 8.5 para analizar las proyecciones climáticas. RCP 8.5 muestra un escenario de negocios como de costumbre (BaU), en el que las emisiones de GEI continuarían aumentando al ritmo actual.

Este es el peor de los casos: mayores emisiones de GEI en la atmósfera y un mayor calentamiento global.

Escenarios de transición: Analiza las tendencias en política, energía y economía relacionadas con el cambio climático, para determinar los posibles riesgos que puedan afectar a una organización, utilizando publicaciones del NGFS.

- Net-zero 2050: En este escenario ordenado, se implementan rápidamente políticas climáticas ambiciosas.
- Transición retrasada: En este escenario desordenado, las nuevas políticas climáticas se posponen hasta 2030, lo que resulta en diferentes niveles de acción entre países y regiones basados en políticas existentes.
- Políticas actuales: Este escenario, denominado "Mundo de efecto invernadero", asume la preservación únicamente de las políticas actualmente implementadas.

En cuanto a la resiliencia de la estrategia, los resultados del análisis nos permiten anticipar impactos potenciales e informar e influir en nuestra estrategia y objetivos comerciales. Gracias a la gestión de riesgos implementada y a esta última actualización en términos de política, gestión y gobernanza, Cellnex ha aumentado aún más su resiliencia y contará con las herramientas necesarias para hacer frente a posibles riesgos climáticos futuros.

Gestión de riesgos y oportunidades climáticas

Cellnex ha trabajado durante 2023 en la actualización de la gestión y evaluación de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático. Para esta evaluación se priorizan los riesgos y oportunidades en altos, medios y bajos, teniendo en cuenta dos aspectos: impacto y probabilidad. Como resultado de este proceso, en 2023 Cellnex identificó y evaluó siete riesgos climáticos y seis oportunidades climáticas. Los que tienen mayor prioridad se describen a continuación:

Riesgo	Tipo	Marco temporal	Magnitud
Aumento del precio de la energía	Transicional, Mercado	Medio plazo	Media
Capacidad para satisfacer las exigencias ESG de los clientes	Transicional, Reputacional	Corto plazo	Media
Riesgo climático físico agudo	Físico, Agudo	Medio plazo	Media-Alta
Riesgo climático físico crónico (Temp. + SLR)	Físico, Crónico	Largo plazo	Media-Alta

Oportunidad	Tipo	Marco temporal	Magnitud
Descarbonización de las operaciones	Eficiencia de recursos	Medio plazo	Alta
Desarrollo de bienes y servicios bajos en carbono	Resiliencia	Largo plazo	Alta
Evitar incurrir en costes asociados a los impactos potenciales de riesgos climáticos específicos gracias a la correcta gestión de la prima del seguro.	Mercados	Corto plazo	Media-Alta



La gestión de riesgos más adecuada se basa en la evaluación del riesgo inherente y del riesgo residual, teniendo en cuenta la estrategia, las políticas, los procedimientos y las reglas establecidas para cubrir los riesgos. Esta evaluación implica identificar personas responsables, definir roles dentro de la estructura organizacional y utilizar la información disponible para monitorear el desarrollo de la actividad dentro de parámetros específicos (como rendimiento, información y comunicación, etc.).

Con esta información sobre la mesa se crea una respuesta al riesgo o plan de acción, la dirección se compromete a establecer acciones para intentar reducir el nivel de riesgo hasta controlarlo y entrar en juego la segunda línea de defensa para validar la eficacia del plan de acción.

Métricas y objetivos

Los objetivos fijados por Cellnex demuestran a sus grupos de interés que está comprometido con la reducción del impacto ambiental y al mismo tiempo reduce la exposición al precio del carbono. El compromiso a través de los Objetivos basados en la ciencia y el objetivo *net-zero* a largo plazo implican una combinación de enfoques que incluyen la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la migración de la adquisición de energía a favor de energías renovables y limpias y la participación en la cadena de suministro. Cellnex seguirá midiendo y divulgando sus resultados en relación con estos objetivos. A continuación se muestra una descripción general de las métricas y objetivos relacionados con el clima más relevantes:

- [Emisiones de GEI alcances 1, 2 y 3](#)
- [Intensidad de GEI](#)
- [Seguimiento de los Science-based Targets \(SBT\)](#)
- [Net Cero](#)
- [Compensación de alcance 1](#)
- [Consumo de energía](#)
- [Porcentaje de electricidad renovable](#)
- [Proveedores](#)

Más información disponible en el [Informe de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023](#).



5.3 Taxonomía de la UE

La taxonomía de la UE es un sistema de clasificación que establece una lista de actividades económicas ambientalmente sostenibles destinadas a cumplir los objetivos climáticos y energéticos de la UE para 2030 y promover los objetivos del Pacto Verde Europeo. Proporciona definiciones claras de qué actividades económicas se consideran "ambientalmente sostenibles".

Para que una actividad económica sea identificada como ambientalmente sostenible, debe contribuir al logro de ciertos objetivos ambientales. El Reglamento de Taxonomía establece seis objetivos medioambientales:

1. Mitigación del cambio climático.
2. Adaptación al cambio climático.
3. Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos.
4. Transición a una economía circular.
5. Prevención y control de la contaminación.
6. Protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.

La Regulación (UE) 2020/852 estableció una implementación escalonada de la regulación, comenzando con requisitos regulatorios más simples en 2022 y extendiéndolos a partir de enero de 2023. A partir del 1 de enero de

2024, todas las obligaciones de divulgación de la Taxonomía para los objetivos de mitigación y adaptación entrarán en vigor, obligando a informar sobre la base de los Anexos I y II del Acto Delegado del Artículo 8. Para evaluar la sostenibilidad ambiental de la empresa, se realizó un estudio en 2022, confirmado y validado en 2023, para identificar las principales unidades comerciales y las actividades económicas específicas para cada una de ellas. El resultado fue la siguiente lista con los detalles necesarios para lograr la definición de un NACE específico.

Taxonomía de elegibilidad y evaluación de alineación por actividad

En el análisis de elegibilidad, las actividades han sido clasificadas de acuerdo a los KPIs

Servicios de infraestructura de telecomunicaciones	Infraestructura de radiodifusión	Otros servicios de red
TIS	Broadcast	IoT
5G	Internet Media	Smart Services
Engineering Services		MCPN
Fiber		Connectivity
Utility fee		O&M
LTE		Other income
Pass through		
Others TIS		
DAS BL		
Land Aggreg.		
Datacenters		

(Ingresos de explotación, Gastos de Capital y Gastos Operativos) ya que algunas actividades solo aparecen en algunos de los ítems definidos.

- Ingresos de explotación de actividades económicas elegibles basadas en las propuestas del Acto Delegado sobre el Clima y el Acto Delegado Ambiental.
- Gastos de Capital (CapEx): Inversiones realizadas por Cellnex relacionadas con actividades elegibles bajo la Taxonomía
- Gastos Operativos (OpEx): Cellnex no ha calculado este indicador elegible, ya que no se considera material para las actividades de la empresa.

Para calificar como ambientalmente sostenibles, las actividades deben cumplir simultáneamente con estos criterios.

Para evaluar el alineamiento, cada actividad pasó por una criba inicial de elegibilidad, seguida de controles de cumplimiento con los siguientes criterios:

- Cumplimiento con los Criterios de Evaluación Técnica (CET).
- No Causar Daño Significativo (NCDS, del inglés *Do Not Significant Harm*) a ninguno de los otros objetivos ambientales.
- Implementación de acuerdo con las garantías mínimas establecidas.

Cambios en comparación al 2022

En comparación al 2022, se han realizado avances notables, que incluyen una identificación mejorada de la actividad de IoT y Mission Critical, así como mejoras en el reporte de IoT. Además, se han iniciado nuevos estudios realizados en 2023 para analizar el cumplimiento en CTS, DNSH y Garantías Mínimas. Además, se ha implementado la adopción de las últimas tablas de Taxonomía de acuerdo con las nuevas regulaciones, específicamente la Ley de Divulgación Delegada Suplementaria.

"El etiquetado ESEF ("European Single Electronic Format") ha supuesto una mayor homogeneidad y transparencia en la información financiera emitida. A corto plazo, seguirá suponiendo nuevos retos para Cellnex, también en el ámbito de la información no financiera. Ello pone de relieve nuestra capacidad de adaptación ante los cambios que están por llegar."

Melodi Bermúdez
Global Finance Expert - Cellnex Corporación

Resultados

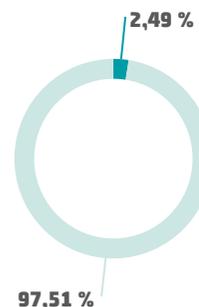
Cellnex ha adoptado un enfoque conservador a la hora de informar sobre la elegibilidad y alineación según la Taxonomía, absteniéndose de imponer definiciones a actividades que carecen de criterios claros de sostenibilidad. Como resultado, el nivel de elegibilidad sigue siendo bajo, similar al del año anterior. Del total de ingresos de explotación se establece como elegible el 2,49 % en base en la Taxonomía. De este 2,49 %, el 37,29 % se considera alineado, es decir, el 0,93 % del total de los ingresos de explotación.

Por otro lado, se considera elegible el 2,78 % del CapEx. De este 2,78 %, el 8,17 % se considera alineado, es decir, el 0,23 % del CapEx total.

Cellnex pretende potenciar el alineamiento de la compañía con los principios TSC y DNSH de sus actividades elegibles, y mantener las clasificadas como "alineadas" durante 2023. Además, se trabajará en potenciar metodologías y procedimientos para mejorar la aplicabilidad y usabilidad de la Taxonomía de la UE.

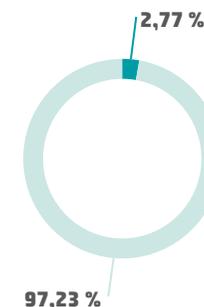
El **Anexo 7** proporciona más detalles del análisis de Taxonomía de la UE realizado por Cellnex.

