

## Anexo 6. Tablas de KPI

### GRI 405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados. Número total, porcentaje y distribución de empleados por sexo, edad, clasificación profesional y país<sup>27</sup>

	2023		2022		2021	
	Personal	%	Personal	%	Personal	%
<b>Distribución por género</b>						
Mujeres	883	31%	929	31%	861	30%
Hombres	1.983	69%	2.089	69%	2.016	70%
<b>Total</b>	<b>2.866</b>	<b>100%</b>	<b>3.018</b>	<b>100%</b>	<b>2.877</b>	<b>100%</b>
<b>Distribución por edad</b>						
Menores de 30 años	197	7%	244	8%	219	8%
30-45 años	1.106	39%	1.197	40%	1.204	42%
46-55 años	1.120	39%	1.246	41%	1.157	40%
Más de 55 años	443	15%	331	11%	297	10%
<b>Total</b>	<b>2.866</b>	<b>100%</b>	<b>3.018</b>	<b>100%</b>	<b>2.877</b>	<b>100%</b>
<b>Clasificación profesional</b>						
Alta dirección	14	0,5%	9	0,3%	8	0,3%
Directores	87	3,0%	102	3%	100	3%
Gerentes	323	11,3%	339	11%	301	10%
Coordinadores/ Otros profesionales	2.442	85,2%	2.568	85%	2.468	86%
<b>Total</b>	<b>2.866</b>	<b>100%</b>	<b>3.018</b>	<b>100%</b>	<b>2.877</b>	<b>100%</b>
<b>Distribución por país</b>						
Austria	27	1%	28	1%	23	1%
Dinamarca	25	1%	28	1%	25	1%
Francia	274	10%	283	9%	259	9%
Irlanda	35	1%	43	1%	37	1%
Italia	245	9%	254	8%	252	9%
Países Bajos	124	4%	104	3%	107	4%
Polonia	494	17%	504	17%	450	16%
Portugal	61	2%	65	2%	61	2%
España	1.182	41%	1.274	42%	1.289	45%
Suecia	25	1%	28	1%	17	1%
Suiza	53	2%	55	2%	50	2%
Reino Unido	321	11%	352	12%	307	11%
<b>Total</b>	<b>2.866</b>	<b>100%</b>	<b>3.018</b>	<b>100%</b>	<b>2.877</b>	<b>100%</b>

<sup>27</sup> CEO incluido en la Alta Dirección

	2023				2022				2021			
	Mujer	%	Hombres	%	Mujer	%	Hombres	%	Mujer	%	Hombres	%
<b>Distribución de edad</b>												
Menos de 30												
30 a 45	82	42%	115	58%	112	46%	132	54%	105	48%	114	52%
46 a 55	428	39%	678	61%	460	38%	737	62%	437	36%	767	64%
Más de 55	287	26%	833	74%	298	24%	948	76%	264	23%	893	77%
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>19%</b>	<b>357</b>	<b>81%</b>	<b>59</b>	<b>18%</b>	<b>272</b>	<b>82%</b>	<b>55</b>	<b>19%</b>	<b>242</b>	<b>81%</b>
<b>Clasificación profesional</b>												
<b>Total</b>	<b>883</b>	<b>31%</b>	<b>1.983</b>	<b>69%</b>	<b>929</b>	<b>31%</b>	<b>2.089</b>	<b>69%</b>	<b>861</b>	<b>30%</b>	<b>2.016</b>	<b>70%</b>
<b>Gerencia senior</b>												
Directores	2	14%	12	86%	2	22%	7	78%	1	13%	7	88%
Gerentes	19	22%	68	78%	14	14%	88	86%	14	14%	86	86%
Coordinadores/Otros profesionales	106	33%	217	67%	91	27%	248	73%	77	26%	224	74%
<b>Total</b>	<b>756</b>	<b>31%</b>	<b>1.686</b>	<b>69%</b>	<b>822</b>	<b>32%</b>	<b>1.746</b>	<b>68%</b>	<b>769</b>	<b>31%</b>	<b>1.699</b>	<b>69%</b>
<b>Distribución por países</b>												
Austria	10	37%	17	63%	10	36%	18	64%	7	30%	16	70%
Dinamarca	8	32%	17	68%	9	32%	19	68%	8	32%	17	68%
Francia	122	45%	152	55%	124	44%	159	56%	110	42%	149	58%
Irlanda	15	43%	20	57%	20	47%	23	53%	19	51%	18	49%
Italia	88	36%	157	64%	89	35%	165	65%	89	35%	163	65%
Países Bajos	30	24%	94	76%	31	30%	73	70%	29	27%	78	73%
Polonia	117	24%	377	76%	119	24%	385	76%	90	20%	360	80%
Portugal	31	51%	30	49%	30	46%	35	54%	28	46%	33	54%
España	305	26%	877	74%	328	26%	946	74%	328	25%	961	75%
Suecia	8	32%	17	68%	8	29%	20	71%	5	29%	12	71%
Suiza	16	30%	37	70%	19	35%	36	65%	17	34%	33	66%
Reino Unido	133	41%	188	59%	142	40%	210	60%	131	43%	176	57%
<b>Total</b>	<b>883</b>	<b>31%</b>	<b>1.983</b>	<b>69%</b>	<b>929</b>	<b>31%</b>	<b>2.089</b>	<b>69%</b>	<b>861</b>	<b>30%</b>	<b>2.016</b>	<b>70%</b>

	2023				2022				2021			
	Mujer	%	Hombres	%	Mujer	%	Hombres	%	Mujer	%	Hombres	%
<b>Gerencia senior</b>												
Menos de 30	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
30 a 45	1	1%	2	2%	1	1%	0	0%	1	13%	1	13%
46 a 55	0	0%	4	1%	1	0%	4	1%	0	0%	3	38%
Más de 55	1	0%	4	0%	0	0%	3	0%	0	0%	3	38%
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>14%</b>	<b>10</b>	<b>71%</b>	<b>2</b>	<b>22%</b>	<b>7</b>	<b>78%</b>	<b>1</b>	<b>13%</b>	<b>7</b>	<b>88%</b>

## DIVERSIDAD DE GÉNERO

Diversidad de género	2023	2022	2021	2020
Mujeres en puestos relacionados con STEM	27,25	19,6	Not available	Not available
Mujeres en puestos directivos en funciones generadoras de ingresos	21,62	0,1947	Not available	Not available
Mujeres en puestos de TI	20,69	Not available	Not available	Not available
Puestos vacantes cubiertos por candidatos internos	57	24,2	Not available	Not available

## GRI 2-7 Empleados. Número total de empleados y desglose de este total por sexo y región. Número total de empleados por contrato de trabajo y tipo (fijo o temporal, y a tiempo completo o parcial), por género, clasificación profesional y país<sup>28</sup>

	2023				2022				2021			
	Fijo	%	Temporal	%	Fijo	%	Temporal	%	Fijo	%	Temporal	%
	Personal	%	Personal	%	Personal	%	Personal	%	Personal	%	Personal	%
<b>Distribución de género</b>												
Mujer	876	99%	7	1%	914	98%	15	2%	821	95%	40	5%
Hombres	1.963	99%	20	1%	2.051	98%	38	2%	1.963	97%	53	3%
<b>Total</b>	<b>2.839</b>	<b>99%</b>	<b>27</b>	<b>1%</b>	<b>2.965</b>	<b>98%</b>	<b>53</b>	<b>2%</b>	<b>2.784</b>	<b>97%</b>	<b>93</b>	<b>3%</b>
<b>Distribución de edad</b>												
Menos de 30	186	94%	11	6%	223	91%	21	9%	189	86%	30	14%
30 a 45	1.099	99%	7	1%	1.179	98%	18	2%	1.163	97%	41	3%
46 a 55	1.114	99%	6	1%	1.240	100%	6	0%	1.141	99%	16	1%
Más de 55	440	99%	3	1%	323	98%	8	2%	291	98%	6	2%
<b>Total</b>	<b>2.839</b>	<b>99%</b>	<b>27</b>	<b>1%</b>	<b>2.965</b>	<b>98%</b>	<b>53</b>	<b>2%</b>	<b>2.784</b>	<b>97%</b>	<b>93</b>	<b>3%</b>
<b>Clasificación profesional</b>												
Gerencia senior	14	100%	0	0%	9	100%	0	0%	8	100%	0	0%
Directores	87	100%	0	0%	102	100%	0	0%	99	99%	1	1%
Gerentes	323	100%	0	0%	335	99%	4	1%	297	99%	4	1%
Coordinadores/Otros profesionales	2.415	99%	27	1%	2.519	98%	49	2%	2.380	96%	88	4%
<b>Total</b>	<b>2.839</b>	<b>99%</b>	<b>27</b>	<b>1%</b>	<b>2.965</b>	<b>98%</b>	<b>53</b>	<b>2%</b>	<b>2.784</b>	<b>97%</b>	<b>93</b>	<b>3%</b>
<b>Distribución por países</b>												
Austria	26	96%	1	4%	27	96%	1	4%	22	96%	1	4%
Dinamarca	25	100%	0	0%	28	100%	0	0%	25	100%	0	0%
Francia	274	100%	0	0%	275	97%	8	3%	246	95%	13	5%
Irlanda	34	97%	1	3%	42	98%	1	2%	37	100%	0	0%
Italia	245	100%	0	0%	254	100%	0	0%	251	100%	1	0%
Países Bajos	109	10%	15	12%	87	84%	17	16%	87	81%	20	19%
Polonia	492	100%	2	0%	504	100%	0	0%	432	96%	18	4%
Portugal	61	100%	0	0%	65	100%	0	0%	61	100%	0	0%
España	1.179	100%	3	0%	1.263	99%	11	1%	1.272	99%	17	1%
Suecia	25	100%	0	0%	26	93%	2	7%	17	100%	0	0%
Suiza	53	100%	0	0%	55	100%	0	0%	50	100%	0	0%
Reino Unido	316	98%	5	2%	339	96%	13	4%	284	93%	23	7%
<b>Total</b>	<b>2.839</b>	<b>99%</b>	<b>27</b>	<b>1%</b>	<b>2.965</b>	<b>98%</b>	<b>53</b>	<b>2%</b>	<b>2.784</b>	<b>97%</b>	<b>93</b>	<b>3%</b>

<sup>28</sup> CEO incluido en la Alta Dirección

	2023				2022				2021			
	Tiempo completo		Tiempo parcial		Tiempo completo		Tiempo parcial		Tiempo completo		Tiempo parcial	
	Personal	%	Personal	%	Personal	%	Personal	%	Personal	%	Personal	%
<b>Distribución de género</b>												
Mujer	838	95%	45	5%	885	95%	44	5%	815	95%	46	5%
Hombres	1.958	99%	25	1%	2.073	99%	16	1%	1.998	99%	18	1%
<b>Total</b>	<b>2.796</b>	<b>98%</b>	<b>70</b>	<b>2%</b>	<b>2.958</b>	<b>98%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>	<b>2.813</b>	<b>98%</b>	<b>64</b>	<b>2%</b>
<b>Distribución de edad</b>												
Menos de 30	190	96%	7	4%	241	99%	3	1%	217	99%	2	1%
30 a 45	1.084	98%	22	2%	1.173	98%	24	2%	1.171	97%	33	3%
46 a 55	1.097	98%	23	2%	1.223	98%	23	2%	1.138	98%	19	2%
Más de 55	425	96%	18	4%	321	97%	10	3%	287	97%	10	3%
<b>Total</b>	<b>2.796</b>	<b>98%</b>	<b>70</b>	<b>2%</b>	<b>2.958</b>	<b>98%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>	<b>2.813</b>	<b>98%</b>	<b>64</b>	<b>2%</b>
<b>Clasificación profesional</b>												
Gerencia senior	14	100%	0	0%	9	100%	0	0%	8	100%	0	0%
Directores	86	99%	1	1%	102	100%	0	0%	100	100%	0	0%
Gerentes	318	98%	5	2%	338	100%	1	0%	301	100%	0	0%
Coordinadores/Otros profesionales	2.378	97%	64	3%	2.509	98%	59	2%	2.404	97%	64	3%
<b>Total</b>	<b>2.796</b>	<b>98%</b>	<b>70</b>	<b>2%</b>	<b>2.958</b>	<b>98%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>	<b>2.813</b>	<b>98%</b>	<b>64</b>	<b>2%</b>
<b>Distribución por países</b>												
Austria	26	96%	1	4%	27	96%	1	4%	22	96%	1	4%
Dinamarca	25	100%	0	0%	28	100%	0	0%	25	100%	0	0%
Francia	274	100%	0	0%	275	97%	8	3%	246	95%	13	5%
Irlanda	34	97%	1	3%	42	98%	1	2%	37	100%	0	0%
Italia	245	100%	0	0%	254	100%	0	0%	251	100%	1	0%
Países Bajos	109	10%	15	12%	87	84%	17	16%	87	81%	20	19%
Polonia	492	100%	2	0%	504	100%	0	0%	432	96%	18	4%
Portugal	61	100%	0	0%	65	100%	0	0%	61	100%	0	0%
España	1.179	100%	3	0%	1.263	99%	11	1%	1.272,00	0,99	17	1%
Suecia	25	100%	0	0%	26	93%	2	7%	17,00	1,00	0	0%
Suiza	53	100%	0	0%	55	100%	0	0%	50,00	1,00	0	0%
Reino Unido	316	98%	5	2%	339	96%	13	4%	284,00	0,93	23	7%
<b>Total</b>	<b>2.796</b>	<b>98%</b>	<b>70</b>	<b>2%</b>	<b>2.958</b>	<b>98%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>	<b>2.813</b>	<b>97%</b>	<b>64</b>	<b>3%</b>

## GRI 2-30 Convenios de negociación colectiva<sup>29</sup>

	2023		2022		2021	
	Número de empleados bajo convenio colectivo	% de empleados bajo convenio colectivo	Número de empleados bajo convenio colectivo	% de empleados bajo convenio colectivo	Número de empleados bajo convenio colectivo	% de empleados bajo convenio colectivo
France	274	100%	283	100%	259	100%
Italy	245	100%	254	100%	252	100%
Spain	1.170	99%	1.264	99%	1.275	99%
Suecia	24	96%	0	0%	0	0%
<b>Total</b>	<b>1.713</b>	<b>60%</b>	<b>1.801</b>	<b>60%</b>	<b>1.786</b>	<b>62%</b>

<sup>29</sup> Se desglosan los países donde existe figura de negociación colectiva. Los datos consolidados se refieren a todos los empleados del Grupo.