Elegibilidad de los ingresos de explotación



■ Ingresos de explotación elegibles
■ Ingresos de explotación no elegibles

Elegibilidad del CapEx



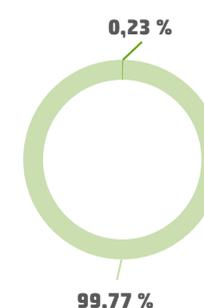
■ CapEx elegible
■ CapEx no elegible

Alineamiento de los ingresos de explotación



■ Ingresos de explotación alineados
■ Ingresos de explotación no alineados

Alineamiento del CapEx



■ CapEx alineado
■ CapEx no alineado

5.4 Conservación de los recursos

El Plan de Transición Energética se actualizó en 2023, a la luz del contexto energético actual

Gestión de la energía

Cellnex es consciente de la importancia tanto de su rendimiento energético como del origen sostenible de la energía necesaria para sus operaciones. En este sentido, las emisiones indirectas procedentes del consumo eléctrico contribuyen significativamente a la huella de carbono de Cellnex.

Para aumentar esta conciencia, en 2021 se publicaron Directrices Energéticas específicas, se desarrollaron más en 2022 y evolucionaron en 2023, teniendo en cuenta el contexto energético actual. Las directrices señalan que Cellnex promueve el uso eficiente de la energía mediante la implementación de medidas de ahorro y eficiencia energética en los procesos y conductas de trabajo, y mediante el control y seguimiento del consumo en las aplicaciones más significativas. Además, como más del 76% del consumo total de Cellnex es consumido directamente por equipos propiedad del cliente, Cellnex aplica a los clientes modelos de facturación energética que promueven la eficiencia en los equipos de los clientes, utilizando el mecanismo *pass-through*.

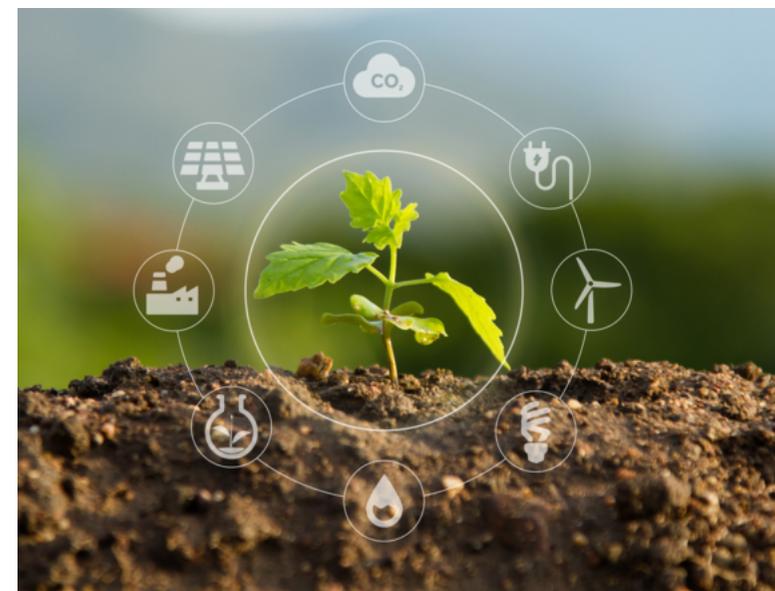
Todo ello se basa en el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias aplicables a nivel internacional, europeo, estatal, autonómico y local, así como en la voluntad de adaptarse a las normas futuras y a los requisitos de los clientes y de la sociedad.

Para demostrar su compromiso con el consumo responsable y la adecuada gestión energética, en 2021 se aprobó una **Política de Medio Ambiente y Cambio Climático**, actualizada en 2023, especificando sus compromisos en materia de gestión eficiente de la energía:

- Fomento de la eficiencia energética en procesos y procedimientos.
- Apoyar el desarrollo de iniciativas que reduzcan el consumo de energía en las instalaciones de la Compañía.
- Garantizar el control del consumo de energía (electricidad, gas natural y combustibles).

- Incrementar el uso de fuentes de energía renovables.
- Sensibilizar y formar al personal en buenas prácticas de ahorro energético.

Para cumplir con estos compromisos, Cellnex lanzó en 2021 la primera versión de su Plan de Transición Energética como parte de su Plan Director ESG y del Plan Estratégico de Sostenibilidad. Este plan fue actualizado en 2023, teniendo en cuenta el contexto energético actual.



Energía 4.0

Compra de energía verde

Eficiencia energética

Auto-generación

En 2023, Cellnex cumplió su objetivo de **consumo de electricidad renovable** con un

77 %

del consumo proveniente de fuentes renovables.

El **Plan de Transición Energética** tiene cuatro pilares:

- **Energía 4.0:** este pilar pretende fomentar un ecosistema de activos inteligentes que active la trazabilidad de toda la cadena de valor de la energía, desde el seguimiento del consumo con el despliegue de contadores inteligentes hasta la facturación de la energía a los clientes de Cellnex.
- **Compra de energía verde:** el objetivo es garantizar que la electricidad consumida en los emplazamientos de Cellnex sea 100% generada a partir de Fuentes de Energía Renovables (FER) a partir de 2025, permitiendo mitigar el 100% de las emisiones de carbono de Alcance 2. A lo largo de 2023, el elevado precio de la energía verde impulsó a Cellnex a diversificar su estrategia de compra de energía verde. Esto implicó abastecerse de energía verde dentro de los contratos de suministro en algunos países, pero también buscar Acuerdos de Compra de Energía en otros que permitieran asegurar los costes ecológicos. El objetivo era reducir el coste ecológico para los clientes de Cellnex. Actualmente el 100% de la energía suministrada por Cellnex en los Centros de Datos de Holanda, Francia y España es renovable.
- **Eficiencia Energética:** este pilar busca asegurar una mejora continua en el desempeño energético para paliar y optimizar el impacto de las operaciones de Cellnex. Dado que el 76% del consumo de Cellnex es energía utilizada directamente por los equipos de los clientes, Cellnex ha puesto en marcha una metodología de costes de transferencia de energía que incentiva a los clientes a optimizar la eficiencia energética de sus equipos. Además, Cellnex está implementando la norma ISO 50001 para garantizar una mejora del rendimiento energético y creación de iniciativas de eficiencia energética.
- **Auto-generación:** el objetivo es implementar la auto-generación de electricidad en las instalaciones de Cellnex, en la medida que sea económicamente viable, para apoyar una senda de operaciones neutras en carbono. Esto podría lograrse inicialmente implementando soluciones de generación *in situ* económicamente eficientes en las

Cellnex también está revisando el camino hacia el *greening* con los clientes para garantizar una vía viable también para ellos, considerando el modelo *pass-through*.

instalaciones de Cellnex y en las ubicaciones externas más viables económicamente para reducir el consumo de combustibles fósiles mediante generadores diésel fijos de apoyo.

Durante 2021 Cellnex publicó la primera versión de su Plan de Transición Energética, centrado en definir el alcance y la estrategia general, pero únicamente en lo que respecta al cumplimiento de los compromisos bajo el pilar de Compra de Energía Verde. Sin embargo, durante 2022 y 2023 Cellnex continuó desarrollando la estrategia global de intensificar las actividades clave y perfiló compromisos corporativos para allanar el camino hacia operaciones neutras en carbono. Además, se destinó un plan presupuestario a inversión y desarrollo para los cuatro pilares del Plan de Transición Energética.

El consumo energético total del Grupo para 2023 fue de 1.390,22 GWh (1.301,18 GWh en 2022), siendo la mayor parte consumo eléctrico. Los emplazamientos de Cellnex concentran la mayor parte del consumo eléctrico y sus oficinas, en menor medida. En 2023 la electricidad total consumida fue de 1.384,27 GWh (1.295,12 GWh en 2022), el 77 % de la cual procedió de fuentes renovables.

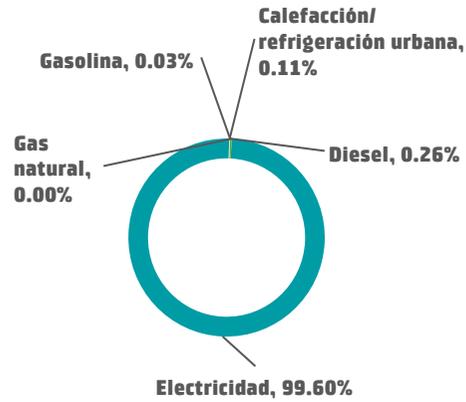
La información detallada del consumo de energía está disponible en el [Anexo 6. Tablas KPI](#)

Objetivos del Plan de Transición Energética

Desplegando la **Plataforma Energética Global** para el **70%** del consumo de Cellnex en 2025 **Consumo** de electricidad 100% verde para **2025**.

El **70%** del consumo de Cellnex tendrá la **certificación** ISO 50001 en 2025.