## GRI 401-1 Nuevas contrataciones y rotación de personal. Despidos por sexo, edad y clasificación profesional

nuevas contrataciones de empleados	2023		2022		2021	
	Nuevos empleados	Tasa nuevos empleados	Nuevos empleados	Tasa nuevos empleados	Nuevos empleados	Tasa nuevos empleados
<b>Distribución de género</b>						
Mujer	90	10%	182	20%	330	38%
Hombres	150	8%	273	13%	699	35%
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>8%</b>	<b>455</b>	<b>15%</b>	<b>1.029</b>	<b>36%</b>
<b>Distribución de edad</b>						
Menos de 30	53	27%	119	49%	145	66%
30 a 45	116	10%	207	17%	410	34%
46 a 55	49	4%	97	8%	381	33%
Más de 55	22	5%	32	10%	93	31%
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>8%</b>	<b>455</b>	<b>15%</b>	<b>1.029</b>	<b>36%</b>
<b>Clasificación profesional</b>						
Gerencia senior	3	21 %	0	0 %	0	0%
Directores	8	9%	9	9%	22	22%
Gerentes	16	5%	22	6%	104	35%
Coordinadores/Otros profesionales	213	9%	424	17%	903	37%
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>8%</b>	<b>455</b>	<b>15%</b>	<b>1.029</b>	<b>0,36</b>
<b>Distribución por países</b>						
Austria	0	0%	7	25%	20	87%
Dinamarca	1	4%	6	21%	11	44%
Francia	37	14%	75	27%	148	57%
Irlanda	3	9%	11	26%	8	22%
Italia	3	1%	11	4%	94	37%
Países Bajos	46	37%	19	18%	42	39%
Polonia	46	9%	91	18%	478	106%
Portugal	4	7%	8	12%	9	15%
España	43	4%	69	5%	108	8%
Suecia	4	16%	13	46%	17	100 %
Suiza	7	13%	12	22%	6	12 %
Reino Unido	46	14%	133	38%	88	29 %
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>8%</b>	<b>455</b>	<b>15%</b>	<b>1.029</b>	<b>36%</b>

Rotación de empleados <sup>30</sup>	2023		2022		2021	
	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados
<b>Distribución de género</b>						
Mujer	135	15%	115	12%	64	7%
Hombres	257	13%	199	10%	96	5%
<b>Total</b>	<b>392</b>	<b>14%</b>	<b>314</b>	<b>10%</b>	<b>160</b>	<b>6%</b>
<b>Distribución de edad</b>						
Menos de 30	61	31%	35	14%	23	11%
30 a 45	137	12%	145	12%	69	6%
46 a 55	73	7%	61	5%	47	4%
Más de 55	121	27%	73	22%	21	7%
<b>Total</b>	<b>392</b>	<b>14%</b>	<b>314</b>	<b>10%</b>	<b>160</b>	<b>6%</b>
<b>Clasificación profesional</b>						
Gerencia senior	3	21 %	—	—%	1	13%
Directores	12	14%	9	9%	4	4%
Gerentes	35	11%	20	6%	15	5%
Coordinadores/Otros profesionales	342	14%	285	11%	140	6%
<b>Total</b>	<b>392</b>	<b>14%</b>	<b>314</b>	<b>10%</b>	<b>160</b>	<b>6 %</b>
<b>Distribución por países</b>						
Austria	1	4%	2	7%	0	0
Dinamarca	3	12%	2	7%	4	16%
Francia	42	15%	51	18%	20	8%
Irlanda	11	31%	5	12%	2	5%
Italia	9	4%	8	3%	8	3%
Países Bajos	27	22%	22	21%	8	7%
Polonia	52	11%	37	7%	31	7%
Portugal	7	11%	4	6%	3	5 %
España	146	12%	87	7%	32	2 %
Suecia	7	28%	2	7%	0	0
Suiza	10	19%	7	13%	5	0,1
Reino Unido	77	24%	87	25%	47	15 %
<b>Total</b>	<b>392</b>	<b>14%</b>	<b>314</b>	<b>10%</b>	<b>160</b>	<b>6%</b>

<sup>30</sup> Rotación total de empleados (rotación voluntaria y no voluntaria). Se tienen en cuenta tanto los despidos individuales como los colectivos. Los datos de años anteriores han sido reexpresados.

Despidos <sup>31</sup>	2023		2022		2021	
	Despidos de trabajadores	%	Despidos de trabajadores	%	Despidos de trabajadores	%
<b>Distribución de género</b>						
Mujer	11	1%	19	2%	2	0%
Hombres	86	4%	49	2%	1	0%
<b>Total</b>	<b>97</b>	<b>3%</b>	<b>68</b>	<b>2%</b>	<b>3</b>	<b>0%</b>
<b>Distribución de edad</b>						
Menos de 30	0	0%	0	0%	1	0%
30 a 45	12	1%	10	1%	1	0%
46 a 55	10	1%	7	1%	1	0%
Más de 55	75	17%	51	15%	0	0%
<b>Total</b>	<b>97</b>	<b>3%</b>	<b>68</b>	<b>2%</b>	<b>3</b>	<b>0%</b>
<b>Clasificación profesional</b>						
Gerencia senior	1	7%	0	0%	0	0%
Directores	3	3%	1	1%	0	0%
Gerentes	5	2%	3	1%	0	0%
Coordinadores/Otros profesionales	88	4%	64	2%	3	0%
<b>Total</b>	<b>97</b>	<b>3%</b>	<b>68</b>	<b>2%</b>	<b>3</b>	<b>0%</b>
<b>Distribución por países</b>						
Austria	0	0%	0	0%	0	0%
Dinamarca	2	8%	0	0%	0	0%
Francia	6	2%	3	1%	2	1%
Irlanda	0	0%	0	0%	0	0%
Italia	0	0%	0	0%	0	0%
Países Bajos	0	0%	0	0%	0	0%
Polonia	12	2%	1	0%	0	0%
Portugal	0	0%	0	0%	0	0%
España	69	6%	47	4%	0	0%
Suecia	3	12%	1	4%	0	0%
Suiza	3	6%	0	0%	0	0%
Reino Unido	2	0,6%	16	5%	1	0%
<b>Total</b>	<b>97</b>	<b>3%</b>	<b>68</b>	<b>2,3%</b>	<b>3</b>	<b>0%</b>

<sup>31</sup> Para el despido divulgado se tienen en cuenta tanto los despidos individuales como los colectivos.

## GRI 405-2 Relación del salario básico y la remuneración de mujeres respecto de hombres. Brecha salarial de género. Las retribuciones medias y su evolución desagregadas por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor<sup>32</sup>

Brecha salarial de género <sup>33</sup>	Mediana		Promedio	
	2023	2022	2023	2022
Austria	44 %	40 %	48%	9 %
Dinamarca	5 %	10 %	12%	25 %
Francia	22 %	23 %	24%	28 %
Irlanda	(1) %	16 %	15%	31 %
Italia	19 %	19 %	28%	13 %
Países Bajos	23 %	30 %	14%	24 %
Polonia	6 %	9 %	7%	26 %
Portugal	7 %	15 %	24%	35 %
España	(3) %	1 %	7%	48 %
Suecia	20 %	20 %	17%	14 %
Suiza	15 %	23 %	23%	14 %
Reino Unido	22 %	29 %	17%	8 %
<b>Total</b>	<b>7,8%</b>	<b>10,0%</b>	<b>11,7%</b>	<b>14,0%</b>

	2023	2022	2021
<b>Evolución salarial<sup>34</sup></b>	24,2%	20,7%	(6,1)%

Remuneración media	2023		2022	
	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres
Gerencia senior (salario base)	(*)	358.640 €	(*)	396.233 €
Gerencia senior (salario base + otros incentivos)	(*)	672.833 €	(*)	715.333 €
Nivel gerencial: Directores + Mandos Intermedios (salario base)	93.866 €	109.132 €	86.060 €	97.647 €
Nivel gerencial: Directores + Mandos Intermedios (salario base + otros incentivos)	115.066 €	138.520 €	105.469 €	124.049 €
Coordinadores/Otros profesionales (salario base)	46.563 €	48.823 €	44.337 €	46.900 €
Coordinadores/Otros profesionales (sueldo base + otros incentivos)	51.271 €	53.604 €	49.057 €	51.726 €

(\*) Por cuestiones de confidencialidad, no se reporta el dato de remuneración promedio para estas categorías.

<sup>32</sup> El CEO se excluye del alcance a efectos de evitar una sobrevaloración del KPI.

<sup>33</sup> La diferencia interanual se deriva de que todos los datos reportados incluyen las empresas constituidas durante el año, tal y como se indica en el capítulo 7.2 Alcance del reporte. La brecha salarial de género se calcula teniendo en cuenta la siguiente fórmula:  $[(\text{Salario base} + \text{Otros incentivos masculino}) - (\text{Salario base} + \text{Otros incentivos femenino})] / (\text{Salario base} + \text{Otros incentivos masculino})$

<sup>34</sup> El porcentaje se calcula comparando la retribución media de la plantilla entre el año en curso y el anterior, teniendo en cuenta los cambios de perímetro por incorporación de nuevas empresas. El aumento en el año fiscal 2022 se deriva de la provisión del costo del LTIP, a medida que aumenta el número de beneficiarios del LTIP.

		2023				2022				2021				
		Gerencia senior	Directores	Gerentes	Coordinadores /Otros profesionales	Gerencia senior	Directores	Gerentes	Coordinadores /Otros profesionales	Gerencia senior	Directores	Gerentes	Coordinadores /Otros profesionales	
Menos de 30	Hombres	Salario base	—	—	€80.911	37.321 €	—	(*)	(*)	33.289 €	—	0 €	44.240 €	34.315 €
		Salario base + Otros incentivos	—	—	€94.024	40.591 €	—	(*)	(*)	36.423 €	—	0 €	51.240 €	36.837 €
	Mujer	Salario base	—	—	—	39.840 €	—	—	(*)	35.722 €	—	—	32.860 €	34.195 €
		Salario base + Otros incentivos	—	—	—	43.624 €	—	—	(*)	39.247 €	—	—	39.432 €	37.299 €
30 a 45	Hombres	Salario base	(*)	163.917 €	91.847 €	46.834 €	—	146.978 €	80.816 €	45.813 €	(*)	135.043 €	75.250 €	42.764 €
		Salario base + Otros incentivos	(*)	227.702 €	110.505 €	51.682 €	—	205.816 €	96.514 €	50.677 €	(*)	182.860 €	88.576 €	47.002 €
	Mujer	Salario base	(*)	€130.149	84.661 €	46.048 €	(*)	(*)	74.344 €	44.522 €	(*)	133.455 €	76.261 €	42.357 €
		Salario base + Otros incentivos	(*)	€166.366	101.174 €	50.788 €	(*)	(*)	89.567 €	49.123 €	(*)	176.419 €	90.523 €	46.343 €
46 a 55	Hombres	Salario base	265.207 €	153.162 €	90.289 €	48.848 €	342.100 €	152.886 €	75.674 €	47.398 €	215.000 €	145.084 €	72.002 €	46.250 €
		Salario base + Otros incentivos	456.632 €	209.741 €	109.513 €	53.576 €	602.500 €	207.936 €	91.075 €	52.023 €	322.500 €	190.615 €	84.945 €	50.384 €
	Mujer	Salario base	(*)	144.724 €	84.541 €	47.471 €	(*)	142.067 €	82.682 €	46.594 €	—	129.574 €	77.761 €	44.820 €
		Salario base + Otros incentivos	(*)	191.561 €	100.854 €	52.253 €	(*)	187.119 €	98.680 €	51.842 €	—	166.289 €	90.349 €	49.652 €
Más de 55	Hombres	Salario base	€471.000	179.052 €	99.773 €	56.672 €	(*)	172.239 €	77.917 €	56.351 €	(*)	157.672 €	76.336 €	54.011 €
		Salario base + Otros incentivos	€912.000	250.410 €	120.210 €	62.039 €	(*)	237.561 €	93.747 €	62.763 €	(*)	208.302 €	87.519 €	59.455 €
	Mujer	Salario base	(*)	153.645 €	89.312	53.426 €	—	145.067 €	—	50.115 €	—	173.000 €	(*)	47.616 €
		Salario base + Otros incentivos	(*)	203.127 €	111.167	58.764 €	—	189.920 €	—	55.734 €	—	235.700 €	(*)	52.566 €

(\*) Por cuestiones de confidencialidad, no se reporta el dato de remuneración promedio para estas categorías.

## GRI 202-1 Ratios del salario inicial estándar por género en comparación con el salario mínimo local<sup>35</sup>

		Austria	Dinamarca	Francia	Irlanda	Italia	Países Bajos	Polonia	Portugal	España	Suecia	Suiza	Reino Unido	Promedio total
<b>Relación de la diferencia entre el salario más bajo y el salario mínimo interprofesional</b>	<b>2023</b>	No aplica	No aplica	1,28	1,23	No aplica	1,19	1,25	1,73	1,4	No aplica	1,83	1,1	1,38
	<b>2022</b>	No aplica	No aplica	0,67	1,33	No aplica	1,41	1	1,8	1	No aplica	1,06	1,02	1,16
	<b>2021</b>	No aplica	No aplica	1,05	1,81	No aplica	1,13	1,14	1,69	1,33	No aplica	1,14	1,1	1,30

## GRI 202-2 Proporción de altos directivos contratados de la comunidad local<sup>36</sup>

	Plantilla		Plantilla		Plantilla	
	2023		2022		2021	
	Local	%	Local	%	Local	%
Clasificación profesional						
Gerencia senior	1	33 %	—	— %	—	— %
<b>Directores</b>	<b>7</b>	<b>88 %</b>	<b>2</b>	<b>22 %</b>	<b>21</b>	<b>233 %</b>

<sup>35</sup> Se indican los países donde el Salario Mínimo Interprofesional (SMI) local no es aplicable.

<sup>36</sup> El porcentaje se calcula en función de las nuevas contrataciones de empleados de cada categoría divulgada en el contenido del GRI 401-1

## GRI 205-2 Comunicación y capacitación sobre políticas y procedimientos anticorrupción

Comunicación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	2023		2022		2021	
	Comunicación a los nuevos empleados en el año del informe	% total de empleados comunicados	Comunicación a los nuevos empleados en el año del informe	% total de empleados comunicados	Comunicación a los nuevos empleados en el año del informe	% total de empleados comunicados
<b>Trabajadores y órganos de gobierno</b>						
Gerencia senior	3	100%	0	100%	0	0 %
Directores	8	100%	9	100%	22	22 %
Gerentes	16	100%	22	100%	104	35 %
Coordinadores/Otros profesionales	213	100%	424	100%	903	37 %
<b>Empleados por país</b>						
Austria	0	100%	7	100%	20	100 %
Dinamarca	1	100%	6	100%	11	100 %
Francia	37	100%	75	100%	148	100 %
Irlanda	3	100%	11	100%	8	100 %
Italia	3	100%	11	100%	94	100 %
Países Bajos	46	100%	19	100%	42	100 %
Polonia	46	100%	91	100%	478	100 %
Portugal	4	100%	8	100%	9	100 %
España	43	100%	69	100%	108	100 %
Suecia	4	100%	13	100%	—	0 %
Suiza	7	100%	12	100%	—	0 %
Reino Unido	46	100%	133	100%	—	0 %
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>	<b>455</b>	<b>100%</b>	<b>918</b>	<b>100 %</b>