Consumo total de energía por fuente



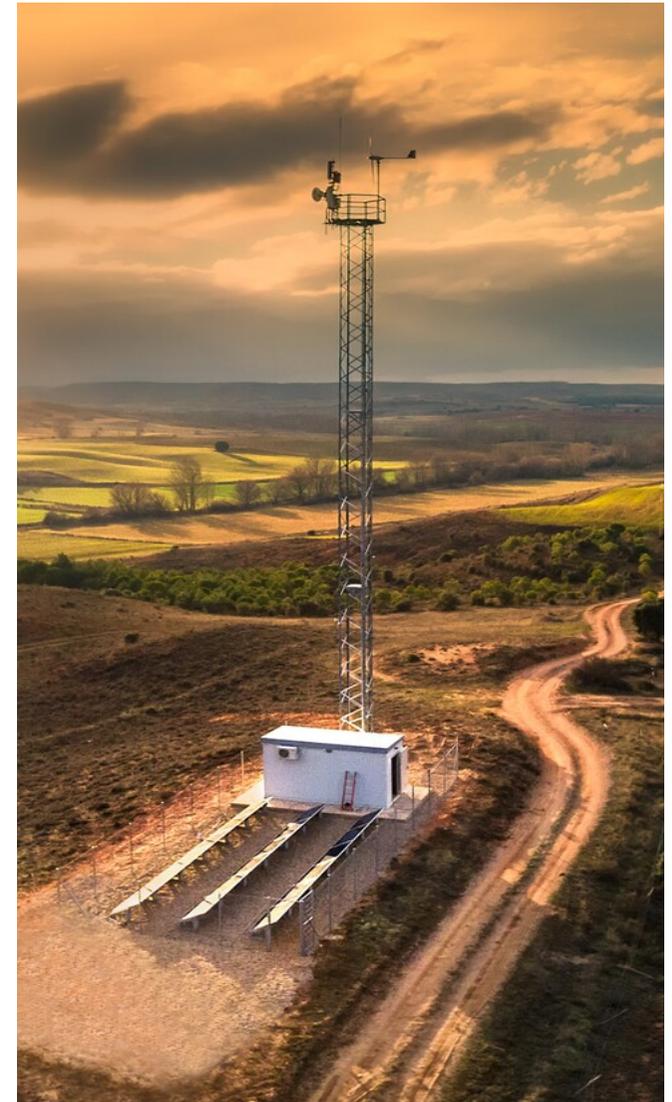
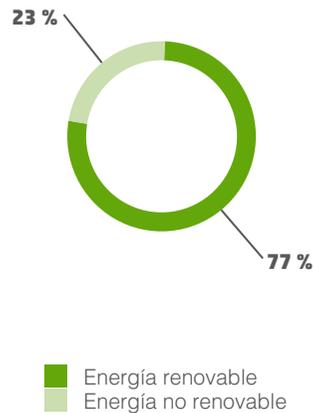
Como resultado de la estrategia de abastecimiento de energía verde, la proporción de electricidad renovable ha aumentado en los últimos años del 10 % en 2020 al 77 % en 2023.

77 %
de electricidad renovable

Electricidad renovable por país (%)

	2023	2022
	na	na
	100 %	100 %
	100 %	100 %
	— %	— %
	58 %	59 %
	100 %	100 %
	93 %	94 %
	na	na
	100 %	100 %
	100 %	100 %
	100 %	100 %
	100 %	100 %

Porcentaje de electricidad renovable



Eficiencia energética

Cellnex está impulsando junto con sus clientes medidas de eficiencia energética y autogeneración.

Como resultado de las inversiones realizadas en medidas de ahorro y eficiencia energética, en 2023 logró reducir el consumo energético, como se indica a continuación.

	Energía ahorrada (GWh)	Inversión (miles de euros)
Cooling	0,0	0
Combustible	0,8	0
Electricidad	1,6	2,719
Total	2,4	2,719

Francia



Nexloop apuesta por seleccionar aires acondicionados con la máxima eficiencia y el mínimo consumo energético durante la obsolescencia o transformaciones de las instalaciones.

Como parte de su iniciativa verde, se han incorporado vehículos híbridos a la flota de vehículos.

Dando un paso significativo hacia la sostenibilidad, Cellnex Francia ha hecho la transición del contrato de suministro eléctrico de la sede de Boulogne a una fuente de energía renovable.

Cellnex Irlanda



Cellnex Irlanda completó la instalación de 64 sistemas fotovoltaicos que suministran energía eléctrica a los equipos de la estación base *in situ*, produciendo aproximadamente 320 MWh de energía verde sostenible en 2023.

Cellnex Países Bajos



Cellnex Países Bajos se ha convertido en participante de los Centros de Datos de Taxonomía de la UE, con el objetivo de cumplir los objetivos climáticos y energéticos de la UE para 2030.

Además, Cellnex Países Bajos, se ha adherido como participante al Código Europeo de Conducta en Centros de Datos. La organización espera implementar las mejores prácticas y monitorear el consumo de energía, mientras informa periódicamente a la Comisión de la UE.

Cellnex Polonia



Cellnex Polonia continuó con la modernización de los BBU's (DC power systems) sustituyendo los rectificadores por modelos más eficientes e instalando compensadores de potencia reactiva. Además, se ha implementado un piloto de paneles solares en tres emplazamientos y, según la declaración de la compañía responsable, se ha estimado que estos paneles producirán una media del 10% de su demanda.

Cellnex España



En 2023, Cellnex España ha estado a la vanguardia de iniciativas de eficiencia energética, destacando el despliegue de paneles fotovoltaicos en diversas localizaciones. Los esfuerzos dignos de mención incluyen poner a prueba baterías de hidrógeno, mejorar los equipos de refrigeración e implementar sistemas avanzados para monitorear y controlar el consumo.

Un punto destacado de los esfuerzos de Cellnex en 2023 implica una sólida campaña destinada a sustituir las instalaciones alimentadas por generadores diésel por una solución innovadora con paneles solares y generadores compactos. Este movimiento estratégico se ha traducido en una reducción sustancial de la huella de carbono, mostrando el compromiso de Cellnex con las prácticas sostenibles.





Gestión responsable y circular de los recursos

Consumo de agua

El consumo de agua en todo el Grupo Cellnex se limita principalmente al uso sanitario. El agua de todo el Grupo se suministra principalmente a través de la red pública de abastecimiento, con un consumo total de 13.615 m³. Este año la cifra de consumo de agua ha aumentado debido a la mejora en la recogida de datos, incorporando consumos de Austria, Francia y Suiza.

Además, en 2023 se calculó y auditó la huella hídrica del Grupo siguiendo la metodología definida en la norma ISO 14046. Aunque el consumo de Cellnex es un asunto no material para la empresa por la naturaleza de su actividad, Cellnex pretende calcular su huella hídrica anualmente para realizar el seguimiento y control del impacto de la actividad de Cellnex sobre este recurso.

En cuanto a vertidos, Cellnex únicamente realiza vertidos de aguas sanitarias asimilables a aguas domésticas en la red de alcantarillado en general, y puntualmente en muy pocos casos, en España, en fosas sépticas de infiltración debidamente legalizadas.

Gestión de residuos

Los residuos generados en las instalaciones de Cellnex durante las operaciones de construcción, operación, mantenimiento y desmantelamiento son gestionados por proveedores de gestión de residuos. Para que esta gestión se realice correctamente, Cellnex vela por el tratamiento adecuado de los residuos producidos por sus proveedores en el desarrollo de actividades subcontratadas. Además, Cellnex promueve una adecuada gestión de los residuos en toda la Compañía y su cadena de valor, teniendo en cuenta la jerarquía de residuos, fomentando así la prevención de los mismos y preparándolos para su reutilización y reciclaje.



Alianza de economía circular con la Asociación Cívica La Nau

Como iniciativa de economía circular, Cellnex ha donado equipos obsoletos (258 teléfonos móviles y 463 equipos informáticos) a la Asociación Cívica La Nau para su reutilización. Esta iniciativa ha evitado la generación de 746,92 kg de residuos electrónicos y 129,15 tCO₂.

Gestión de residuos y economía circular

En el Grupo Cellnex se están poniendo en marcha diversas iniciativas para impulsar la economía circular y reducir al máximo los residuos. Se hace hincapié en la reutilización sobre la eliminación y se alienta a los proveedores a priorizar también estos métodos de gestión. Los países de Cellnex han llevado a cabo numerosas actividades relacionadas con la economía circular, principalmente enfocadas a reducir la cantidad de residuos generados, priorizando su gestión y valorización.

España

En 2023, el Departamento de Medio Ambiente de Cellnex España inició el análisis en colaboración con Logística para la valorización de RAEE (Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos). El objetivo es negociar con una empresa especializada en recuperar este tipo de dispositivos, darles una segunda vida y evitar que se conviertan en residuos. El objetivo es reducir la cantidad de residuos (RAEE) generados fomentando su reutilización y su reintroducción al mercado.

Portugal

Cellnex Portugal impulsó la reutilización de algunas de sus torres, que fueron sustituidas por torres de mayor capacidad en su ubicación original pero que aún eran utilizables en otras zonas con menores demandas de capacidad. Esto no sólo reduce la cantidad de residuos, sino que también alarga el ciclo de vida de la infraestructura a su máximo potencial.

Ecodiseño

Cellnex tiene la visión de transformar el paradigma existente para reducir el impacto ambiental de sus centros TIS en Europa. En 2020, iniciaron un proyecto de Evaluación del Ciclo de Vida (ACV) para que estos centros identificaran entradas y salidas a lo largo de su ciclo de vida.

En 2022, Cellnex actualizó este proyecto con el proyecto Ecodiseño, estableciendo dos modelos de ecodiseño para centros TIS rurales y de cubierta, considerando las barreras técnicas y legales para cada uno de ellos y las estrategias de ecodiseño propuestas.

Para ello, se elaboró una lista de control de ecodiseño que ayudará a reducir:

- Dependencia de los recursos de origen.
- Costes de gestión de materiales.
- Riesgo por volatilidad en el precio de los materiales.
- Emisiones (por ejemplo, CO₂ eq., emisiones de NO_x, etc.).

La lista de verificación de ecodiseño se elaboró aplicando la norma ISO 14006. Los aspectos más destacables del proceso de diseño y desarrollo de un centro TIS contenidos en el *checklist* de ecodiseño son:

- Identificación de aspectos ambientales significativos.
- Definición de áreas de mejora y medidas específicas de ecodiseño.
- Clasificar las medidas según su prioridad (*Must-have vs. Nice-to-have*).
- Cálculo del beneficio ambiental potencial (reducción de CO₂ equivalente).

Para ello, Cellnex ha establecido un protocolo de compra verde, definiendo una lista de criterios de sostenibilidad y circularidad para facilitar la toma de decisiones relacionadas con la evaluación y selección de proveedores que operan los centros TIS. En este sentido se tienen en cuenta aspectos como el ecodiseño, el consumo de materias primas, el consumo energético, las emisiones, la generación de

residuos, el impacto sobre la biodiversidad y el impacto social y económico.