Capacitación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.	2023		2022		2021	
	Empleados capacitados en el año del informe	% total de empleados capacitados	Empleados capacitados en el año del informe	% total de empleados capacitados	Empleados capacitados en el año del informe	% total de empleados capacitados
<b>Trabajadores y órganos de gobierno<sup>37</sup></b>						
Gerencia senior	8	57%	1	Not available	1	Not available
Directores	66	76%	22	Not available	19	Not available
Gerentes	252	78%	48	Not available	35	Not available
Coordinadores/Otros profesionales	1872	77%	457	Not available	396	Not available
<b>Empleados por país</b>						
Austria	25	93%	18	75%	0	0%
Dinamarca	25	100%	23	85%	0	0%
Francia	145	53%	38	47%	37	43%
Irlanda	32	91%	9	81%	23	71%
Italia	239	98%	23	69%	35	94%
Países Bajos	47	38%	26	81%	10	41%
Polonia	218	44%	99	21%	0	0%
Portugal	52	85%	30	30%	31	55%
España	1049	89%	113	85%	97	86%
Suecia	15	60%	11	59%	0	0 %
Suiza	42	79%	6	90%	26	90 %
Reino Unido	309	96%	132	93%	189	72 %
<b>Total</b>	<b>2198</b>	<b>77%</b>	<b>396</b>	<b>70%</b>	<b>259</b>	<b>79%</b>

<sup>37</sup> Todos los miembros del Consejo de Administración reciben formación anticorrupción relevante

## GRI 404-1 Promedio de horas de formación al año por empleado. Cantidad total de horas de formación por género, país y clasificación profesional

Cantidad total de horas de formación por clasificación profesional	2023		2022		2021	
	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres
Gerencia senior	55	150	103	220	78	354
Directores	817	1.988	390	1.512	1.319	1.051
Gerentes	4.243	6.693	2.843	6.192	2.078	3.065
Coordinadores/Otros profesionales	21.547	51.347	16.608	38.862	9.152	27.293
<b>Total</b>	<b>26.661</b>	<b>60.178</b>	<b>19.944</b>	<b>46.786</b>	<b>12.627</b>	<b>31.762</b>

Cantidad total de horas de formación por país	2023	2022	2021
	Austria	500	155
Dinamarca	936	312	317
Francia	5.469	889	186
Irlanda	238	549	124
Italia	13.123	9.344	6.310
Países Bajos	1.111	915	400
Polonia	17.798	12.312	828
Portugal	2.138	2.824	582
España	39.347	35.774	32.340
Suecia	172	156	195
Suiza	1.518	460	319
Reino Unido	4.490	3.039	2.502
<b>Total</b>	<b>86.839</b>	<b>66.730</b>	<b>44.389</b>

Media de horas de formación por empleado	2023	2022	2021
	<b>Distribución de género</b>		
Mujer	30,2	21,5	14,7
Hombres	30,3	22,4	15,8
<b>Clasificación profesional</b>			
Gerencia senior	14,6	35,8	53,9
Directores	32,2	18,6	23,7
Gerentes	33,9	26,7	17,1
Coordinadores/Otros profesionales	29,9	21,6	14,8
<b>Distribución por países</b>			
Austria	18,5	5,5	12,4
Dinamarca	37,4	11,1	12,7
Francia	20,0	3,1	0,7
Irlanda	6,8	12,8	3,4
Italia	53,6	36,8	25,0
Países Bajos	9,0	8,8	3,7
Polonia	36,0	24,4	1,8
Portugal	35,0	43,4	9,5
España	33,3	28,1	25,1
Suecia	6,9	5,6	11,5
Suiza	28,6	8,4	6,4
Reino Unido	14,0	8,6	8,2
<b>Promedio total</b>	<b>30,3</b>	<b>22,1</b>	<b>15,4</b>

Importe total gastado en formación por empleado (euros)	2023	2022	2021	2020
<b>Total</b>	<b>657,3</b>	<b>846,0</b>	<b>500,9</b>	<b>434,8</b>

## GRI 403-9 y GRI 403-10 Lesiones y enfermedades relacionadas con el trabajo<sup>38,39</sup>

	2023			2022		
	Mujer	Hombres	Total	Mujer	Hombres	Total
<b>Datos de seguridad y salud de los empleados</b>						
Nº de accidentes con heridos	1	9	10	6	12	18
Nº de accidentes laborales de alta consecuencia	0	0	0	0	0	0
Nº de accidentes con baja	0	1	1	1	2	3
Nº de enfermedades de salud relacionadas con el trabajo	0	0	0	0	0	0
Muertes por accidentes de trabajo o enfermedades profesionales	0	0	0	Not available	Not available	Not available
Horas trabajadas	1.643.182	3.667.576	5.310.758	1.600.667	3.599.347	5.200.014
Horas de ausentismo	49.110	67.822	116.694	0	0	140.009
<b>Datos de seguridad y salud de terceros (no empleados)<sup>40</sup></b>						
Nº de accidentes con heridos	2	9	11	1	24	25
Nº de accidentes laborales de alta consecuencia	0	1	1	0	0	0
Nº de accidentes con baja	0	6	6	Not available	Not available	Not available
Nº de enfermedades de salud relacionadas con el trabajo	0	0	0	Not available	Not available	Not available
Muertes por accidentes de trabajo o enfermedades profesionales	0	1	1			
Horas trabajadas	718.599	5.451.378	6.169.977	Not available	Not available	Not available
<b>Tasas de accidentes de empleados</b>						
Tasa de frecuencia de lesiones (IFR)	1	2	2	4	3	3
Tasa de lesiones relacionadas con el trabajo de altas consecuencias	0	0	0	0	0	0
Tasa de Frecuencia de Accidentes (AFR)	0	0	0	1	1	1
Índice de gravedad de accidentes (SR)	0	0	0	0	0	0
Tasa de Incidencia de Enfermedades Profesionales (IROD)	0	0	0	0	0	0
Tasa de ausentismo	0	0	0	—	—	0
<b>Tasas de accidentabilidad de terceros (no empleados)</b>						
Tasa de frecuencia de lesiones (IFR)	3	2	2	Not available	Not available	Not available
Tasa de lesiones relacionadas con el trabajo de altas consecuencias	0	0	0	0	0	0
Tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido (AFR)	0	1	1	Not available	Not available	Not available
Índice de gravedad de accidentes (SR)	0	0	0	Not available	Not available	Not available
Tasa de Incidencia de Enfermedades Profesionales (IROD)	0	0	0	Not available	Not available	Not available

<sup>38</sup> No ha habido muertes de empleados por accidente laboral o problemas de salud en los años reportados. Respecto a los no empleados cuyo trabajo y/o lugar de trabajo está controlado por la organización se han producido 2 víctimas mortales (trabajadores del cliente), uno en 2022 y otro en 2023

- Índice de Frecuencia de Lesiones con Tiempo Perdido (IFR) = (Nº accidentes con lesiones / Nº horas trabajadas) x 106
- Índice de Frecuencia de Accidentes con Baja (AFR) = (Nº accidentes con baja / Nº horas trabajadas) x 106
- Tasa de lesiones laborales de alta consecuencia = (Lesiones laborales de alta consecuencia en el año del informe / Nº de horas trabajadas) x 106
- Índice de gravedad de la accidentalidad (SR) = (Nº días perdidos por accidentes con baja / Nº horas trabajadas) x 103
- Tasa de Incidencia de Enfermedades Profesionales (IROD) = (Nº bajas por enfermedad/Nº empleados) x 103
- Horas trabajadas: Número de horas teóricas
- Días perdidos: Número de días perdidos por ausentismo clínico (por accidente)
- Absentismo declarado: Días laborables de baja por accidente o enfermedad de trabajo, baja por maternidad o paternidad, incapacidad temporal, bajas no retribuidas.

<sup>39</sup> Tanto las horas trabajadas por terceros como los ratios de terceros se refieren a contratistas y proveedores.

<sup>40</sup> En cuanto a los datos de Seguridad y Salud de terceros (no empleados), en 2022 se han registrado un total de 4 accidentes con baja, siendo el total de horas trabajadas 6.221.605 horas.

## GRI 204-1 Proporción de gasto en proveedores locales

	2023				2022			2021		
	Número de proveedores	Número de proveedores locales	% de proveedores locales	% de gasto en proveedores locales	Número de proveedores	Número de proveedores locales	% de proveedores locales	Número de proveedores	Número de proveedores locales	% de proveedores locales
Austria	231	210	91%	99%	94	72	77%	42	11	26%
Dinamarca	93	72	77%	96%	120	95	79%	64	62	97%
Francia	557	522	94%	99%	392	351	90%	605	545	90%
Irlanda	118	101	86%	97%	92	71	77%	183	148	81%
Italia	1.289	1.246	97%	98%	517	483	93%	433	410	95%
Países Bajos	306	280	92%	96%	338	303	90%	317	282	89%
Polonia	1.187	1.149	97%	99%	655	636	97%	204	199	98%
Portugal	133	112	84%	99%	92	82	89%	146	127	87%
España	1.667	1.499	90%	93%	1.733	1.543	89%	1.734	1.544	0,89
Suecia	222	199	90%	98%	379	354	93%	127	125	0,98
Suiza	214	194	91%	98%	275	250	91%	180	165	0,92
Reino Unido	436	382	88%	97%	423	373	88%	300	283	0,94
<b>Total</b>	<b>6.224</b>	<b>5.966</b>	<b>96%</b>	<b>98%</b>	<b>5.110</b>	<b>4.613</b>	<b>90%</b>	<b>4.335</b>	<b>3.901</b>	<b>90%</b>

## GRI 308-1 y GRI 414-1. Nuevos proveedores que fueron seleccionados con criterios ambientales y Nuevos proveedores que fueron seleccionados con criterios sociales. Número total de proveedores evaluados según criterios ESG<sup>41</sup>

Evaluación de proveedor	2023		2022		2021	
	Proveedores	% de proveedores	Proveedores	% de proveedores	Proveedores	% de proveedores
<b>Ambiental</b>						
Nuevos proveedores seleccionados	33	9%	103	27%	27	7%
Número total de proveedores evaluados	314	83%	352	83%	238	58%
<b>Social</b>						
Nuevos proveedores seleccionados	53	17%	84	24%	29	8%
Número total de proveedores evaluados	314	83%	235	75%	240	62%
<b>ESG (CDP+Ecovadis)</b>						
Nuevos proveedores seleccionados	53	17%	103	30%	27	7%
Número total de proveedores evaluados	314	83%	352	83%	238	58%

<sup>41</sup> Nuevos proveedores seleccionados: Número y porcentaje de proveedores evaluados por primera vez respecto al total de proveedores principales en el año de informe

## GRI 302-1 Consumo de energía dentro de la organización<sup>42</sup>

<b>Consumo de gasolina por país (MWh)</b>				
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020 (año base)</b>
Austria	0,00	0,00	0,00	0,00
Dinamarca	—	—	—	—
Francia	—	—	—	—
Irlanda	—	—	—	—
Italia	—	—	—	—
Países Bajos	—	—	—	—
Polonia	249,69	560,25	329,64	331,12
Portugal	—	—	—	—
España	98,30	76,52	67,27	28,93
Suecia	—	—	—	—
Suiza	—	—	—	—
Reino Unido	0,00	0,00	—	—
<b>Total</b>	<b>347,98</b>	<b>636,78</b>	<b>396,92</b>	<b>360,05</b>

<b>Consumo de diésel por país (MWh)</b>				
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020 (año base)</b>
Austria	—	—	—	—
Dinamarca	—	—	—	—
Francia	—	0,34	0,19	0,20
Irlanda	—	—	—	—
Italia	—	—	—	—
Países Bajos	414,51	452,16	395,36	366,63
Polonia	782,48	525,17	194,69	195,97
Portugal	—	—	—	—
España	2.625,84	2.389,74	2.075,70	2.453,82
Suecia	—	—	—	—
Suiza	—	—	—	—
Reino Unido	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>3.822,82</b>	<b>3.367,41</b>	<b>2.665,93</b>	<b>3.016,62</b>

<b>Consumo de gas natural por país (MWh)</b>				
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020 (año base)</b>
Austria	—	—	—	—
Dinamarca	—	—	—	—
Francia	—	—	—	—
Irlanda	—	—	—	—
Italia	—	—	—	—
Países Bajos	4,998	—	0,146	0,573
Polonia	—	—	—	—
Portugal	—	—	—	—
España	—	—	0,005	0,003
Suecia	—	—	—	—
Suiza	—	—	—	—
Reino Unido	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>5,00</b>	<b>—</b>	<b>0,15</b>	<b>0,58</b>

<sup>42</sup> Según el GHG Protocol, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2021 han sido recalculados según el perímetro del año de reporte, tomando como año base 2020.

**Consumo de electricidad de la red por país (MWh)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Austria	0,00	0,00	0,00	0,00
Dinamarca	5.734,20	1.960,53	40,65	40,65
Francia	39.986,44	9.776,30	5.333,01	5.333,01
Irlanda	1.403,79	1.069,91	386,53	647,15
Italia	713.274,79	686.617,99	612.372,58	566.501,15
Países Bajos	32.916,00	33.407,43	32.968,04	34.989,50
Polonia	171.120,00	170.912,20	159.575,39	159.575,39
Portugal	—	—	—	—
España	310.282,74	288.712,63	321.029,67	295.074,48
Suecia	39.794,87	36.878,51	29.846,88	29.846,88
Suiza	80,42	44,44	28,92	21,85
Reino Unido	64.896,67	63.979,53	60.992,44	58.248,01
<b>Total</b>	<b>1.379.489,92</b>	<b>1.293.359,47</b>	<b>1.222.574,11</b>	<b>1.150.278,07</b>

**Otro consumo de energía importado (refrigeración/ calefacción urbana) por país (MWh)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Austria	—	—	—	—
Dinamarca	—	—	—	—
Francia	20,00	—	—	—
Irlanda	—	—	—	—
Italia	—	—	—	—
Países Bajos	—	0,33	0,48	0,30
Polonia	—	—	—	—
Portugal	—	—	—	—
España	1.754,87	2.063,59	1.302,70	1.302,70
Suecia	—	—	—	—
Suiza	3,34	—	—	—
Reino Unido	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>1.778,21</b>	<b>2.063,92</b>	<b>1.303,18</b>	<b>1.303,00</b>

**Consumo total de energía por país (MWh)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Austria <sup>43</sup>	—	—	—	—
Dinamarca	5.734,20	1.960,53	40,65	40,65
Francia	40.006,44	9.776,64	5.333,20	5.333,21
Irlanda	1.723,79	1.069,91	386,53	647,15
Italia	713.351,79	686.617,99	612.372,58	566.501,15
Países Bajos	33.335,51	33.854,85	33.363,88	35.929,60
Polonia	172.154,66	171.992,79	160.099,72	160.102,47
Portugal	—	—	—	—
España	319.141,74	295.000,13	324.956,65	299.137,78
Suecia	39.794,87	36.878,51	29.846,88	29.846,88
Suiza	83,76	44,44	28,92	21,85
Reino Unido	64.896,67	63.979,53	60.992,44	58.248,01
<b>Total</b>	<b>1.390.223,43</b>	<b>1.301.175,32</b>	<b>1.227.421,45</b>	<b>1.155.808,76</b>