A partir de los escenarios identificados en el proyecto Ecodiseño, en 2023 se formó un grupo de Ecodiseño para desarrollar colectivamente propuestas para añadir criterios ambientales a la operación y mantenimiento de Cellnex. Al grupo asistieron compañeros de España, Polonia, Francia, Suecia, Italia y Austria. Las propuestas fueron discutidas de manera conjunta abordando temas como tecnologías de eficiencia energética, reutilización y reciclaje de materiales, implementación de energías renovables, uso y recolección de baterías, uso de combustibles y nuevas propuestas de ecodiseño.

Por otro lado, en 2023, se ha realizado un ACV de los centros de datos, con el objetivo de identificar dónde están los principales impactos en todas las fases del ciclo de vida de este servicio, para poder definir en 2024, eco-estrategias e iniciativas para hacer más circular esta actividad. Las principales conclusiones del ACV del centro de datos son:

- El consumo eléctrico es el factor que más contribuye a los impactos ambientales.
- Lograr un PUE más bajo y tener una mayor cuota de energías renovables es clave para hacer frente a los impactos ambientales de la electricidad.
- Los impactos ambientales se generan a lo largo de la cadena de suministro de los materiales utilizados



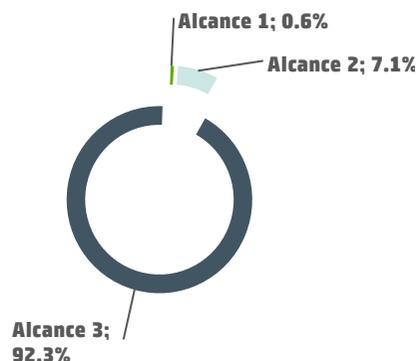
5.5 Huella de carbono y Cambio Climático

Emisiones de gases de efecto invernadero de Cellnex

El inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) es un instrumento clave para comprender el impacto global de las actividades de la compañía en el cambio climático, así como la evolución de las emisiones de GEI en el tiempo y la cadena de valor de Cellnex. Este año, por tanto, Cellnex ha calculado y certificado los Alcances 1, 2 y 3 de la Huella de Carbono a través de un organismo externo independiente, siguiendo la norma ISO 14064-1:2018 y los criterios del *GHG Protocol*. Estos cálculos abarcan todos los países y niveles corporativos. Además, desde 2021 se han realizado auditorías internas relacionadas con la huella de carbono. En 2023 se realizaron auditorías en seis países (Reino Unido, Francia, Polonia, Corporación, Austria, Suiza).

Desde 2021, además de la norma ISO 14064-1:2018, las emisiones se reportan y verifican según la clasificación establecida por el *Corporate Accounting and Reporting Standard del Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol)*, desarrollado por el *World Business Council for Sustainable Desarrollo*. En el caso de las emisiones de Alcance 3, se utiliza la clasificación establecida en la publicación del *GHG Protocol "Corporate Value Chain Accounting and Reporting Standard (Scope 3)"*.

Según la verificación, el inventario de emisiones verificadas para 2023 es de 519.804 tCO₂e utilizando el enfoque de mercado (recalculado en 558.011 y 931.409 tCO₂e en 2022 y 2021, respectivamente).



Es importante destacar la reducción de emisiones de Alcance 3 debido a dos factores importantes:

- Un trabajo exhaustivo con la cadena de suministro a través de CDP, que ha permitido obtener datos precisos de emisiones de un mayor número de proveedores. Mediante este compromiso, se ha podido monitorear mejor las reducciones de emisiones en la cadena de suministro. Estos esfuerzos han llevado a una reducción del 5%.

- Un esfuerzo importante por parte de los equipos locales de cada país para involucrar a sus clientes, permitiendo a la empresa comprender su consumo de energía y si utilizan energía renovable. Estos esfuerzos han llevado a una reducción del 8%.
- También cabe destacar los esfuerzos para mantener el % de suministro de electricidad renovable en 2023 según lo definido en el Plan de Transición Energética.

Emisiones de GEI por alcance en 2023

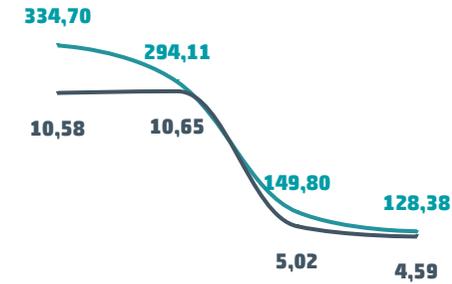
De acuerdo con el protocolo de GEI con enfoque de mercado, el 92,3 % de las emisiones corresponden al Alcance 3, seguido por el Alcance 2 con 7,1 % y el Alcance 1 con menos del 0,6 % de las emisiones de GEI.

Emisiones de carbono según GHG Protocol (t CO₂e) (market-based)

Categoría	2023	2020 (Año base)
Alcance 1: emisiones directas	3.016	3.940
Alcance 2: emisiones indirectas	36.798	432.160
Alcance 3: otras emisiones indirectas	479.990	629.210
3.1. Bienes y servicios comprados	31.200	37.138
3.2. Bienes de equipo	38.518	43.819
3.3 Actividades relacionadas con el combustible y la energía	51.393	88.937
3.4. Transporte y distribución Upstream	NA	16.140
3.5. Residuos generados en las operaciones	NA	4.798
3.6. Viajes de trabajo	1.128	56.785
3.7. Desplazamiento de empleados	2.910	1.553
3. 8. Activos arrendados aguas arriba	111.119	114.808
3.13. Activos arrendados aguas abajo	243.721	342.177
Total	519.804	1.065.310

En 2023, Cellnex redujo sus emisiones totales respecto a su año base (2020) en 51%

Evolución de la intensidad de emisiones (Alcances 1+2+3)



2020 (Año base) 2021 2022 2023

— Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)
— Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/sitio)

Las intensidades de emisión se han reducido en los últimos años debido principalmente a los esfuerzos realizados en el consumo de electricidad verde (alcance 2). En relación con esta estrategia, cabe destacar la diferencia entre las emisiones *location-based* de alcance 2 (346.283,75 tCO2e) y las emisiones *market-based* (36.798,04 tCO2e). Estas últimas representan alrededor de diez veces menos que las primeras, como muestra del compromiso de Cellnex de reducir su impacto de carbono.

Las emisiones de GEI divulgadas para 2021 y 2020 (como año base) fueron recalculadas en 2022, debido a cambios en el perímetro. Se puede encontrar más información en el

[Capítulo 7.3. Huella de carbono: Alcance y metodología de cálculo.](#)

Compensación del carbón

Desde 2015, y como parte de sus esfuerzos por mitigar las emisiones de GEI, Cellnex ha compensado emisiones para alcanzar la neutralidad en el alcance 1 para todos los países. En 2023 Cellnex compensó 3.016,01 tCO2e adquiriendo 3.016,01 créditos CER (reducción certificada de emisiones) en el proyecto "Wind energy" en India Tamil Nadu, condecorado con la prestigiosa certificación "Gold Standard".



Polonia



Como parte de los esfuerzos de reducción de la huella de carbono, Cellnex Polonia está en proceso de sustituir los contadores de electricidad de las instalaciones por modelos que permitan la lectura remota. Esto reducirá los viajes innecesarios en coche para visitar los emplazamientos.

Además, desde 2021 se llevan a cabo auditorías internas relacionadas con la huella de carbono y la huella hídrica. En 2023 se realizaron auditorías internas en Polonia.



España



En Cellnex España se han integrado las actuaciones internas del Departamento de Medio Ambiente con las unidades de compra de equipos climáticos. El objetivo de esta colaboración es seleccionar en el proceso de adquisición equipos con refrigerantes que tengan un menor GWP (Potencial de Calentamiento Global).

Programa de Acuerdos Voluntarios para la Reducción de las emisiones de GEI

En 2023, Cellnex España registró los resultados del cálculo de su huella de carbono para 2022 en los registros oficiales de la Generalitat de Cataluña (Oficina de Cambio Climático). La compañía se adhiere a la huella de carbono en el Programa de Acuerdos Voluntarios (PAV) y en el Miterd (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico) mediante la inscripción en el Registro de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de CO₂ del Ministerio.

Emisiones totales de GEI
519.803,67
tCO₂e en 2023

(51) % de reducción
vs año base 2020

	45.092	2023
	38.407	2022
	84.315	2023
	101.033	2022
	29.253	2023
	32.968	2022
	3.113	2023
	5.723	2022
	9.970	2023
	24.566	2022
	39.241	2023
	42.762	2022
	18.416	2023
	8.726	2022
	33.878	2023
	31.228	2022
	23.418	2023
	25.168	2022
	767	2023
	2.849	2022
	1.081	2023
	1.051	2022
	231.259	2023
	243.532	2022

Cellnex ha estado trabajando en la hoja de ruta para alcanzar estos objetivos, como la definición de la Estrategia de Cambio Climático 2023-2025

Logrando el cumplimiento de los Science-based Targets

Cellnex, siguiendo las recomendaciones del pilar "Métricas y Objetivos" del TCFD, reconoce la importancia de medir las emisiones totales que genera su actividad, ya que esto permite a la compañía trazar una hoja de ruta para fijar objetivos de reducción de emisiones. Estos objetivos son fundamentales para lograr la neutralidad climática.

Cellnex se comprometió en 2019 a desarrollar un objetivo de reducción de emisiones con base científica en línea con la **Science-Based Targets Initiative (SBTi)**, que pretende incrementar el compromiso de las empresas con la gestión sostenible y buscar soluciones más ambiciosas al cambio climático. Alineado con el Acuerdo de París, su objetivo es ayudar a establecer estrategias de cambio climático con base científica para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, limitar el calentamiento global a muy por debajo de 2°C por encima de los niveles preindustriales y continuar los esfuerzos para limitar el calentamiento a 1,5°C.

En 2021, Cellnex estableció tres objetivos específicos para la reducción de emisiones, que fueron validados por la iniciativa de objetivos basados en la ciencia (SBTi) y alineados con el Pacto Global "Business Ambition for 1,5°C". Estos objetivos de reducción son el primer paso imprescindible para definir la Estrategia Net-zero de Cellnex.

En 2022, Cellnex trabajó en la hoja de ruta para alcanzar estos objetivos, como la definición de la Estrategia de Cambio Climático 2023-2025. También se llevaron a cabo acciones específicas con proveedores, además de acciones de gestión energética.

Durante 2023, la empresa continuó progresando de forma constante hacia el cumplimiento de sus compromisos, alcanzando notables logros. Destacan el abastecimiento del 77% de su electricidad a partir de fuentes renovables, una reducción del 83% en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en los alcances 1 y 2, y en las emisiones de GEI del alcance 3 relacionadas con actividades energéticas y de combustibles.

Además, se logró reducir en un 14% las emisiones absolutas de GEI del alcance 3 derivadas de la compra de bienes y servicios, así como de bienes de capital.

Logros de Cellnex en 2023

abastecimiento de electricidad renovable en un

77 %

Reducción del **(83) %** de las

emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 de actividades relacionadas con el combustible y la energía

Reducción del **(14) %** de las

emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de bienes y servicios comprados y bienes de capital

Compromisos Science-Based Targets (SBTs) de Cellnex

Incrementar el **abastecimiento de electricidad renovable** del 0% en 2020 a

100% en 2025

Reducir las emisiones absolutas de GEI de Alcance 1, 2 y las emisiones de GEI de Alcance 3 (combustibles y energía)

70% en 2030, en comparación con el año base 2020.

Reducir las emisiones absolutas de Alcance 3 (bienes y servicios y bienes de capital)

21% en 2025, en comparación con el año base 2020.



La Estrategia Net-zero de Cellnex es un componente clave de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025, así como del Plan Director ESG de la Compañía

Estrategia Net-zero

El reto más importante en el mundo actual es la crisis climática, ya que se han detectado los efectos de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en todo el sistema climático, generando riesgos para los ecosistemas y los seres humanos. En línea con el Acuerdo de París, en el que se acordó limitar el calentamiento global muy por debajo de 2°C y realizar esfuerzos para limitarlo a 1,5°C por debajo de los niveles preindustriales, se da prioridad al desarrollo de acciones encaminadas a reducir las emisiones de GEI para minimizar sustancialmente las pérdidas y daños relacionados con el cambio climático en los sistemas humanos y los ecosistemas.

Dentro de la ciencia climática actual, una de las medidas para hacer frente al cambio climático y establecer límites globales a las emisiones de carbono es el desarrollo del *Net-zero*, un concepto que busca alcanzar un equilibrio entre las emisiones de GEI y las acciones para reducir o eliminar dichas emisiones, de forma que la cantidad neta de GEI en la atmósfera sea igual o muy cercana a cero.

Para que el cero neto sea un marco útil, el límite mundial de emisiones de carbono debe traducirse en vías individuales de descarbonización para naciones, estados, entidades subnacionales, corporaciones y otras organizaciones. A nivel corporativo, el *Net-zero* consiste en desarrollar medidas ambiciosas de reducción de emisiones dentro de la propia cadena de valor, realizar cambios sistémicos en todos los sectores y abordar la eliminación activa de emisiones, considerar el desarrollo de acciones más allá de la cadena de valor de la organización y aplicar medidas de compensación y neutralización de emisiones.

En línea con estas exigencias climáticas, Cellnex trabaja activamente para limitar los efectos del cambio climático y contribuir a la descarbonización de la economía, definiendo una estrategia de reducción, compensación y neutralización de sus emisiones con objetivos concretos a medio y largo plazo que conforman la Estrategia *Net-zero* de Cellnex.

La estrategia Net-zero es un componente clave de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025, así como del Plan Director ESG de la empresa, y permitirá a Cellnex ser una empresa *Net-zero* en 2050, con el objetivo intermedio de ser *Carbon Neutral* en 2035.

La empresa está elaborando una hoja de ruta con objetivos específicos a medio y largo plazo para acelerar la transición hacia un modelo de negocio *Net-zero*. Las primeras líneas de actuación establecidas establecen tres tipos de medidas:

- Reducción de emisiones directas e indirectas de CO₂.
- Neutralización de emisiones inevitables, cuando las emisiones se han reducido a un nivel cercano a cero, mediante proyectos de absorción para eliminar carbono de la atmósfera.
- Como paso previo a la neutralización, Cellnex compensará sus emisiones residuales financiando proyectos para evitar la generación de nuevas emisiones.



Con este fin, Cellnex ha establecido una estrategia para reducir al máximo las emisiones de GEI y neutralizar las emisiones residuales que no se puedan reducir. La estrategia se estructura en torno a los siguientes siete pilares:

1. Objetivos de reducción basados en la ciencia
2. Transición energética
3. Cadena de valor
4. Economía circular
5. Movilidad sostenible
6. Neutralización emisiones residuales
7. Transparencia y gobernanza

"Los proyectos medioambientales implementados en Polonia, como el proyecto de sustitución de modelos viejos y desgastados de aparatos de aire acondicionado por otros nuevos, tienen como objetivo, entre otras cosas, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero al medio ambiente. Estas actividades forman parte del programa Estrategia Net-zero adoptada por Cellnex."

Adam Stajniak
 Field Network Maintenance Department -
 Cellnex Polonia

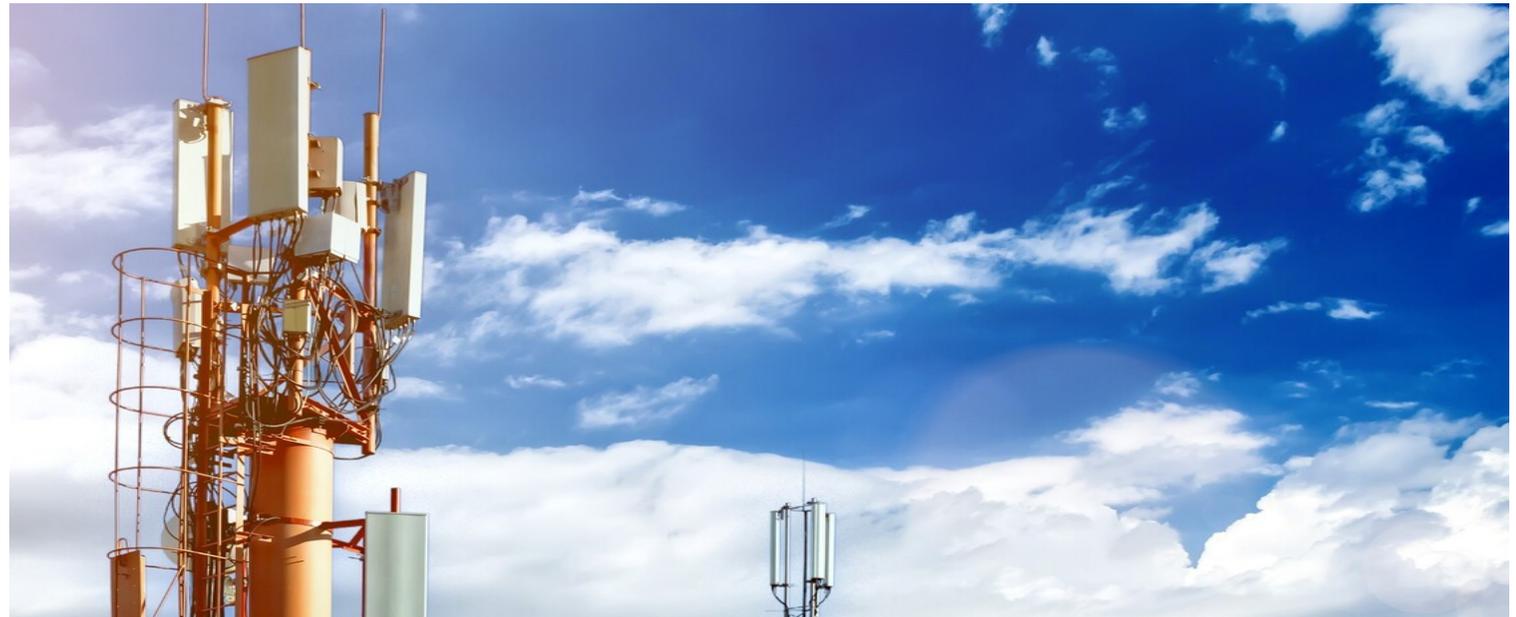
Incluso con la aplicación de medidas de reducción, hay una serie de emisiones residuales que deben gestionarse llevando a cabo acciones más allá de la cadena de valor. Para ello, Cellnex propone destinar la financiación climática a la compra de créditos de carbono generados en proyectos de reducción/evitación y captura/eliminación de carbono dentro del Mercado Voluntario de Carbono (MVC). La financiación de estos proyectos se regirá principalmente por el cumplimiento de los estándares internacionales (VCS y Gold Standard) para garantizar que estos proyectos cumplen con los requisitos de calidad, y que generan

beneficios en las comunidades y ecosistemas en los que se desarrollan.

Para hacer de Cellnex una empresa *Net-zero*, es importante integrar la sostenibilidad y el cambio climático en la gestión diaria de la compañía para que ésta opere de forma responsable en cada una de sus actividades y áreas de negocio.

Para 2023, tras el anuncio del compromiso de alcanzar la neutralidad climática en 2050, Cellnex publicó un vídeo y un documento en los que se desarrolla la hoja de ruta de la estrategia *Net-zero*.

- Vea el vídeo sobre la estrategia *Net-zero* de Cellnex: <https://www.youtube.com/watch?v=C2Dr0ljSHHw>
- Más información sobre la estrategia *Net-zero* de Cellnex: https://www.cellnex.com/app/uploads/2023/05/Cellnex_Net_Zero_Strategy.pdf



Gestión del carbono a lo largo de la cadena de valor

El compromiso de Cellnex con el medio ambiente se extiende a toda la cadena de valor a través de la dedicación y compromiso de los actores de la cadena de Políticas de Medio Ambiente y Cambio Climático. Además, la aceptación del compromiso de Cellnex se demuestra a través de la actividad empresarial y se incorpora a los requisitos ambientales de los proveedores. Este compromiso también se supervisa en los procesos subcontratados, y los requisitos medioambientales se esbozan en los proyectos de construcción e infraestructuras, entre otros.