**Consumo total de energía por fuente (MWh)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Gasolina	347,98	636,78	396,92	360,05
Diesel	3.822,82	3.367,41	2.665,93	3.016,62
Gas natural	5,00	0,00	0,15	0,58
Electricidad	1.384.269,42	1.295.124,47	1.223.050,88	1.150.553,27
Electricidad de la red	1.379.489,92	1.293.359,47	1.222.574,11	1.150.278,07
Electricidad autogenerada	4.779,50	1.765,00	476,77	275,20
Calefacción/refrigeración urbana	1.778,21	2.063,92	1.303,18	1.303,00
<b>Total</b>	<b>1.390.223,43</b>	<b>1.301.192,57</b>	<b>1.227.417,06</b>	<b>1.155.233,51</b>

<sup>43</sup> El consumo de electricidad autogenerada se agrega al consumo total de energía.

**Consumo total de energía renovable (MWh)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Electricidad de red renovable	1.066.920,72	999.537,14	496.150,99	115.373,95
Electricidad autogenerada <sup>44</sup>	4.779,50	1.765,00	476,77	275,20
<b>Total</b>	<b>1.071.700,22</b>	<b>1.001.302,14</b>	<b>496.627,76</b>	<b>115.649,15</b>

**Proporción de electricidad renovable por país (%)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Austria	na	na	0%	0%
Dinamarca	100%	100%	0%	0%
Francia	100%	100%	0%	0%
Irlanda	0%	0%	0%	0%
Italia	58%	59%	37%	0%
Países Bajos	100%	100%	68%	63%
Polonia	93%	94%	0%	0%
Portugal	na	na	—	—
España	1,00	1,00	0,47	—
Suecia	100%	100%	100%	100%
Suiza	100%	100%	100%	100%
Reino Unido	100%	100%	100%	100%
<b>Total</b>	<b>77%</b>	<b>77%</b>	<b>41%</b>	<b>10%</b>

**Consumo de electricidad autogenerada por país (MWh)**

	2023	2022	2021	2020 (año base)
Austria	0,00	0,00	0,00	0,00
Dinamarca	0,00	0,00	0,00	0,00
Francia	0,00	0,00	0,00	0,00
Irlanda	320,00	0,00	0,00	0,00
Italia	77,00	0,00	0,00	0,00
Países Bajos	0,00	0,00	0,00	0,00
Polonia	2,50	0,00	0,00	0,00
Portugal	0,00	0,00	0,00	0,00
España	4.380,00	1.765,00	476,77	275,20
Suecia	0,00	0,00	0,00	0,00
Suiza	0,00	0,00	0,00	0,00
Reino Unido	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>4.779,50</b>	<b>1.765,00</b>	<b>476,77</b>	<b>275,20</b>

<sup>44</sup> La electricidad autogenerada corresponde a la electricidad autoconsumida.

## GRI 303-5 Consumo de agua<sup>45</sup>

Consumo de agua por país (m3)	2023			2022			2021			2020 (año base)		
	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total
Austria	595	—	595	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dinamarca	—	—	—	—	0	—	—	0	0	—	0	0
Francia	7.492	—	7.492	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Irlanda	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Italia	—	0	—	—	0	—	751	0	751	445	0	445
Países Bajos	600	—	600	442	—	442	668	—	668	1.725	—	1.725
Polonia	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Portugal	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
España	3.788	260	4.048	1.497	256	1.753	8.765	854	9.619	9.216	926	10.142
Suecia	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Suiza	880	—	880	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Reino Unido	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>13.355</b>	<b>260</b>	<b>13.615</b>	<b>1.939</b>	<b>256</b>	<b>2.195</b>	<b>10.184</b>	<b>854</b>	<b>11.038</b>	<b>11.385</b>	<b>926</b>	<b>12.311</b>

## GRI 304-2 Impactos significativos de actividades, productos y servicios sobre la biodiversidad<sup>46</sup>

Impactos sobre la biodiversidad	2023				2022				2021				2020			
	Total de sitios analizados	No afectado	Afectado	% de sitios en áreas protegidas	Total de sitios analizados	No afectado	Afectado	% de sitios en áreas protegidas	Total de sitios analizados	No afectado	Afectado	% de sitios en áreas protegidas	Total de sitios analizados	No afectado	Afectado	% de sitios en áreas protegidas
Austria	4.846	4.348	498	10 %	4.698	4.236	462	10 %	3.189	2.880	309	10%	0	0	0	—%
Dinamarca	1.662	1.652	10	1 %	1.385	1.376	9	1 %	1.351	1.320	31	2%	0	0	0	—%
Francia	27.450	25.094	2.356	9 %	11.840	11.128	712	6 %	12.399	11.678	721	6%	4.753	4.651	102	2%
Irlanda	1.998	1.943	55	3 %	1.651	1.610	41	2 %	1.774	1.723	51	3%	520	469	51	10%
Italia	23.474	22.332	1.142	5 %	20.371	19.407	964	5 %	21.663	20.581	1.082	5%	11.477	10.961	516	4%
Países Bajos	4.041	3.876	165	4 %	3.961	3.806	155	4 %	769	681	88	11%	817	771	46	6%
Polonia	16.668	14.091	2.577	15 %	7.868	6.805	1.063	14 %	6.911	6.069	842	12%	0	0	0	—%
Portugal	6.376	5.818	558	9 %	5.719	5.210	509	9 %	5.958	5.443	515	9%	4.927	4.521	406	8%
España	11.000	9.767	1.233	11 %	10.247	9.194	1.053	10 %	10.733	9.527	1.206	—	8.734	7.539	1.195	—
Suecia	3.392	3.337	55	2 %	2.437	2.413	24	1 %	5.308	5.237	71	—	—	—	—	—
Suiza	5.564	5.483	81	1 %	4.994	4.924	70	1 %	5.308	5.237	71	—	5.085	4.749	336	—
Reino Unido	11.859	10.976	883	7 %	9.257	8.365	892	10 %	9.236	8.346	890	—	8.419	8.323	96	—
<b>Total</b>	<b>118.330</b>	<b>108.717</b>	<b>9.613</b>	<b>8 %</b>	<b>84.428</b>	<b>78.474</b>	<b>5.954</b>	<b>7 %</b>	<b>84.599</b>	<b>78.722</b>	<b>5.877</b>	<b>7 %</b>	<b>44.732</b>	<b>41.984</b>	<b>2.748</b>	<b>6 %</b>

<sup>45</sup> Según el GHG Protocol, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2021 han sido recalculados según el perímetro del año de reporte, tomando como año base 2020.

<sup>46</sup> Total de emplazamientos analizados, incluidas algunas de las implantaciones previstas. El análisis consiste en la identificación de emplazamientos en zonas categorizadas por la UICN, que también incluyen los espacios protegidos de la Red Natura 2000.