Gestión del carbono a lo largo de la cadena de valor

En 2020-2021 se estableció un precio interno al carbono preliminar con el doble propósito de promover la reducción de las emisiones de la empresa y fomentar un cambio de comportamiento hacia una actividad menos intensiva en emisiones.

Durante 2022 se llevó a cabo un proyecto piloto en las áreas de Compras, que permitió extraer las siguientes conclusiones principales sobre la viabilidad del proyecto y los próximos pasos a seguir:

- Para Cellnex sería más factible implementar un Precio Sombra (*Shadow Price*), en lugar de un Impuesto Interno al Carbono.

- Se requiere un período de transición para cumplir con los requisitos de presentación de informes (para 2025-2030).

En este sentido, se plantea su implementación a partir de 2025 porque se requiere un trabajo previo para entender las emisiones de los proveedores. El proyecto de apoyo a proveedores de Cellnex en el Programa de Cadena de Suministro de (CDP *Supply Chain*, actualmente en curso) pretende avanzar en esta dirección.

En 2023, Cellnex se ha unido al programa Global Confirming®, proporcionado por el banco Santander, que tiene como objetivo apoyar a los proveedores. Esta solución permite el pago anticipado a un coste excepcional, sin consumir riesgo bancario y proporciona visibilidad sobre el pago de facturas al vencimiento. Existe una relación entre las puntuaciones del CDP y las condiciones del programa Global Confirming®. Aquellos proveedores que ya cumplan con los criterios de sostenibilidad del Carbon Disclosure Project (CDP *Supply Chain*), también se beneficiarán de una mejor tarifa.

En los próximos años también se estudiarán proyectos pilotos de fiscalidad interna en otras áreas de emisiones, como los viajes de negocios.

Modelo de gestión del riesgo de proveedores

En 2022, Cellnex implantó los requisitos medioambientales y de reducción de emisiones en el marco del nuevo Modelo de Gestión de Riesgos de Proveedores de la empresa para la contratación.

A lo largo de 2023, Cellnex España trabajó en colaboración con la corporación para actualizar y perfeccionar los nuevos requisitos medioambientales para proveedores.

Plan de movilidad

El área de Seguridad y Salud de Cellnex, en colaboración con el área de Medio Ambiente y Cambio Climático, ha desarrollado un proyecto "Plan de Movilidad" para reducir el número de accidentes de tráfico y conseguir que los viajes por y para Cellnex sean lo más sostenibles posible.

Durante 2023 se ha realizado una encuesta de movilidad global, sentando las bases para el desarrollo de planes de movilidad adaptados a las necesidades específicas de las oficinas de Cellnex en España (Barcelona y Madrid) e Italia (Roma).

Italia

Durante el año se implementaron varias iniciativas, incluida la introducción de un cómodo servicio de transporte que facilita los desplazamientos de ida y vuelta entre la oficina de Roma y el metro B Magliana. Además, se cerró un acuerdo estratégico para facilitar a los empleados el acceso a servicios

de 'e-carsharing' a precios preferenciales. Esta iniciativa permite al personal utilizar coches totalmente eléctricos, ofreciendo una solución de transporte sostenible para desplazarse a la sede o al aeropuerto.

España

En 2023 se completó y publicó el Plan de Movilidad para los centros de trabajo ubicados en Madrid y Barcelona, identificando acciones de mejora. Cellnex ha sido galardonada recientemente con el prestigioso sello PDE Plan de Viajes Commuting. Este logro subraya el compromiso público de Cellnex con la adopción de prácticas que promuevan la movilidad sostenible en el lugar de trabajo, alineándose con los principios de la ley de movilidad española.

La consecución del sello PDE es consecuencia directa de una evaluación favorable realizada por la Autoridad del Transporte Metropolitano (ATM) al Plan de Viajes de Cellnex para la sede de Torre Llevant. Se ha colaborado con los departamentos de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) y la Gestión Ambiental (MA) de la Corporación y de España. Además, en 2023, el personal de Cellnex en Barcelona recibió formación en conducción sostenible.



5.6 Naturaleza y biodiversidad

Detener la disminución de la biodiversidad es uno de los principales objetivos que deben abordar las empresas. La protección y conservación de la biodiversidad en los lugares donde se desarrollan las actividades de la empresa es una prioridad.

Con el objetivo de preservar los espacios naturales donde se desarrolla la actividad de Cellnex y minimizar los impactos ambientales, como los visuales o acústicos, Cellnex ha creado un pilar específico en su estrategia de sostenibilidad para "Espacios Naturales y Biodiversidad".

Durante los últimos años, Cellnex ha estado trabajando en diversas actuaciones enfocadas a la gestión de la biodiversidad y a la evaluación del impacto de Cellnex en los espacios naturales. Todas estas actuaciones han dado como resultado el desarrollo del proyecto Capital Natural.

Gestión del impacto

Cellnex trabaja en la gestión de los impactos sobre la biodiversidad de sus emplazamientos. Para reducir el impacto visual, la compañía dispone de un comité interno en el que se presentan y debaten periódicamente diferentes soluciones. A continuación se detallan las políticas y prácticas relacionadas con la ubicación de torres y emplazamientos, el uso compartido de emplazamientos y las iniciativas para reducir

los impactos visuales y otros impactos en cada país donde opera Cellnex.

Cellnex Austria

Los lugares donde Cellnex Austria construye emplazamientos están determinados principalmente por las necesidades de los clientes, como ocurre con el uso compartido de emplazamientos. En cuanto al impacto visual, Cellnex Austria cumple con los requisitos locales marcados por el gobierno. Se están llevando a cabo reuniones internas trimestrales sobre soluciones de ocultación con la participación de todos los países de Cellnex, con el objetivo de alinear y revisar tanto las soluciones actuales como las nuevas para reducir los impactos visuales.

Cellnex Dinamarca

Cellnex, con un enfoque dedicado a minimizar su impacto en la naturaleza, cumple con estrictas regulaciones en Dinamarca en relación con los requisitos de construcción, las normas de planificación y la colocación de nuevas torres en zonas rurales. La empresa sigue diligentemente las mejores prácticas y directrices de agencias municipales y gubernamentales, lo que subraya su compromiso de garantizar un impacto limitado tanto en la naturaleza como en la biodiversidad.

Desde 2023, Cellnex Dinamarca ha adoptado un enfoque proactivo para abordar las preocupaciones medioambientales. La

empresa ha adoptado la política de plantar cinco árboles nuevos por cada árbol eliminado durante la construcción de nuevos emplazamientos. Además, Cellnex Dinamarca ha creado un comité local de biodiversidad encargado de proponer iniciativas en el ámbito de la biodiversidad. Este comité fomenta activamente la participación de los empleados, solicitando aportes y sugerencias para proyectos de biodiversidad.

Cellnex Francia

En Cellnex France, la ubicación de las instalaciones depende principalmente de las necesidades de los clientes. Un grupo de trabajo trata de promover emplazamientos compartidos y optimizar ubicaciones siempre que sea posible. En 2022 se inició un proyecto con el objetivo de reubicar emplazamientos propiedad de Cellnex, y esta iniciativa se ha ampliado en 2023 a recintos no propiedad de Cellnex.

Para mitigar los impactos visuales, Cellnex Francia emplea una estrategia específica de integración paisajística, que consiste en disfrazar los equipos de telecomunicaciones como otros objetos, como árboles artificiales y chimeneas.

Cellnex Irlanda

Cellnex Irlanda implementa un proceso de solicitud de planificación detallada para nuevos desarrollos. Este proceso incluye una evaluación de impacto sobre receptores

ambientales críticos como las personas, el agua, la biodiversidad y el patrimonio cultural y arquitectónico. El proceso también abarca evaluaciones de impacto visual.

Cellnex Italia

Cellnex Italia valora altamente la preservación de la biodiversidad y gestiona sus emplazamientos con el fin de minimizar cualquier tipo de impacto ambiental. Estudios realizados en septiembre de 2021 mostraron que 866 emplazamientos están ubicados en la "Red Natura 2000". Las actividades llevadas a cabo en éstos se realizan en pleno cumplimiento de las leyes nacionales y locales vigentes, así como en total conformidad con todas las regulaciones de los organismos competentes y/o indicadas en los permisos de construcción obtenidos.

El cumplimiento total de las leyes y regulaciones permite que no se afecte el medio ambiente donde se llevan a cabo las actividades y, por lo tanto, su influencia en la biodiversidad no tiene un impacto significativo.

Cellnex Países Bajos

Cellnex Holanda redujo las emisiones de ruido procedentes de la refrigeración de la ubicación de Maastricht mediante la instalación de equipos de reducción de ruido como parte de la ampliación de su servicio en el emplazamiento. Además, sigue activo un

proyecto sobre la preservación de los halcones peregrinos.

Cellnex Polonia

Cellnex Polonia ha traducido y adoptado documentos corporativos sobre Gestión de la Biodiversidad y Política de Medio Ambiente y Cambio Climático. Los documentos se actualizan de acuerdo con las recomendaciones de biodiversidad de los dos estándares más respetados: el Índice de Sostenibilidad Dow Jones y el Cuestionario de Cambio Climático de CDP a partir de 2023. Por otra parte, durante el proceso de diseño del emplazamiento, se tienen en cuenta el estilo arquitectónico, las condiciones locales y las comunidades. Cellnex Polonia responde a las necesidades de los propietarios de terrenos y de las autoridades legales (por ejemplo, conservadores de monumentos) y se asegura de que las estructuras no perturben la arquitectura circundante y encajen en el entorno tanto como sea posible. Además, la opinión de la comunidad local es de gran importancia en el proceso de selección de una estructura.

Por último, Cellnex Polonia ha pasado a formar parte del Programa Clima Positivo del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Bajo el programa, todos los empleados tuvieron la oportunidad de participar en los siguientes webinars: "Biodiversidad y cambio climático" y "Hechos y mitos del cambio climático".

Cellnex Portugal

Siempre que sea técnica y económicamente factible, Cellnex Portugal inicia proyectos de sinergia operativa para emplazamientos

próximos, concentrando todos los equipos del cliente en un único emplazamiento. Esta estrategia reduce efectivamente el impacto visual de la infraestructura y minimiza el consumo de materiales de mantenimiento. Todos los procesos son examinados por los Municipios y entidades que tienen las decisiones de concesión de infraestructuras, por lo que las soluciones finales están alineadas con las decisiones de estas entidades. Cuando se requiere o se acuerda con los propietarios la ocultación, Cellnex aporta soluciones para tejados (chimeneas) y espacios verdes (árboles) para disminuir aún más el impacto visual.

Cellnex España

El impacto más significativo en Biodiversidad es la posible afectación de nuestra actividad tanto en Zonas Protegidas, mediante la afectación de centros que están ubicados en áreas de Protección por la Biodiversidad, como la afectación a seres vivos como: Cigüeñas, cuervos, cotorras y otras aves que anidan en nuestras torres.

En cuanto a impacto visual, Cellnex España realiza el mimetizado de estructuras para la reducción de este tipo de impacto. Se dan principalmente actuaciones de dos tipologías:

- Mimetizado de estructuras soporte de antenas que no disponen de ello.
- Cambios de mimetizado de estructuras por modificación de las mismas o aumento de volumetría por el incremento de antenas instaladas.

Cellnex Suecia

Cellnex Suecia cumple plenamente con la normativa del país, región y municipio en cuestión. Además, la empresa sigue las directrices y recomendaciones de los propietarios, especialmente cuando es necesario reducir el impacto visual. Se está participando en un comité interno donde regularmente se presentan y discuten diversas soluciones para reducir el impacto visual.

Cellnex Suiza

Las instalaciones de Cellnex Suiza se construyen de acuerdo con la normativa y los procedimientos administrativos locales. En Suiza, debido a las estrictas restricciones impuestas por los diversos cantones y municipios, no existe una estrategia para reducir el impacto visual, ya que es imperativo seguir rigurosamente la normativa y los requisitos de las autoridades para construir nuestra infraestructura.

Cellnex Reino Unido

Como proveedor neutral de infraestructuras mayoristas, Cellnex Reino Unido pretende gestionar y desplegar infraestructuras de comunicaciones compatibles, lo que está en consonancia con la antigua política de planificación de compartir los emplazamientos existentes y minimizar la proliferación de nuevos emplazamientos de comunicaciones. Los procesos de planificación y relaciones comunitarias se ajustan al Código de prácticas para el desarrollo de redes inalámbricas en Inglaterra, con un código similar en Gales y prácticas similares en Escocia e Irlanda del Norte. El Código de Prácticas establece orientaciones y principios para el despliegue de infraestructuras de

comunicaciones móviles, basados en gran medida en la minimización del impacto ambiental, mediante el uso compartido siempre que sea posible, un buen diseño y el respeto del contexto y la sensibilidad del emplazamiento. Estos principios se integran en la ejecución de los proyectos, garantizando que el buen diseño y las consideraciones medioambientales se tengan en cuenta desde las primeras fases de viabilidad, hasta la eventual presentación de la planificación al organismo pertinente, como la autoridad local de planificación.

Cellnex Reino Unido también participa actualmente en iniciativas para mejorar el diseño de tejados y mástiles, a través de una iniciativa de diseño estético con una consultoría de arquitectura. Las actividades de planificación cuentan con el apoyo de una Guía de planificación y relaciones con la comunidad (UK-SM-GUI-0005) y un amplio conjunto de plantillas de planificación que forman parte del Código de buenas prácticas y garantizan que nuestras propuestas cumplan la política de planificación local y nacional. El Código de buenas prácticas también tiene un enfoque consultivo muy fuerte para el desarrollo y despliegue de la comunicación electrónica. Con este fin, Cellnex Reino Unido utiliza un sencillo sistema de clasificación y un formulario de semáforo para establecer el nivel de compromiso previo con la comunidad que cabe esperar antes de presentar cualquier solicitud de planificación o en los casos en que el proyecto no requiera permiso. Esto es previo y adicional a cualquier compromiso que pueda emprender la autoridad urbanística local.

Capital Natural y Task Force for Nature-related Financial Disclosures

La perspectiva del capital natural implica un nuevo enfoque que presenta a la naturaleza como proveedora de una amplia gama de beneficios. Por tanto, esta nueva percepción de la naturaleza facilita que los tomadores de decisiones tengan en cuenta las interacciones de las empresas con los sistemas naturales y los flujos entre ellos.

La *Task Force for Nature-related Financial Disclosures* (TNFD) es un marco que proporciona una estructura de gestión y divulgación de riesgos relacionados con la naturaleza. Su objetivo final es apoyar un cambio en los flujos financieros globales, alejándolos de resultados negativos para la naturaleza y acercándolos a resultados positivos para la naturaleza.

El informe TNFD, basado en la evaluación de las dependencias e impactos de Cellnex sobre el Capital Natural, fue elaborado en 2023. Analiza y prioriza activos relevantes para la organización, e identifica riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.

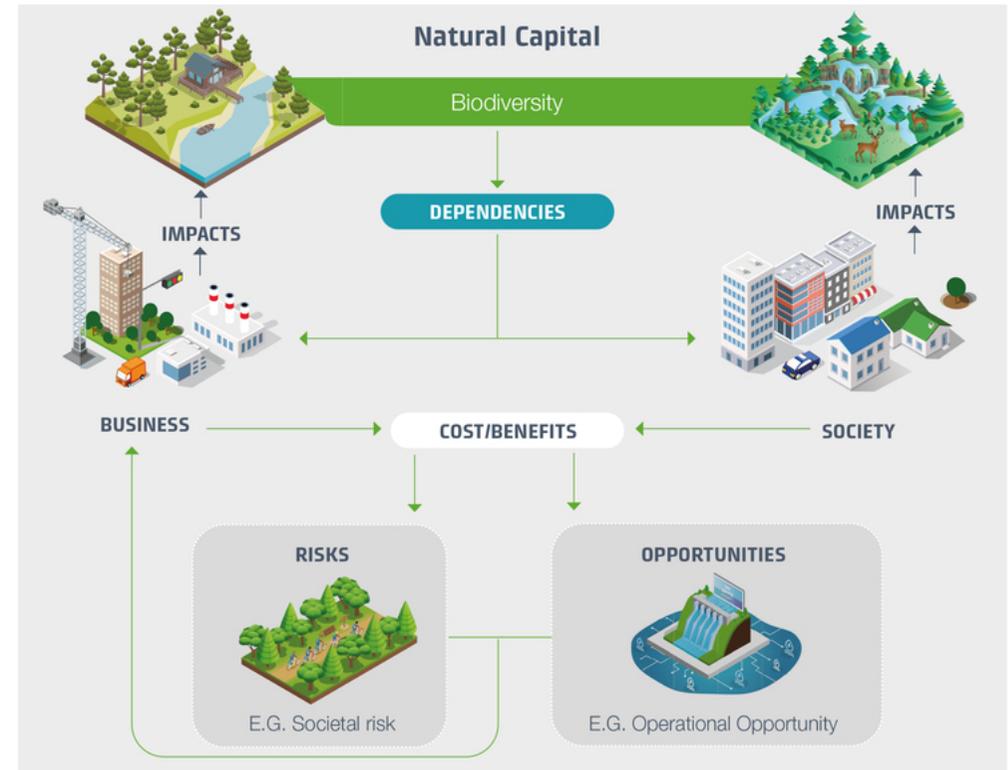
Metodología

El informe TNFD fue elaborado siguiendo la metodología establecida por el enfoque LEAP. En la primera fase del informe, la priorización de los activos prioritarios de Cellnex se realiza a través de un mapa de calor que presenta el valor de la biodiversidad del entorno geográfico en el que opera la organización.

Esta priorización se realiza considerando que los activos de la organización interactúan con la naturaleza en localizaciones específicas. Por lo tanto, las dependencias y los impactos sobre la naturaleza, así como las fuentes de riesgos comerciales, suelen ser específicos de la ubicación.

Los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza también se identifican con base en las dependencias y los impactos evaluados anteriormente en el informe de Capital Natural. Se identifican riesgos para obtener una visión general de los niveles de riesgo de los diversos activos de la organización, y se identifican oportunidades para reducir eficazmente la dependencia de la naturaleza, minimizar los impactos ambientales y mitigar los riesgos asociados.

Este análisis permite una evaluación global de la interacción de Cellnex con su entorno natural, ya que la información obtenida tanto en el informe de Capital Natural como en el TNFD proporciona una visión holística de cómo las actividades de la organización dependen e impactan en los ecosistemas y la biodiversidad. Además, el desarrollo del informe TNFD proporciona un marco geográfico a través del cual identificar puntos específicos en los que la organización debe concentrar sus esfuerzos para mitigar cualquier impacto adverso tanto en la naturaleza como en los propios activos de la organización.



Fuente: Capital natural y modelos relacionales empresariales.

“Desde hace unos años, en Cellnex analizamos los impactos y dependencias del capital natural, identificando los riesgos y oportunidades asociados, y también localizando geográficamente los activos prioritarios que suponen un riesgo para la biodiversidad y los ecosistemas. Las exigencias regulatorias y de nuestros grupos de interés nos han llevado a avanzar y seguir trabajando en el análisis y divulgación de estos riesgos y sus impactos financieros.