## GRI 305 Emisiones: GRI 305-1 Emisiones directas (Alcance 1) de GEI; GRI 305-2 Emisiones de GEI indirectas por energía (Alcance 2); GRI 305-3 Otras emisiones indirectas (Alcance 3) de GEI; GRI 305-4 Intensidad de emisiones de GEI; GRI 305-5 Reducción de emisiones de GEI<sup>47</sup>

Emisiones de GEI por alcance y país (t CO2e)	2023			2022			2021			2020 (año base)		
	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3
Austria	114	0	23.305	88	0	25.080	110	0	26.223	110	0	30.454
Dinamarca	3	0	765	4	0	2.845	5	15	4.361	5	15	5.755
Francia	57	1	29.195	31	0	32.937	73	0	40.458	72	0	39.827
Irlanda	0	486	17.930	0	353	8.373	0	128	6.677	0	215	6.849
Italia	939	26.363	57.013	961	40.954	59.119	1.127	110.444	69.841	1.114	167.695	66.857
Países Bajos	179	0	9.791	172	0	24.394	151	2.762	33.369	377	5.430	42.536
Polonia	359	9.945	220.954	429	7.014	236.089	263	179.786	257.623	264	179.786	264.308
Portugal	0	0	33.878	0	0	31.228	0	0	36.885	0	0	41.394
España	1.362	3	43.728	1.519	5	36.883	1.887	33.723	51.586	1.990	79.019	55.838
Suecia	3	0	1.077	8	0	1.044	7	0	1.306	9	0	1.435
Suiza	0	0	3.113	0	0	5.723	0	0	14.284	0	0	12.943
Reino Unido	0	0	39.241	0	3	42.758	0	0	58.316	0	0	61.015
<b>Total</b>	<b>3.016</b>	<b>36.798</b>	<b>479.990</b>	<b>3.212</b>	<b>48.329</b>	<b>506.470</b>	<b>3.623</b>	<b>326.857</b>	<b>600.929</b>	<b>3.940</b>	<b>432.160</b>	<b>629.210</b>

Emisiones de GEI por país (t CO2e)	2023	2022	2021	2020 (año base)
Austria	23.418	25.168	26.333	30.564
Denmark	767	2.849	4.381	5.775
France	29.253	32.968	40.531	39.899
Ireland	18.416	8.726	6.805	7.064
Italy	84.315	101.033	181.413	235.666
Netherlands	9.970	24.566	36.282	48.342
Poland	231.259	243.532	437.671	444.357
Portugal	33.878	31.228	36.885	41.394
Spain	45.092	38.407	87.196	136.847
Sweden	1.081	1.051	1.313	1.443
Switzerland	3.113	5.723	14.284	12.943
UK	39.241	42.762	58.316	61.015
<b>Total</b>	<b>519.804</b>	<b>558.011</b>	<b>931.409</b>	<b>1.065.310</b>

Emisiones por alcance (t CO2e)	2023	2022	2021	2020 (año base)
Alcance 1	3.016	3.212	36.323	3.940
Alcance 2	36.798	48.329	326.857	432.160
Alcance 3	479.990	506.470	600.929	629.210
<b>Total</b>	<b>519.804</b>	<b>558.011</b>	<b>931.409</b>	<b>1.065.310</b>

<sup>47</sup> Según el GHG Protocol, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2021 han sido recalculados según el perímetro del año de reporte, tomando como año base 2020.

Intensidad de emisiones por país (Alcance 1+2+3)	2023		2022		2021		2020 (año base)	
	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)
Austria	5,78	0,21	7,09	0,24	8,32	0,30	99,36	3,94
Dinamarca	0,19	0,01	0,80	0,03	1,38	0,05	10,78	0,56
Francia	7,22	0,26	9,29	0,31	12,80	0,46	57,56	1,76
Irlanda	4,55	0,16	2,46	0,08	2,15	0,08	18,68	0,48
Italia	20,82	0,74	28,47	0,95	57,28	2,07	8.247,66	167,02
Países Bajos	2,46	0,09	6,92	0,23	11,46	0,41	71,62	2,39
Polonia	57,11	2,04	68,63	2,30	138,20	5,00	3.060,73	82,79
Portugal	8,37	0,30	8,80	0,30	11,65	0,42	355,22	7,98
España	11,14	0,40	10,82	0,36	27,53	1,00	1.877,21	30,49
Suecia	0,27	0,01	0,30	0,01	0,41	0,02	29,79	0,54
Suiza	0,77	0,03	1,61	0,05	4,51	0,16	232,90	7,12
Reino Unido	9,69	0,35	12,05	0,40	18,41	0,67	484,17	15,17
<b>Total</b>	<b>128,38</b>	<b>4,59</b>	<b>149,80</b>	<b>5,02</b>	<b>294,11</b>	<b>10,65</b>	<b>334,70</b>	<b>10,58</b>

Intensidad de emisiones por país (Alcance 1+2)	2023		2022		2021		2020 (año base)	
	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI/ sitios (tCO2e/site)
Austria	0,03	0,00	0,02	0,00	0,03	0,00	0,36	0,01
Dinamarca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,04	0,00
Francia	0,01	0,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,10	0,00
Irlanda	0,12	0,00	0,10	0,00	0,04	0,00	0,57	0,01
Italia	6,74	0,24	11,81	0,40	35,23	1,28	5.907,86	119,64
Países Bajos	0,04	0,00	0,05	0,00	0,92	0,03	8,60	0,29
Polonia	2,54	0,09	2,10	0,07	56,85	2,06	1.240,18	33,55
Portugal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
España	0,34	0,01	0,43	0,01	11,24	0,41	1.111,24	18,05
Suecia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	0,00
Suiza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reino Unido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>9,83</b>	<b>0,35</b>	<b>14,53</b>	<b>0,49</b>	<b>104,36</b>	<b>3,78</b>	<b>137,01</b>	<b>4,33</b>

## GRI 306-3 Residuos generados<sup>48</sup>

Residuos (t)	2023			2022			2021			2020 (año base)		
	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total
España	149,8	14,5	164,3	126,0	39,6	165,6	158,3	39,6	197,9	134,4	42,7	177,2
Resto de los países <sup>49</sup>	76,3	46,1	122,4	1,5	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>226,1</b>	<b>60,6</b>	<b>286,7</b>	<b>127,5</b>	<b>39,6</b>	<b>167,1</b>	<b>158,3</b>	<b>39,6</b>	<b>197,9</b>	<b>134,4</b>	<b>42,7</b>	<b>177,2</b>

## GRI 306-4 & GRI 306-5 Residuos desviados de disposición y Residuos dirigidos a disposición

Residuos por tipo de tratamiento (t)	2023			2022			2021			2020 (año base)		
	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total
Eliminación	0,0	46,1	46,1	1,8	0,5	2,3	10,0	0,9	10,9	0,5	1,0	1,5
Recuperación	226,1	14,5	240,6	124,0	39,1	163,1	148,3	38,6	187,0	133,9	41,7	175,6
<b>Total</b>	<b>226,1</b>	<b>60,6</b>	<b>286,7</b>	<b>125,8</b>	<b>39,6</b>	<b>165,4</b>	<b>158,3</b>	<b>39,6</b>	<b>197,9</b>	<b>134,4</b>	<b>42,7</b>	<b>177,2</b>

<sup>48</sup> Según el GHG Protocol, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2021 han sido recalculados según el perímetro del año de reporte, tomando como año base 2020.

<sup>49</sup> Los residuos derivados de las actividades de Cellnex son generados principalmente por sus proveedores y subcontratistas. Por tanto, son los proveedores los responsables de la gestión de los residuos en las actividades/instalaciones de Cellnex bajo su responsabilidad. Cellnex ha conservado la propiedad y la gestión de parte de la generación de residuos principalmente en España, con pequeñas cantidades también en Italia, Francia y Polonia. Estas cantidades no suponen un impacto significativo y, por tanto, se consideran un aspecto ambiental inmaterial.