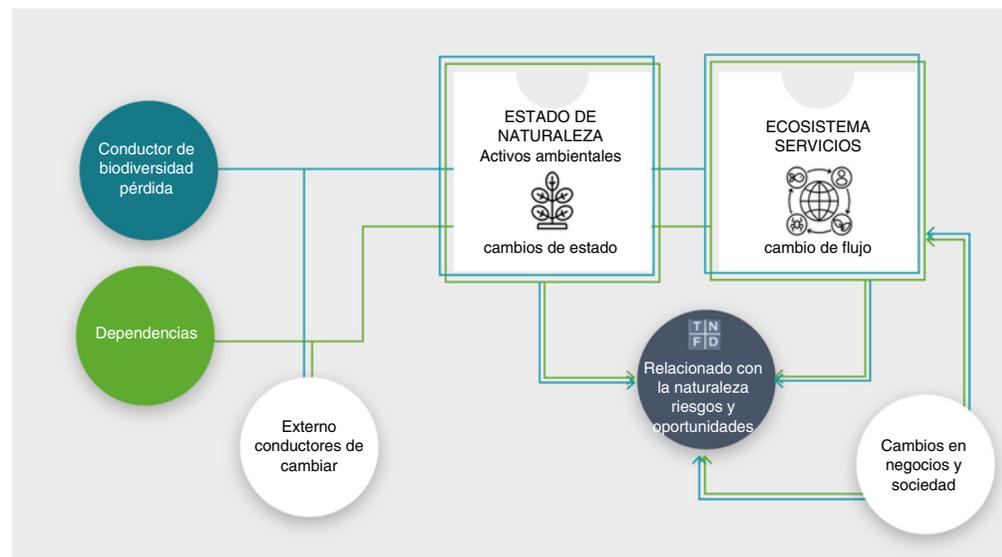
Con este fin, nos hemos convertido en TNFD early adopters, lo que significa que en Cellnex somos pioneros en la adopción de este marco, y aporta más credibilidad y transparencia a nuestra divulgación sobre biodiversidad y capital natural”.

Yolanda Romero
Global Environment & Climate Change expert - Cellnex Coporación

Próximos pasos

El cálculo de la huella de biodiversidad se realiza para obtener una visión detallada del impacto de la organización en los ecosistemas en los que opera y la biodiversidad que habita en estos espacios. Esto permitirá establecer acciones estratégicas siguiendo la jerarquía de mitigación para la gestión del medio natural. Además, permitirá definir una línea base para el establecimiento futuro de los Science-Based Targets (SBTN), objetivos de reducción de impactos en la naturaleza basados en la ciencia, además de la definición de acciones y estrategias futuras que impacten positivamente en la naturaleza.

Por otra parte, a inicios del 2024 la empresa se ha constituido como "Early adopter" del TNFD, mostrando así el compromiso de adoptar este marco de trabajo y divulgación.



Fuente: TNFD



Cellnex identifica y evalúa la legislación sobre biodiversidad aplicable a la Empresa mediante la herramienta SALEM

Biodiversidad

La pérdida de biodiversidad y la transformación de los ecosistemas son verdaderos desafíos que amenazan con causar graves daños a los seres humanos y agravar el impacto del cambio climático. Cellnex reconoce la importancia de identificar cuáles de sus emplazamientos se encuentran en espacios naturales protegidos en los países donde opera la compañía. Con la actualización de la política de Medio Ambiente y Cambio Climático se han incorporado compromisos específicos en materia de biodiversidad y no deforestación.

Cellnex identifica y evalúa la legislación sobre biodiversidad aplicable a la Empresa mediante la herramienta SALEM. La herramienta se actualiza mensualmente con la legislación europea, nacional y local relacionada con la gestión ambiental, biodiversidad, energía, etc. La herramienta SALEM se presentó en 2021 a través de una serie de sesiones de formación y sensibilización que se llevaron a cabo en distintas Unidades de Negocio de Cellnex. Actualmente la herramienta está totalmente implementada y se realizan auditorías periódicamente.

Evaluación de zonas protegidas

Otra herramienta que utiliza Cellnex es la herramienta DaNA (DaMa en el caso de Cellnex España). Esta herramienta se utiliza para geolocalizar las instalaciones de Cellnex en todos los territorios donde opera la Compañía. Puede identificar los emplazamientos que se encuentran en

espacios dentro de la Red Natura 2000 o en áreas protegidas de acuerdo con las categorías de la UICN. La herramienta también permite aplicar escenarios climáticos para evaluar cómo el cambio climático puede afectar a estos emplazamientos y en consecuencia aplicar medidas preventivas y correctivas.



118.330

emplazamientos analizados²⁶

8 %

de emplazamientos en áreas protegidas

	10 % (2023)
	10 % (2022)
	1 % (2023)
	1 % (2022)
	9 % (2023)
	6 % (2022)
	3 % (2023)
	2 % (2022)
	5 % (2023)
	5 % (2022)
	4 % (2023)
	4 % (2022)
	15 % (2023)
	14 % (2022)
	9 % (2023)
	9 % (2022)
	11 % (2023)
	10 % (2022)
	2 % (2023)
	1 % (2022)
	1 % (2023)
	1 % (2022)
	7 % (2023)
	10 % (2022)

Protección de las aves

Cellnex también evalúa el impacto que sus emplazamientos producen sobre el medio ambiente (por ejemplo, el impacto visual), realizando estudios para mimetizar los emplazamientos en el entorno rural o urbano donde se ubican, o desarrollando proyectos para integrar los emplazamientos en el entorno. Uno de los principales impactos gestionados por Cellnex tiene que ver con la avifauna, especialmente en Cellnex España, ya que los centros están situados en zonas de paso de aves migratorias. En este contexto, las cigüeñas están protegidas por la ley y la normativa en España, donde está prohibido molestarlas o dañar sus huevos o nidos durante el periodo de nidificación.

Debido al cambio climático, la duración de las estancias de las aves en España se ha incrementado hasta los 10 meses, lo que dificulta la realización de trabajos de mantenimiento en las instalaciones de Cellnex. Esto genera costos debido al incumplimiento del SLA y la insatisfacción del cliente. Cada nido pesa unos 100 kg, y esto genera un problema porque reduce la capacidad de carga, además de aumentar el riesgo de caída del nido y el peligro para las personas que trabajan allí. Para evitar este riesgo y poder realizar los procedimientos de mantenimiento de las instalaciones, Cellnex España ha diseñado y construido unas estructuras para nidos de cigüeña en sus torres: **Cestas Nido**. Además, esta estructura permite a Cellnex controlar el peso del nido en la parte más adecuada de la torre, evitando al

mismo tiempo que los nidos impacten en los sistemas de antena de sus clientes y mejorando la capacidad de carga. Cellnex ha instalado más de 50 cestas nido en lugares donde era técnicamente viable. Hasta ahora han demostrado su eficacia, ya que las cigüeñas han regresado y han hecho sus nidos en las cestas que se instalaron.

Siempre que sea posible, Cellnex pretende fomentar la biodiversidad en sus emplazamientos, pero esto se equilibra con las actividades principales de operar infraestructuras y servicios de comunicación críticos que funcionan 365 días al día, 24 horas al día, 7 días a la semana y requieren actualizaciones y mantenimiento para garantizar que las empresas y las comunidades permanezcan conectadas. Por lo tanto, las iniciativas de biodiversidad tienen que reflejar estas limitaciones operativas y pueden variar de un emplazamiento a otro. Ciertas iniciativas de biodiversidad, como cajas de pájaros, pueden no ser adecuadas, pero existe un compromiso de trabajar con los organismos pertinentes cuando sea necesario para promover la biodiversidad según corresponda en un emplazamiento de Cellnex.

Cellnex España también colabora con la Generalitat de Cataluña en el proyecto Exocat, que se centra en la identificación de especies exóticas con comportamiento invasivo, ya que tienen un impacto considerable en los ecosistemas naturales, otras especies o incluso actividades humanas y económicas, provocando la pérdida de biodiversidad autóctona. Cada dos años, la Generalitat de Cataluña elabora un informe anual titulado

"**Les espècies exòtiques invasores a Catalunya**", que incluye el número de especies invasoras detectadas. Cellnex se menciona como empresa colaboradora en el último informe publicado, correspondiente al ejercicio 2019-2020.



Protección de la Avifauna

Dentro del Proyecto 'Cestas Nido de Cigüeña' iniciativa compartida por el equipo de Medio Ambiente de Cellnex España con el resto de territorios de Cellnex en 2022, se destaca como un modelo de buenas prácticas ambientales que refuerza el compromiso de Cellnex con la protección y preservación de la biodiversidad. En 2023, el departamento realizó un análisis de la efectividad de las cestas instaladas en 2021 y 2022. Del total de 195 cestas instaladas, el 88% han demostrado ser efectivas.

²⁶ Incluidos algunos de los despliegues previstos.



Cajas nido con la Sociedad del Halcón Peregrino

Cellnex Países Bajos tiene en cuenta activamente la temporada de nidificación en sus operaciones planificando los trabajos y visitas técnicas a las torres de forma que los halcones peregrinos nidificantes no se vean afectados, o lo menos posible. En este sentido, Cellnex Países Bajos ha instalado cajas nido en 16 de sus 24 torres de medios, en consulta con la Sociedad del Halcón Peregrino. En 2023, los halcones peregrinos padecieron la gripe aviar. Aún así, pudieron encontrar cobertura en los nidos de Cellnex y se registraron al menos 11 hermanos recién nacidos.



Medidas compensatorias

En 2023, Cellnex Telecom, Cellnex España y la Fundación Cellnex continuaron su colaboración con los **Fondos Life Naturaleza** para implementar medidas de conservación de hábitats y especies agro-esteparias en la Red Natura 2000. La participación de Cellnex en este proyecto tiene como finalidad compensar la pérdida de biodiversidad por la presencia de aves en sus instalaciones como consecuencia de su actividad. Las acciones se centran en restaurar 300 hectáreas de pastos naturales degradados, su biodiversidad y calidad; firmar acuerdos con propietarios de tierras para promover prácticas sostenibles; promover cultivos de mayor valor agregado en al menos 100 hectáreas; arreglar líneas eléctricas que son un peligro para las aves agro-esteparias; y fortalecer alianzas entre agricultores para mejorar los hábitats. El proyecto tendrá una duración de cinco años y se invertirán 20.000 euros al año. Las actuaciones se llevarán a cabo en una zona fronteriza entre España y Portugal.



Otra medida para compensar la retirada de nidos es la colaboración de Cellnex España con TRENCA, una organización ubicada en Cataluña que reubica y construye nidos de cigüeña en zonas adecuadas de nidificación. Esta medida ha estado en vigor en 2023.

